



XXIII CONFERÊNCIA DE DIRETORES DOS COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS

30 de agosto de 2022

O cenário global e os efeitos do COVID-19 nas áreas da segurança e defesa – A abordagem de Portugal

Isabel Ferreira Nunes
(isabel.anunes@defesa.pt)



Agenda

1. Observaciones generales sobre contextos de crisis
2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19
3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal
4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE
5. Las complejas crisis y el espacio iberoamericano
6. Consideraciones finales

1. Observaciones generales sobre contextos de crisis





1. Observaciones generales sobre contextos de crisis

- ☐ Crisis a nivel internacional y regional con consecuencias en la tipología de las respuestas y el perfil de los actores involucrados en la prevención, mitigación y resolución



1. Observaciones generales sobre contextos de crisis

- ☐ Crisis a nivel internacional y regional con consecuencias en la tipología de las respuestas y el perfil de los actores involucrados en la prevención, mitigación y resolución
- ☐ Sistema internacional globalizado y interconectado



1. Observaciones generales sobre contextos de crisis

- ☐ Crises no plano internacional e regional com consequências sobre a tipologia de respostas e o perfil dos atores envolvidos na prevenção, mitigação e resolução
- ☐ Sistema internacional globalizado y interconectado
- ☐ Las crisis complejas requieren respuestas integradas

2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19



2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19



- ☐ Aspectos de la salud en la agenda política, de seguridad y defensa de los Estados y las organizaciones



2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19

- ☐ Aspectos de la salud en la agenda política, de seguridad y defensa de los Estados y las organizaciones
- ☐ Repensar e innovar el enfoque yendo más allá de los dominios tradicionales de seguridad y defensa



2. A gestão europeia da pandemia Covid-19

- ☐ Aspectos da saúde na agenda política, de segurança e de defesa dos Estados e organizações
- ☐ Repensar e innovar el enfoque yendo más allá de los dominios tradicionales de seguridad y defensa
- ☐ Consecuencias en los siguientes planes:
 - ☐ Salud pública
 - ☐ Gobernanza
 - ☐ Económico
 - ☐ Conectividad entre instituciones, estados y organizaciones

2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19

☐ Consecuencias en los siguientes planes :

☐ Salude pública

- ✓ El espacio europeo ha evolucionado de la demanda unilateral de vacunas a las medidas de cooperación intraeuropea (investigación científica, producción de vacunas; Adquisición conjunta para Europa y terceros países)
- ✓ Implementación de medidas de mitigación de la propagación (Cierre de espacios aéreos y marítimos; Medidas de etiquetado sanitario y protección de recursos estratégicos, como paracetamol por ejemplo)

☐ Gobernanza

☐ Económico

☐ Conectividad entre instituciones, estados y organizaciones



2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19

☐ Consecuencias en los siguientes planes :

☐ Salude pública

☐ Gobernanza

✓ Incapacidad de los Estados para planificar e implementar medidas de contención y gestión de crisis de forma aislada

☐ Económico

☐ Conectividad entre instituciones, estados y organizaciones



2. La gestión europea de la pandemia de Covid-19

❑ Consecuencias en los siguientes planes:

❑ Salude pública

❑ Gobernanza

❑ Económico

- ✓ Gastos de salud, salarios y asistencia social
- ✓ Adopción de medidas preventivas y correctoras de disciplina presupuestaria (establecidas por el Pacto Europeo de Estabilidad y Crecimiento)
- ✓ Concesión de ayuda comunitaria de hasta el 2 % del PIB de los Estados miembros en forma de préstamos y subvenciones (Plan de Recuperación y Resiliencia)
- ✓ Programas de apoyo de los Estados miembros

- **SURE para mitigar el desempleo**
- **RescUE** para gpara mitigar desemplegoarantir equipamentos médicos e produtos farmacêuticos
- **COVAX** para acesso justo a vacinas Covid
- **Hera Incubator** para apoio à investigação de novas vacinas

❑ Conectividad entre instituciones, estados y organizaciones

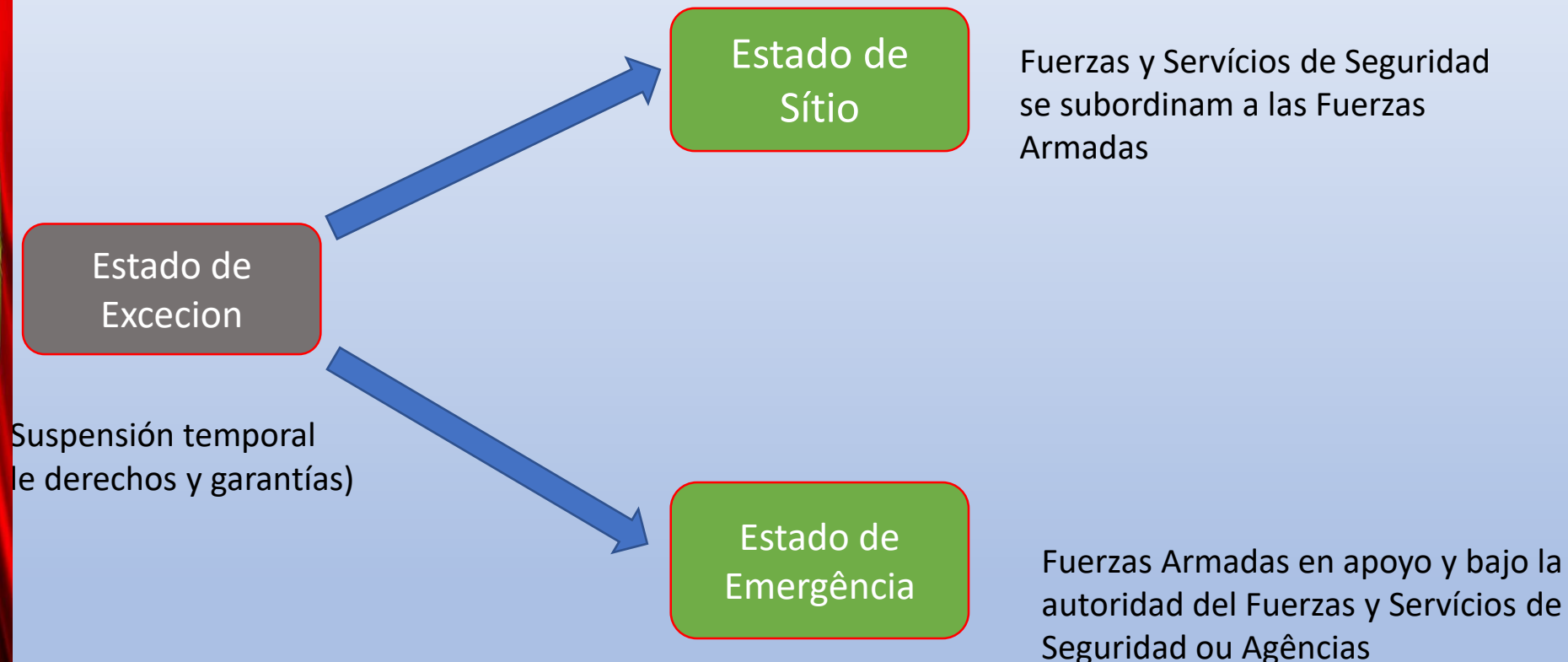
3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

□ Cronograma





3. Gestão da pandemia Covid-19 em Portugal



Situacion de Calamidade

Situacion de Contingência

Situacion de Alerta

3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal



- ☐ Esta crisis puso de relieve la necesidad de una mejor coordinación y cooperación entre los diversos actores.



3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

- ☐ Esta crisis puso de relieve la necesidad de una mejor coordinación y cooperación entre los diversos actores.
- ☐ Creación de un Grupo de Trabajo (*Task Force* de las vacunas) dirigido por militares para coordinar los aspectos logísticos relacionados con la adquisición, recepción, almacenamiento, distribución y puesta en funcionamiento de la vacunación en coordinación con las estructuras civiles de salud



3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

- ☐ Esta crise realçou a necessidade de uma melhor coordenação e cooperação entre os diversos atores
- ☐ Creación de un Grupo de Trabajo (*Task Force* de las vacunas) dirigido por militares para coordinar los aspectos logísticos relacionados con la adquisición, recepción, almacenamiento, distribución y puesta en funcionamiento de la vacunación en coordinación con las estructuras civiles de salud
- ☐ Compromiso de las Fuerzas Armadas bajo el control de las autoridades sanitarias y sin funciones de orden público



3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

- ☐ Esta crise realçou a necessidade de uma melhor coordenação e cooperação entre os diversos atores
- ☐ Criação de uma Task Force chefiada por militares para coordenar aspetos logísticos relacionados com a aquisição, receção, armazenamento, distribuição e operacionalização da vacinação em coordenação com as estruturas civis de saúde
- ☐ Compromiso de las Fuerzas Armadas bajo el control de las autoridades sanitarias y sin funciones de orden público
- ☐ Incidentes entre fuerzas armadas y fuerzas de seguridad relacionados con aspectos de jurisdicción



3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

❑ Compromiso de las Fuerzas Armadas:

- ✓ Coordinación de lo CEMGFA (Jefe de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas)
- ✓ Asignación de infraestructuras sanitarias militares (hospitales militares, hospitales de campaña, laboratorios militares farmacéuticos, etc.)
- ✓ Distribución de alimentos
- ✓ Apoyo logístico para el transporte crítico de medicamentos
- ✓ Custodia y distribución de vacunas
- ✓ Capacidad NBQ para la descontaminación de espacios y equipos
- ✓ Pruebas de Covid-19
- ✓ Encuesta estadística
- ✓ Seguimiento de infectados



3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

❑ Compromiso de las Fuerzas Armadas:

- ✓ Coordinación de lo CEMGFA (Jefe de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas)
- ✓ Asignación de infraestructuras sanitarias militares (hospitales militares, hospitales de campaña, laboratorios militares farmacéuticos, etc.)
- ✓ Distribución de alimentos
- ✓ Apoyo logístico para el transporte crítico de medicamentos
- ✓ Custodia y distribución de vacunas
- ✓ Capacidad NBQ para la descontaminación de espacios y equipos
- ✓ Pruebas de Covid-19
- ✓ Encuesta estadística
- ✓ Seguimiento de infectados

❑ Las encuestas oficiales mostraron satisfacción por el desempeño de las Fuerzas Armadas, fortaleciendo su imagen y aumentando su prestigio entre las poblaciones.



3. Gestión de la pandemia de Covid-19 en Portugal

☐ Empenhamento das Forças Armadas:

- ✓ Coordenação do CEMGFA
- ✓ Alocação de infra-estruturas de saúde militar (Hospitais militares, hospitais de campanha, laboratório militar farmacêutico, etc)
- ✓ Distribuição de alimentos
- ✓ Apoio logístico para transporte crítico de medicamentos
- ✓ Guarda e distribuição de vacinas
- ✓ Capacidade NBQ para descontaminação de espaços e equipamentos
- ✓ Realização de testes Covid-19
- ✓ Levantamento estatístico
- ✓ Seguimento de infetados

☐ Las encuestas oficiales mostraron satisfacción por el desempeño de las Fuerzas Armadas, fortaleciendo su imagen y aumentando su prestigio entre las poblaciones.

☐ Impacto limitado en la preparación operacional de las Fuerzas Armadas

4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE



En Portugal



☐ Promoción de prácticas de trabajo conjunto

4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE



- ☐ Promoción de prácticas de trabajo conjunto
- ☐ Capacitación de los responsables de la toma de decisiones para situaciones de crisis complejas mediante la preparación de respuestas centradas en la resiliencia de las instituciones, los sistemas de apoyo a la toma de decisiones y la sociedad

4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE



- ☐ Promoción de prácticas de trabajo conjunto
- ☐ Capacitación de los responsables de la toma de decisiones para situaciones de crisis complejas mediante la preparación de respuestas centradas en la resiliencia de las instituciones, los sistemas de apoyo a la toma de decisiones y la sociedad
- ☐ Importancia del mundo académico y de los centros especializados que no deben excluirse del ámbito de la sensibilización y la información del público



4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE

- ☐ Promoción de prácticas de trabajo conjunto
- ☐ Capacitación de los responsables de la toma de decisiones para situaciones de crisis complejas mediante la preparación de respuestas centradas en la resiliencia de las instituciones, los sistemas de apoyo a la toma de decisiones y la sociedad
- ☐ Importancia del mundo académico y de los centros especializados que no deben excluirse del ámbito de la sensibilización y la información del público
- ☐ Uso de nuevas tecnologías, incluida la IA, para apoyar la toma de decisiones a través de metodologías de escenografía con visión de futuro

4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE



- ☐ Promoción de prácticas de trabajo conjunto
- ☐ Capacitación de los responsables de la toma de decisiones para situaciones de crisis complejas mediante la preparación de respuestas centradas en la resiliencia de las instituciones, los sistemas de apoyo a la toma de decisiones y la sociedad
- ☐ Importancia del mundo académico y de los centros especializados que no deben excluirse del ámbito de la sensibilización y la información del público
- ☐ Uso de nuevas tecnologías, incluida la IA, para apoyar la toma de decisiones a través de metodologías de escenografía con visión de futuro
- ☐ Gestión de los flujos de información de manera oportuna, transparente y creíble para evitar la propaganda hostil, la información falsa y la formación de negacionistas



4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE

□ Estrategia de comunicación

- ✓ Comunicar a "una única voz"
- ✓ Establecimiento de la referida Task Force
- ✓ Plan de comunicación interministerial
- ✓ Demostrar que se estaba respondiendo de manera efectiva
- ✓ Destacar el papel cívico y activo de las poblaciones en la mitigación de la crisis
- ✓ Organizar y establecer el apoyo de registro de información liberando a los profesionales para su tarea específica



4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE

En la Unión Europea



- ☐ En la fase inicial de la crisis, los Estados miembros impusieron confinamientos y cerraron fronteras individualmente.



4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE

Na União Europeia



- ☐ En la fase inicial de la crisis, los Estados miembros impusieron confinamientos y cerraron fronteras individualmente.
- ☐ Importancia de la colaboración global/regional frente a la política aislacionista



4. Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE

Na União Europeia



- ☐ Na fase inicial da crise os Estados Membros impuseram confinamentos e fecharam fronteiras de forma individual
- ☐ Importancia de la colaboración global/regional frente a la política aislacionista
- ☐ Consenso de la UE y de los Estados Miembros en la coordinación de la decisión y la comunicación



Identificación de prácticas en la gestión de la pandemia en Portugal y UE

Na União Europeia



- ☐ Na fase inicial da crise os Estados Membros impuseram confinamentos e fecharam fronteiras de forma individual
- ☐ Importância de uma colaboração global/regional vs política isolacionista
- ☐ Consenso de la UE y de los Estados Miembros en la coordinación de la decisión y la comunicación
- ☐ Abordar la respuesta a las crisis de manera holística e integrada

5. Las complejas crisis y el espacio iberoamericano



- ☐ Atlántico perderá peso relativo en términos de geopolítica y geoeconomía global ante el auge del Indo-Pacífico



5. Las complejas crisis y el espacio iberoamericano

- ☐ Atlántico perderá peso relativo en términos de geopolítica y geoeconomía global ante el auge del Indo-Pacífico
- ☐ El Atlántico sigue siendo vital para la afirmación del espacio iberoamericano



5. Las complejas crisis y el espacio iberoamericano

- ☐ Atlântico a perder peso relativo em termos da geopolítica e da geoeconomia global face à ascensão do Indo-pacífico
- ☐ Atlântico continua vital para afirmação do espaço Iberoamericano
- ☐ Pandemia de Covid-19 y guerra de Ucrania como una oportunidad para revitalizar el área del Atlántico Norte y Sur (recursos energéticos y otros activos vitales)



5. Las complejas crisis y el espacio iberoamericano

- ☐ Atlântico a perder peso relativo em termos da geopolítica e da geoeconomia global face à ascensão do Indo-pacífico
- ☐ Atlântico continua vital para afirmação do espaço Iberoamericano
- ☐ Pandemia de Covid-19 y guerra de Ucrania como una oportunidad para revitalizar el área del Atlántico Norte y Sur (recursos energéticos y otros activos vitales)
- ☐ Portugal, como estado del Atlántico Norte, tiene intereses vitales invertidos en la relación bilateral con los Estados Unidos, la OTAN y los EEUU.



5. Las complejas crisis y el espacio iberoamericano

- ☐ Atlântico a perder peso relativo em termos da geopolítica e da geoeconomia global face à ascensão do Indo-pacífico
- ☐ Atlântico continua vital para afirmação do espaço Iberoamericano
- ☐ Pandemia Covid-19 e guerra da Ucrânia como oportunidade de revitalização do espaço atlântico norte e sul (recursos energéticos e outros bens vitais)
- ☐ Portugal, como estado del Atlántico Norte, tiene intereses vitales invertidos en la relación bilateral con los Estados Unidos, la OTAN y los EEUU.
- ☐ Los estados del Atlántico Sur, con uno de sus pares integrado en los BRICS y el G20, garantizan un mundo multipolar en el que el Atlántico sur gana peso frente al Atlántico norte.



XXIII CONFERÊNCIA DE DIRETORES DOS COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS

30 de agosto de 2022





XXIII CONFERÊNCIA DE DIRETORES DOS COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS

30 de agosto de 2022

El escenario global y los efectos de la COVID-19 en los ámbitos de la seguridad y la defensa - El enfoque de Portugal

Isabel Ferreira Nunes
(isabel.anunes@defesa.pt)