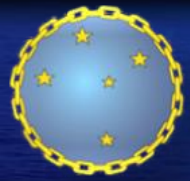




XXIII CONFERENCIA DE DIRECTORES DE COLEGIOS IBEROAMERICANOS DE DEFENSA

**“EL PAPEL DE LAS FUERZAS ARMADAS EN
EL APOYO A LAS POLÍTICAS ESTATALES DE
SALUD EN LA LUCHA CONTRA LA PANDEMIA
DEL COVID-19: LECCIONES APRENDIDAS”**

GEN DIV KATIBE



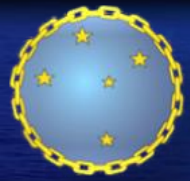
RESUMEN



1. CONSIDERACIONES INICIALES

**2. LAS PRINCIPALES LECCIONES
APRENDIDAS**

3. CONCLUSIÓN



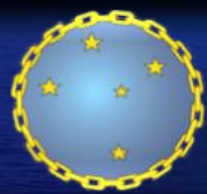
RESUMEN



1. CONSIDERACIONES INICIALES

2. LAS PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS

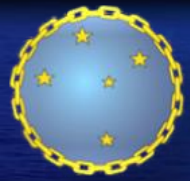
3. CONCLUSIÓN



CONSIDERACIONES INICIALES



- Crisis sanitaria de dimensiones globales afectó significativamente todos los campos del poder.
- Reconocida oficialmente por la OMS el 11 de marzo de 2020, impactó fuertemente a Brasil.
- El 9 de febrero de 2020, las Fuerzas Armadas ya participaban en el rescate de nacionales en la provincia china de Wuhan.
- 10 (diez) Comandos Conjuntos en todo el territorio nacional, un Comando Aeroespacial, coordinados por el Centro de Operaciones Conjuntas y por el Centro de Coordinación de Logística y Movilización.
- Participación en actividades muy variadas.



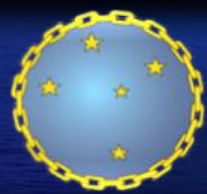
RESUMEN



1. CONSIDERACIONES INICIALES

**2. LAS PRINCIPALES LECCIONES
APRENDIDAS**

3. CONCLUSIÓN



LECCIONES APRENDIDAS



Definición del Ministerio de Defensa de Brasil

Producto del proceso de recolección, registro y tratamiento de experiencias (individuales y colectivas) y de informes de análisis posteriores a la acción y/o de operaciones que puedan contribuir para la evolución de la Doctrina Militar. Las Lecciones Aprendidas presuponen innovación, reflexionando sobre la Doctrina Militar.



PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS



Comprensión precisa de los problemas experimentados

- La necesidad de un estudio muy detallado de los problemas que se presentaron, a fin de definir acciones eficientes y con la debida prioridad.

Adopción del principio de unidad de mando y una cadena de mando muy bien definida

- En la guerra contemporánea y en el uso del segmento militar en acciones interinstitucionales, la combinación de los medios y la convergencia de esfuerzos son factores críticos para el éxito.
- La práctica de un mando único, siempre al más alto nivel, favoreció la actuación de diferentes órganos e instituciones en estrecha colaboración, a través de una planificación integrada y uso coordinado de los medios.





PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS



Sistema de Mando y Control seguro, eficiente y eficaz

- Proporcionó a las autoridades (políticas y militares) las condiciones para monitorear el desarrollo de las actividades en curso, a menudo en tiempo real.

Preservación de la capacidad logística

- El uso apropiado de los recursos humanos de las tres Fuerzas, sus medios navales, transporte terrestre y vectores aéreos, permitió atender a la población en todo el territorio nacional, especialmente en regiones inhóspitas y en sectores de salud indígena.
- Necesidad de adopción de medidas sanitarias para mantener los recursos humanos en plenas condiciones de salud y trabajo.





PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS



Desarrollo de condiciones de adaptabilidad, flexibilidad y celeridad para hacer frente a situaciones imprevistas

- Rutina de ajuste continuo de la planificación, según los indicadores de los escenarios que se presentaban.
- Empleo de las tropas especializadas en DQBRN (Defensa Química, Biológica, Radiológica y Nuclear) de la Marina de Brasil y el Ejército Brasileño para monitoreo, identificación o balizamiento de áreas y descontaminación de personal, material y vehículos.





PRINCIPALES LECCIONES APRENDIDAS



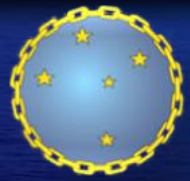
Expansión del concepto de interoperabilidad

- La participación de diferentes instituciones del ámbito federal, estatal y municipal (además de entidades privadas) en las actividades, resultó necesaria una interoperabilidad mucho más amplia.

Capacidad para superar las deficiencias de infraestructura del país

- Las deficiencias en los sistemas de transporte, energía, salud, tecnologías de la información y comunicaciones en las regiones más remotas de Brasil han agregado un factor de complicación relevante para desencadenar las acciones de las Fuerzas Armadas en apoyo a las organizaciones involucradas en el combate a la pandemia.





RESUMEN



1. CONSIDERACIONES INICIALES

**2. LAS PRINCIPALES LECCIONES
APRENDIDAS**

3. CONCLUSIÓN



CONCLUSIÓN



- Câmbio del acrónimo VUCA (volátil, incierto, complejo y ambiguo) para BINA (Brittle – frágil, anxious, non-linear e incomprehensible).
- La capacidad disponible en las Fuerzas Armadas para realizar actividades propias de la Seguridad Pública o para apoyar el desarrollo del país se derivan de su incesante preparación y de su organización direccionada a las actividades tradicionales de Defensa de la Patria.
- El fortalecimiento del Poder Militar, aunque parezca anacrónico, por ser costoso, es uno de los pilares fundamentales para la construcción del Estado Brasileño en el futuro próximo.



ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA



***EN ESTA CASA SE ESTUDIA
EL DESTINO DE BRASIL***