

ACTA FINAL DE LA XXVI CONFERENCIA DE DIRECTORES DE COLEGIOS DE DEFENSA IBEROAMERICANOS (CDCDIA) CELEBRADA EL 22 AL 26 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

I. ANTECEDENTES.

En la XXV Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos (XXV CDCDIA), realizada del **Lunes 21 de octubre al 25 de octubre del 2024** y organizada por el Colegio de Defensa Nacional - CODENAL, (entidad responsable de la organización), se confirmó que Paraguay sería la sede para celebrar la XXVI CDCDIA, siendo el Instituto de Altos Estudios Estratégicos (IAEE) de Paraguay.

En el acta final de la XXV Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos (CDCDIA), se confirmó por unanimidad los temas previamente elegidos, para la Conferencia de Directores del año 2025:

A. Temas para presentación de los Directores: Desarrollo Sostenible y Seguridad: las interconexiones en Iberoamérica, Cooperación Regional y Respuestas Conjuntas a Amenazas Transnacionales y Fuerzas Armadas en apoyo a la Gestión de Riesgos de crisis complejas, visión de los Colegios de Defensa Iberoamericanos

B. Tema del libro: Preparación militar y ciberseguridad en la era de los drones y la IA (oportunidad o amenaza): la visión de los colegios de defensa iberoamericanos.

C. Tema de la mesa redonda: La resiliencia de las organizaciones militares y civiles frente a los retos actuales para la seguridad y defensa: la visión de los colegios de defensa iberoamericanos

II. LLEGADA DE LAS DELEGACIONES.

Las delegaciones arribaron el sábado 20 y domingo 21 de septiembre de 2025 al Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi de la Ciudad de Luque y fueron trasladados al Hotel "Gran Bourbon Hotel Asunción", ubicado en la Ciudad de Luque.



Las delegaciones estuvieron conformadas por:

Bolivia – Escuela de Altos Estudios Nacionales (EAEN)

Contraalmirante Richard Regis Osinaga Rivero - Director Nacional de la EAEN

Brasil - Escola Superior de Guerra (ESG)

General de División Alexandre Oliveira Cantanhede Lago – Comandante de la ESG

Coronel (R) Ricardo Rodrigues Freire, *PhD* – Coordinador Nacional

Chile - Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE)

Vicealmirante (R) Ronald McIntyre Astorga - Director de la ANEPE

Colombia - Escuela Superior de Guerra (ESDEG)

Brigadier General Néstor Fabian Nieto Rivera – Sub Director de la ESDEG

CR Iván Alberto Pintor Acosta – Jefe del Dpto. de Doctrina Conjunta (CEDCO)

Ecuador - Academia de Defensa Militar Conjunta (ADEMIC)

Cml. de E.M.C. Luis Fernando Pillajo García – Director

Tcn. EMT. Av. Henry Mauricio Sánchez Panchi – Coordinador Académico (ADEMIC/ACDIA)

España - Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)

Teniente General Miguel Ballenilla y García de Gamarra – Director del CESEDEN

General de Brigada Luis Carlos Torcal Ortega – Director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa (DCDD)

Coronel Pedro Polo Campo – Coordinador Académico Nacional

Rocío de los Reyes Ramírez – Analista del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IAEE)

México - Colegio de Defensa Nacional (CODENAL)

C. General de Ala Piloto Aviador de Estado Mayor José Ernesto San Román Águila – Director

General de Brigada E.M. Juan José Verde Montes – Jefe de la Maestría Mixta

Perú - Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN)

General EP y Doctor Miguel Kuan Garay – Director General

Coronel Magister Javier Trelles Vizquerra – Coordinador Académico Nacional ACDIA del CAEN – EPG

Portugal - Instituto da Defesa Nacional (IDN)

Dra. Isabel Alexandra Ferreira Nunes – Directora del IDN

Coronel Jorge Costa Campos – Coordinación Nacional

República Dominicana - Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE)

General de Brigada ERD Vicente Mota Medina – Director de la EGAEE

Coronel Paracaidista FARD Omar Gitte Mejia – Sub Director de Investigación Extensión y Educación Continua de la EGAEE

Uruguay - Centro de Altos Estudios Nacionales (CALEN)

General (R) Julio R. Macias – Director General del CALEN

Doctor Santiago Núñez – Sub Director

Invitados Especiales:

Colegio Interamericano de Defensa (CID)

Mayor General Richard J. Heitkamp – Director del CID

General de Brigada Rogelio Amador – Jefe de Estudios

Doctor Mark Hamilton PHD – Rector del CID

Doctora Zoraya Rosanna Alas Candia – Coordinadora

Centro de Estudios de Defensa Hemisférica William J. Perry

Dr. Angelo Paul – Director

Sra. Kara O’Ryan

Los anfitriones del **Instituto de Altos Estudios Estratégicos (IAEE)** — Paraguay;

Gral Div Aer Edwin Ramón Martínez González – Director General

Cnel DCEM Hugo Osvaldo Javier Rodríguez Martínez – Vice Director General

Cnel DCEM Evelio Julián Amarilla Ramírez – Director de Personal

Cnel DCEM Diego Arnaldo Torres Vysokolan – Coordinador PMPCEN

Cnel DCEM Fernando Antonio Espínola Martínez – Coordinador PECCE

Cnel DCEM Oscar Ramon Armoa Avalos – Director Académico del IAEE

Cap N DEM Félix Francisco Namandu Adorno – Oficial Coordinador ACDIA

TCnel DCEM Juan Manuel Riquelme Céspedes – Coordinador PEIE

Cnel DCEM (R) Pedro Antonio Arguello Benítez - Oficial Coordinador ACDIA

III. APERTURA Y DESARROLLO DE LA CONFERENCIA.

Las actividades previstas para la Conferencia se desarrollaron a lo largo de la semana como se detalla a continuación:

A. Actividades del Lunes 22 de Septiembre de 2025

09:00 h Dispositivo Listo para el inicio de la ceremonia de apertura. Con la tenida militares, de Sociedad sin gorra y civiles Traje oscuro.

Programa:

- Llegada de la autoridad que presidirá la ceremonia
- Solicitud de inicio
- Canto del Himno Nacional
- Invocación Religiosa
- Palabras de Bienvenida por parte del Señor Director General del IAEE
- Presentación de los Directores de los Colegios de Defensa Iberoamericanos participantes.
- Declaración de inicio de la XXVI CDCDIA – IAEE Paraguay (*con toque de campana*)
- Finalización del acto

10:00 h Toma Fotográfica:

- Directores con las autoridades.
- Directores (sentados y coordinadores parados).
- Coordinadores.

11:00 h 1ra Disertación – TEMA: Desafíos para la planificación, la gestión y resultados, Disertante: Ministro Secretario Permanente del CODENA Calte Cibar Benítez Cáceres.

En resumen, el Plan Estratégico de Seguridad para el Desarrollo 2023-2028, busca articular la defensa integral del Paraguay con su desarrollo nacional. Desde una óptica crítica, el planteamiento refleja una intención clara de modernizar la concepción de seguridad hacia un enfoque interagencial, pero revela también debilidades estructurales: la persistente insuficiencia de recursos, la fragmentación institucional y la crisis de confianza democrática que limitan su eficacia. Aunque el marco estratégico apunta a la coordinación interinstitucional, la protección ciudadana y la resiliencia frente a amenazas internas y externas, el verdadero desafío radica en pasar de un diagnóstico exhaustivo a una implementación efectiva, evitando la dispersión de esfuerzos y garantizando resultados medibles que traduzcan la seguridad en bienestar tangible para la población.

12:00 h Almuerzo

14:25 h 1er Día de Conferencia - Tema: Desarrollo Sostenible y Seguridad: las interconexiones en Iberoamérica a Cargo del Gral Div Félix Pastor Aranda Martínez (moderador)



14:30 a 14:50 Vicealmirante (R) Ronald Mc Intyre Astorga – Director de la ANEPE – Chile

El Señor Director de la ANEPE, Vicealmirante (R) Ronald Mc Intyre Astorga, mencionó sobre la concepción de la seguridad y amenazas haciendo referencia a un nuevo paradigma de seguridad, la agenda 2030, desafíos iberoamericanos, dimensión económica inclusiva a fin de generar alianzas estratégicas y reducción de la pobreza, dimensión social en cuanto a la educación y salud, como así también las crisis climáticas y de seguridad en cuanto a sus incidencias y las instituciones sólidas como bases del desarrollo; definiendo amenazas comunes en Iberoamérica y a su vez presentando conclusiones y las recomendaciones correspondientes

14:55 a 15:15 Cnel de E.M.C. Luis Fernando Pillajo García – Director de la ADEMIC – Ecuador

El Señor Director de la ADEMIC, Crnl. de E.M.C. Luis Fernando Pillajo García, menciona sobre la preparación profesional para una Seguridad Hemisférica, Evolución del concepto de seguridad en Iberoamérica y las nuevas amenazas Transnacionales emergentes, el contexto y desafío del desarrollo sostenible en Ecuador, su incidencia en la seguridad y el rol de las FF.AA. hace referencia a las necesidades de las interconexiones a través de la cooperación Iberoamericana a su vez presentando conclusiones y las recomendaciones estratégicas para las Fuerzas Armadas y la región.

15:20 a 15:40 General de División Alexandre Oliveira Cantanhede Lago – Comandante de la ESG – Brasil

El Señor Comandante de la ESG, General de División Alexandre Oliveira Cantanhede Lago, presento el tema Desarrollo Sostenible en Brasil, la implicancia en la Defensa Nacional, el marco legal de referencia, adecuación de las FF.AA. a los objetivos del Desarrollo Sostenible y las respectivas necesidades, el empleo dual de los medios, adaptación del sistema de enseñanza militar y de la investigación, desarrollo e innovación para la preservación del Medio Ambiente, a su vez presentando una conclusión y las recomendaciones correspondientes con énfasis en que: (i) el Desarrollo Sostenible no es una actividad final de las Fuerzas Armadas; (ii) la adecuación de las FF.AA. a los Objetivos de Desarrollo Sostenible requiere, implica costos elevados y es factible en situaciones de normalidad; (iii) el ámbito es muy útiles para la dicha adecuación; y (iv) el tema del Desarrollo Sostenible es un vector oportuno para la difusión del pensamiento de "Defensa Nacional" en la sociedad.

15:40 a 15:55 Receso

16:00 a 16:20 General EP y Doctor Miguel Kuan Garay – Director Gral del CAEN – Perú

El Señor Director del CAEN, General EP y Doctor Miguel Kuan Garay, menciona que las persona es el fin y no el medio en todas las acciones del Estado; no hay seguridad sin desarrollo, ni desarrollo sin seguridad, hace referencia que la persona es el fin del estado y la conexión del bien común con la seguridad, presentando los fines, los instrumentos y los medios del estado, la conceptualización del desarrollo sostenible, y la seguridad, la relación entre seguridad y desarrollo, diagnostico iberoamericano y un enfoque estratégico integrado a través de la cooperación; el tema es muy importante lastimosamente el tiempo es el gran dictador que nos pone límites, en resumen no puede existir una Seguridad sólida si descuidamos el Desarrollo que busca el bienestar de las personas, ni tampoco puede existir una adecuada Seguridad en un Estado frágil, la paz, el desarrollo y la estabilidad se construyen cuando el bienestar del ciudadano y la fortaleza del Estado caminan de la mano; El desarrollo y la seguridad son dos caras de una misma moneda. Iberoamérica necesita consolidar un modelo de desarrollo que sea justo, inclusivo y resiliente, lo cual solo será posible si se garantiza la seguridad integral de sus ciudadanos y territorios. a su vez presentando una conclusión y las recomendaciones correspondientes

16:25 a 17:00 Espacio para preguntas, respuestas y comentarios.

B. Actividades del Martes 23 de Septiembre de 2025

08:00 h 2do Dia de Conferencia - Tema: Cooperación Regional y Respuestas Conjuntas a Amenazas Transnacionales a Cargo del Cnel DCEM (R) Amado Ramírez Alfonso (moderador)

08:00 a 08:20 Doctora Isabel Alexandra Ferreira Nunes – Directora del IDN – Portugal

La Directora dio una visión hacia la Unión Europea señalando las amenazas híbridas, terrorismo, proliferación de armas y cambio climático como desafíos globales.

Presentó la Brújula Estratégica de la UE (2022), que fija prioridades hasta 2030 en cuatro ejes: actuar, proteger, invertir y cooperar. Así también destacó la importancia de la resiliencia social e institucional y de un enfoque de Defensa Total para gestionar crisis.



08:25 a 08:45 General de Ala Piloto Aviador de Estado Mayor José Ernesto San Román Águila Director del CODENAL / México.

El Señor Director presento un análisis referente al tránsito hacia un sistema multipolar inestable, con rivalidad entre EE.UU., China y Rusia.

Destacó la reconfiguración del comercio internacional con nuevas barreras y debilitamiento del multilateralismo también señaló que la seguridad hemisférica es multidimensional, según la OEA (2003).

Advirtió amenazas para Iberoamérica: narcotráfico, terrorismo, migración irregular, crimen organizado, pandemias y cambio climático y llamó a reforzar la cooperación regional mediante organismos como OEA, MERCOSUR, CAN y mecanismos militares regionales.

08:50 a 09:10 Teniente General Miguel Ballenilla y García de Gamarra – Director del CESEDEN / España.

El Señor Director presentó la experiencia española en cooperación regional y respuestas conjuntas y expuso la activa participación de España en operaciones multinacionales de la OTAN, UE y ONU. Subrayó aportes en misiones de estabilización en África y los Balcanes, cooperación con Colombia y capacitación de fuerzas africanas.

Destaco el apoyo de España a Ucrania mediante la Misión de Asistencia Militar de la Unión Europea (EUMAM), en la que ya se han adiestrado mas de 7.700 efectivos.

En la actualidad, hay desplegados unos 4700 militares españoles en operaciones de apoyo al mantenimiento de la paz.

09:10 a 09:25 Receso.

09:30 a 09:50 CR Iván Alberto Pintor Acosta – Jefe Departamento del Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO) de la ESDEG / Colombia

El CR Pintor definió a las amenazas híbridas como acciones que combinan tácticas militares y no militares generando ciberataques, desinformación, crimen organizado y presión económica. También resaltó la vulnerabilidad de Colombia en el contexto regional por conflictos internos, fronteras porosas y presencia de actores ilegales.

Resalto la necesidad de cooperación regional y el empleo de nuevas tecnologías en defensa.

09:55 a 10:15 Major General Richard J. Heitkamp – Director y Cmdte del CID.

El Major General Heitkamp identificó como amenazas centrales el crimen organizado, delitos medioambientales, presiones migratorias y ciberataques. Reafirmó los cuatro pilares de la OEA que son la Democracia, Derechos Humanos, Seguridad y Desarrollo.

Destacó innovaciones curriculares del CID en ciberseguridad, delitos ambientales y tecnologías disruptivas, con el fin de formar asesores.

10:20 a 11:00 Espacio para preguntas, respuestas y comentarios.

Las cinco exposiciones coincidieron en que las **amenazas transnacionales —híbridas, cibernéticas, medioambientales y sociales— requieren respuestas conjuntas**, resiliencia institucional y cooperación multilateral. Cada país aportó su **experiencia y visión estratégica**, reafirmando que solo mediante **integración regional y alianzas internacionales** es posible garantizar la seguridad y la estabilidad en Iberoamérica y el mundo.

11:30 Desplazamiento al Comando Logístico

12:30 a 16:00 Almuerzo de Confraternidad y relacionamiento interpersonal. Entrega de placa de reconocimiento a cada delegación por su participación por parte del Señor Director General.

16:30 Desplazamiento al Hotel

17:00 a 21:00 Recorrida por los centros comerciales (a voluntad)

C. Actividades del Miércoles 24 de Septiembre de 2025

08:00 h 3er Día de Conferencia - **Tema: Fuerzas Armadas en apoyo a la Gestión de Riesgos de Crisis complejas, visión de los Colegios de Defensa Iberoamericanos a Cargo del Cnel DCEM Hugo Osvaldo Javier Rodríguez Martínez (moderador)**

08:50 a 09:10 Gral (R) Julio R. Macias – Director General del CALEN / Uruguay.

El Señor Director del CALEN, mencionó que conceptualmente las crisis complejas son una emergencia multifactorial a largo plazo que predominan el nivel externo y también en nivel interno.

Sus principales causas son de Origen político, económico, naturales y social con un denominador común el "factor humano".

Las crisis recientes que han afectado a Uruguay son: Sanitarias y desastres naturales; y en el contexto de las nuevas amenazas son el deterioro del medio ambiente y el crimen organizado y no se considera como hipótesis un eventual conflicto armado internacional.

En ese mismo orden se utiliza a las FF.AA. contra riesgos y crisis complejas por su gran capacidad operativa y su alcance a nivel nacional, su flexibilidad de adaptarse principalmente en Uruguay, en coordinación con el sistema nacional de emergencia y bajo el mando de las autoridades civiles del Estado.

09:15 a 09:32 Gral Div Aer Edwin Ramón Martínez González – Director del IAEE / Paraguay

El Señor Director del IAEE, hablo sobre los riesgos y crisis de índole multidimensional que afectan el orden interno y el orden externo, las amenazas consideradas para el Paraguay son el crimen organizado, contrabando y desastres naturales.

Y en sus ventajas importantes es la **posición geográfica** y la **hidrovía** que facilita el comercio internacional y desarrollo económico; los eventos recientes que tuvo el Paraguay de las mencionadas crisis complejas donde se tuvo que utilizar las FF.AA. es en la actuación de una organización con ideología de tinte guerrillera autodenominado Ejército del Pueblo Paraguayo (EPP); el Operativo Veneratio y la cooperación contra el narcotráfico en la penitenciaría (Tacumbu)

Amenazas tradicionales

El reto de Paraguay es adoptar sus respectivas doctrinas y potenciar unidades militares en base a las nuevas amenazas; en conclusión, en Paraguay la doctrina y la norma permiten a las autoridades a emplear las FF.AA. contra estas amenazas y otras misiones complementarias.

09:30 a 09:50 General de Brigada, ERD Vicente Mota Medina – Director de la EGAAE / República Dominicana.

La Ponencia del Gral Mota M., destaco la ubicación estratégica de la Republica Dominicana como nudo natural en el caribe. Lo que la convierte en un punto clave frente a un entorno de amenazas cada vez más multidimensional.

Señalo como principales desafíos al cambio climático, el crimen transnacional, la inmigración irregular y los desastres naturales, enmarcados en un contexto de volatilidad, incertidumbre, complejidad y ambigüedad.

Subrayo el marco constitucional y legal que faculta a las FF.AA. a responder no solo en defensa de la soberanía, sino también en apoyo al desarrollo nacional y la mitigación de riesgos, con la creación de cuerpos especializados como el cuerpo especializado de mitigación a emergencia y desastres (CEMED).

Desde la visión estratégica de la EGAAE, enfatizo la necesidad de fortalecer la formación en gestión y riesgos, comunicación estratégica y coordinación cívico-militar impulsando los programas académicas para preparar lideres capaces de enfrentar crisis complejas.

Concluyo que las FF.AA. deben de ser versátiles del Estado, garantes de la soberanía, y al mismo tiempo, actores activos en la protección de la seguridad humana y el desarrollo de los pueblos iberoamericanos.

10:00 a 10:20 Receso

10:25 a 10:45 Contralmirante Richard Regis Osinaga Rivero – Director Nacional de la EAEN – Bolivia.

El Señor Director de la EAEN, dice que las FF.AA. de Bolivia han redefinido con nuevos roles dentro del estado y coadyuva en la defensa integral del mismo, las amenazas para Bolivia son las tradicionales Transnacionales y otros.

La legislación permite a Bolivia a través de la CPE y otras leyes emplear las FF.AA. en la lucha contra el contrabando, narcotráfico y el tráfico de armas. Más tarde también se permitió la actuación en emergencia de índole natural como inundaciones, incendio y minería ilegal.



Actualmente las FF.AA. participan en conflictos internos donde la lucha es la reivindicación social y sus roles específicos son:

La disuasión y seguridad y el apoyo al orden interno.

Una amenaza establecida en Bolivia es la Salud Pública que proviene de las enfermedades, el acceso del agua y la contaminación de los ríos, la visión de la EAEN de Bolivia es realizar un aporte de índole político y estratégico para respaldar los nuevos roles ante estas amenazas.

El aporte que realiza la EAEN de forma estratégica y multidisciplinaria a militares y profesionales civiles a través de la ...que estudia las diferentes dimensiones como la política, económica, social cultural, militar, ciencia y tecnología y ambiental, asimismo se realiza un ejercicio de planificación que política y estratégicas divididas al Comando en Jefe y Ministerio de Defensa para proponer soluciones para utilizar o enfrentar las diferentes amenazas.

11:50 a 11:30 Espacio para preguntas, respuestas y comentarios.

Conclusión general

De acuerdo a la ponencia de los Institutos, los riesgos y las crisis complejas son amenazas multidimensionales de origen humano y/o naturales que afectan la estabilidad del orden interno y también el ámbito externo de los países para el apoyo de las FF.AA.; y a estas amenazas han adaptado su doctrina y legislación para enfrentar nuevas amenazas que son afines o comunes en los países como el crimen organizado desastres naturales el deterioro del medio ambiente,

12:00 h Almuerzo

14:30 a 17:00 Mesa Redonda - Tema: La resiliencia de las organizaciones militares y civiles frente a los retos actuales para la seguridad y defensa: la visión de los colegios de defensa iberoamericanos – siendo moderadora la **Dra. Fulvia Raquel Solaeche** y los ponentes el Señor Ministro de Defensa Nacional Gral EJ (R) Oscar Luis González Cañete, el Gral Brig (R) Gerardo Maldonado y Cnel DEM (R) Dr. Gerónimo Benítez; docentes del Instituto de Altos Estudios Estratégicos.

17:30 a 18:30 Junta de Directores

D. Actividades del Jueves 25 de Septiembre de 2025

07:40 a 08:00 Resumen del evento del día anterior; presentación en borrador del acta parcial (español y portugués) para su aprobación y modificación.

08:00 a 08:30 PRESENTACION DEL LIBRO DEL ACDIA – Tomo XIV, Titulo *"Preparación militar y ciberseguridad en la era de los drones y la IA (oportunidad o amenaza): la visión de los colegios de defensa iberoamericanos"*

08:30 a 08:45 Receso y revisión final del acta para la firma.

09:00 a 09:50 Ceremonia de Clausura de la XXVI Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos – IAEE Paraguay.

Programa:

- Llegada de la autoridad que presidirá la ceremonia
- Solicitud de inicio
- Canto del Himno Nacional
- Palabras de Agradecimiento por parte del Señor Director General del IAEE
- Anuncio de la custodia del Estandarte de la ACDIA.
- Declaración del cierre de la XXVI CDCDIA – Finalización del acto.
- **Entrega del presente institucional (estatuilla) y la foto grupal en formato carpeta.**
- Firma del acta
- Finalización de la ceremonia

10:00 Toma Fotográfica.

- Directores.
- Directores y Coordinadores.
- Coordinadores.
- Grupal entre los Participantes.

10:30 a 11:00 Tiempo destinado para el cambio de tenida.

12:00 Desplazamiento a la Ciudad de San Bernardino

12:00 a 18:00 Almuerzo de confraternidad y relacionamiento interpersonal

18:00 a 19:00 Retorno al Hotel

F. Actividades del Viernes 26 de Septiembre de 2025.

Según la agenda de actividades programadas, a las 0600 horas del viernes 26 de septiembre de 2025 se trasladaron los integrantes de las diferentes delegaciones a la Ciudad de Hernandarias (Itaipu Binacional), con el objeto de participar en una visita técnica guiada, finalizando a las 1200 horas.

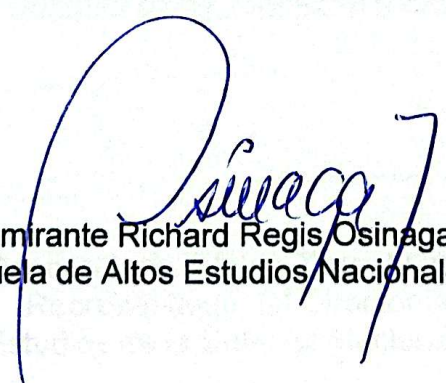
12:00 Almuerzo en el Restaurant Puerto Kattamaram en Ciudad del Este

13:30 Recorrida por Ciudad del Este

15:00 Desplazamiento a Luque

18:00 Llegada al Hotel

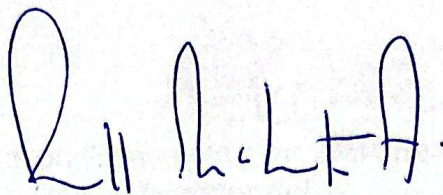
Desde la ciudad de Asunción, el día veintiséis del mes de septiembre de dos mil veinticinco se concluyó la XXVI Conferencia de Directores de los Colegios de Defensa Iberoamericanos de 2025.



Contralmirante Richard Regis Osinaga Rivero
Director de la Escuela de Altos Estudios Nacionales (EAEN) - Bolivia



General de División Alexandre Oliveira Cantanhede Lago
Comandante de la Escuela Superior de Guerra (ESG) – Brasil



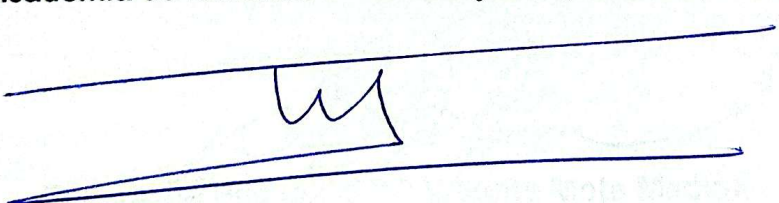
Vicealmirante Ronald McIntyre Astorga
Director de la
Academia de Estudios Políticos Estratégicos (ANEPE) – Chile



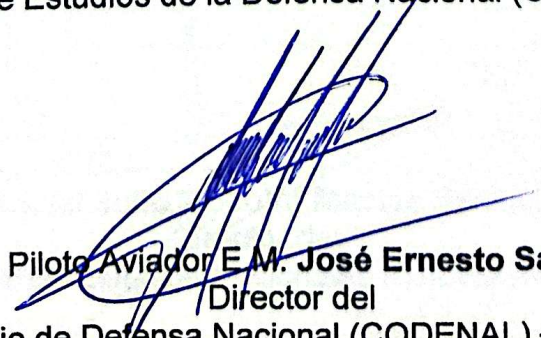
Brigadier General **Néstor Favian Nieto Rivera**
Sub Director de la
Escuela Superior de Guerra (ESDEG) – Colombia



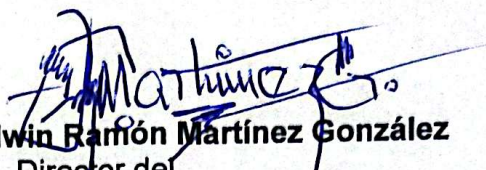
Coronel **Luis Fernando Pillajo García**
Director de la
Academia de Defensa Militar Conjunta (ADEMIC) – Ecuador



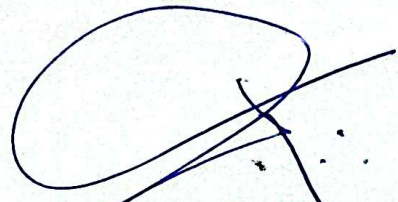
General **Luis Carlos Torcal Ortega**
Representante del Director del
Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) – España



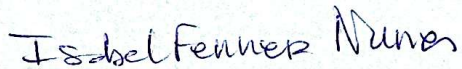
General de Ala Piloto Aviador E.M. **José Ernesto San Román Águila**
Director del
Colegio de Defensa Nacional (CODENAL) – México



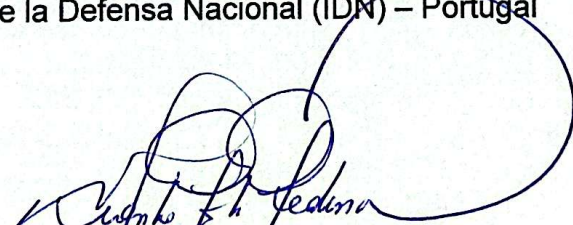
General de División **Edwin Ramón Martínez González**
Director del
Instituto de Altos Estudios Estratégicos (IAEE) – Paraguay



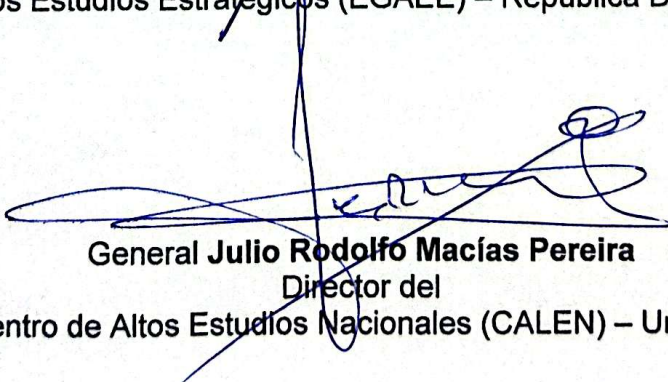
General EP y Doctor **Miguel Kuan Garay**
Director General del
Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) – Perú



Doctora **Isabel Ferreira Nunes**
Directora del
Instituto de la Defensa Nacional (IDN) – Portugal



General de Brigada, ERD **Vicente Mota Medina**
Director de la Escuela de Graduados
de Altos Estudios Estratégicos (EGAE) – República Dominicana



General **Julio Rodolfo Macías Pereira**
Director del
Centro de Altos Estudios Nacionales (CALEN) – Uruguay