

ATA FINAL DA XXVI CONFERÊNCIA DE DIRETORES DE COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS (XXVI CDCDIA) REALIZADA DE 22 A 26 DE SETEMBRO DE 2025

I. ANTECEDENTES

Na XXV Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos (XXV CDCDIA), organizada pelo Colégio de Defesa Nacional do México, entidade responsável pela sua organização, no período de 21 a 25 de outubro de 2024, foi confirmado que o Paraguai seria a sede da XXVI CDCDIA, sendo o Instituto de Altos Estudos Estratégicos (IAEE) do Paraguai a entidade responsável pela organização.

Na ata final da XXV CDCDIA, os temas previamente escolhidos para a Conferência de Diretores de 2025 foram confirmados por unanimidade:

A. Temas para apresentação dos Diretores: Desenvolvimento Sustentável e Segurança: as interconexões na Ibero-América; Cooperação Regional e Respostas Conjuntas a Ameaças Transnacionais; e Forças Armadas em apoio à gestão de riscos em crises complexas, segundo a visão dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

B. Tema do livro: Preparação militar e cibersegurança na era dos drones e da IA (oportunidade ou ameaça): a visão dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

C. Tema da mesa redonda: A resiliência das organizações militares e civis diante dos desafios atuais para a segurança e defesa: a visão dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos.

D. Seminário Online: Estratégias de Ciberdefesa em Infraestruturas Críticas na Ibero-América.

II. CHEGADA DAS DELEGAÇÕES

As delegações chegaram no sábado, 20, e domingo, 21 de setembro de 2025, ao Aeroporto Internacional Silvio Pettirossi, na cidade de Luque, e foram transferidas para o Hotel "Gran Bourbon Hotel Asunción", localizado na mesma cidade, local reservado para a hospedagem dos participantes do evento, da seguinte forma:

Bolívia / EAEN (Escola de Altos Estudos Nacionais)
Contra-Almirante Richard Regis Osinaga Rivero – Diretor

Brasil / ESG (Escola Superior de Guerra)
General de Divisão Alexandre Oliveira Cantanhede Lago – Comandante

Coronel (R) Ricardo Rodrigues Freire, *PhD* – Coordenador Nacional
Chile / ANEPE (Academia Nacional de Estudos Políticos e Estratégicos)
Vice-Almirante (R) Ronald Mc Intyre Astorga – Diretor

Colômbia / ESDEG (Escola Superior de Guerra)
Brigadeiro General Néstor Fabian Nieto Rivera – Subdiretor
Coronel Iván Alberto Pintor Acosta – Chefe do Departamento de Doutrina
Conjunta (CEDCO)

Ecuador / ADEMIC (Academia de Defesa Nacional Conjunta)
Coronel de E.M.C. Luis Fernando Pillajo García – Diretor
Tenente-Coronel EMT. Avc. Henry Mauricio Sánchez Panchi – Coordenador
Acadêmico

Espanha / CESEDEN (Centro Superior de Estudos da Defesa Nacional)
Tenente-General Miguel Ballenilla y García de Gamarra – Diretor do
CESEDEN
General de Brigada Luis Carlos Torcal Ortega – Diretor do Departamento de
Cultura e Diplomacia de Defesa (DCDD)
Coronel Pedro Polo Campo – Coordenador Acadêmico
Rocío de los Reyes Ramírez – Analista do Instituto Espanhol de Estudos
Estratégicos (IAEE)

México / CODENAL (Colégio de Defesa Nacional)
C. General de Ala Piloto Aviador de Estado-Maior José Ernesto San Román
Águila – Diretor
General de Brigada E.M. Juan José Verde Montes – Chefe do Mestrado Misto

Peru / CAEN (Centro de Altos Estudos Nacionais)
General EP e Doutor Miguel Kuan Garay – Diretor-Geral
Coronel Magister Javier Trelles Vizquerra – Coordenador Acadêmico

Portugal / IDN (Instituto da Defesa Nacional)
Professora Doutora Isabel Alexandra Ferreira Nunes – Diretora
Coronel Jorge Costa Campos – Coordenador Nacional

**República Dominicana / EGAE (Escola de Graduados de Altos Estudos
Estratégicos)**
General de Brigada ERD Vicente Mota Medina – Diretor
Coronel Paraquedista FARD Omar Gitte Mejia – Subdiretor de Pesquisa,
Extensão e Educação Continuada da EGAE

Uruguai / CALEN (Centro de Altos Estudos Nacionais)
General (R) Julio B. Macias – Diretor-Geral
Doutor Santiago Núñez – Subdiretor

Convidados especiais:

Colégio Interamericano de Defesa (CID)

Major General Richard J. Heitkamp – Diretor

General de Brigada Rogelio Amador – Chefe de Estudos

Doutor Mark Hamilton, PhD – Reitor do CID

Doutora Zoraya Rosanna Alas Candia – Coordenadora

Centro de Estudos de Defesa Hemisférica William J. Perry

Professor Ângelo Paul, PhD – Diretor

Sra. Kara O’Ryan

Os anfitriões do Instituto de Altos Estudos Estratégicos (IAEE) —

Paraguai;

General de División AER Edwin Ramón Martínez González – Diretor Geral

Coronel DCEM Hugo Osvaldo Javier Rodríguez Martínez – Vice-Diretor Geral

Coronel DCEM Evelio Julián Amarilla Ramírez – Diretor de Pessoal

Coronel DCEM Diego Arnaldo Torres Vysokolan – Coordenador PMPCEN

Coronel DCEM Fernando Antonio Espínola Martínez – Coordenador PECCE

Coronel DCEM Oscar Ramon Armoa Avalos – Diretor Acadêmico do IAEE

Capitão e Navio DEM Félix Francisco Ñamandu Adorno – Oficial Coordenador

ACDIA

Tenente-Coronel DCEM Juan Manuel Riquelme Céspedes – Coordenador

PEIE

Coronel DCEM (R) Pedro Antonio Arguello Benítez – Coordenador Nacional

III. ABERTURA E DESENVOLVIMENTO DA CONFERÊNCIA

As atividades previstas para a Conferência se desenvolveram ao longo da semana, conforme detalhado a seguir.

A. Atividades de segunda-feira, 22 de setembro de 2025

09h00min Dispositivo pronto para o início da cerimônia de abertura

Programa:

- Chegada da autoridade que presidiu a cerimônia
- Autorização de início do evento
- Canto do Hino Nacional
- Invocação Religiosa
- Palavras de Boas-Vindas por parte do Senhor Diretor Geral do IAEE
- Apresentação dos Diretores dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos participantes.

- Declaração de início da XXVI CDCDIA – IAEE Paraguai (com toque de campanha)
- Finalização do ato

10h00min Fotografia oficial

- Diretores e autoridades.
- Diretores (sentados e coordenadores em pé).
- Coordenadores sentados.

11h00min 1ª Palestra – TEMA: Desafios para o planejamento, a gestão e os resultados, **Palestrante:** Ministro Secretário Permanente do Conselho de Defesa Nacional (CODENA) **Contra-Almirante Cibar Benítez Caceres**

Em resumo, o Plano Estratégico de Segurança para o Desenvolvimento 2023-2028 busca articular a defesa integral do Paraguai com seu desenvolvimento nacional. De uma ótica crítica, a proposta reflete uma intenção clara de modernizar a concepção de segurança em direção a um enfoque interagencial, mas também revela fraquezas estruturais: a persistente insuficiência de recursos, a fragmentação institucional e a crise de confiança democrática que limitam sua eficácia. Embora o marco estratégico aponte para a coordenação interinstitucional, a proteção cidadã e a resiliência diante de ameaças internas e externas, o verdadeiro desafio reside em passar de um diagnóstico exaustivo para uma implementação efetiva, evitando a dispersão de esforços e garantindo resultados mensuráveis que traduzam a segurança em bem-estar tangível para a população.

12h00min Almoço

- **14h25min 1º Dia de Conferência**

Tema: Desenvolvimento Sustentável e Segurança: as interconexões na Ibero-América, a cargo do General de Divisão Félix Pastor Aranda Martínez (moderador).

14h30min às 14h50min Vice-Almirante (R) Ronald Mc Intyre Astorga – Diretor da ANEPE – Chile

O Senhor Diretor da ANEPE, Vice-Almirante (R) Ronald Mc Intyre Astorga, mencionou sobre a concepção de segurança e ameaças, fazendo referência a um novo paradigma de segurança, a Agenda 2030, os desafios ibero-americanos à dimensão econômica inclusiva, a fim de gerar alianças estratégicas e redução da pobreza, à dimensão social da educação e da saúde, bem como as crises climáticas e sua incidência na segurança e nas instituições sólidas, bases do desenvolvimento. Listou ameaças comuns na

Ibero-América, apresentando, por sua vez, uma conclusão e as recomendações correspondentes.

14h55min às 15h15min Coronel de E.M.C. Luis Fernando Pillajo García – Diretor da ADEMIC – Equador

O Senhor Diretor da ADEMIC, Coronel de E.M.C. Luis Fernando Pillajo García, abordou a preparação profissional para uma Segurança Hemisférica, a Evolução do conceito de segurança na Ibero-América e as novas ameaças transnacionais emergentes, o contexto e o desafio do desenvolvimento sustentável no Equador, sua incidência na segurança e o papel das Forças Armadas. Apontou as necessidades de interconexões por intermédio da cooperação ibero-americana, apresentando, por sua vez, uma conclusão e as recomendações correspondentes.

15h20min às 15h40min General de Divisão Alexandre Oliveira Cantanhede Lago – Comandante da ESG – Brasil

O Senhor Comandante da ESG, General de Divisão Alexandre Oliveira Cantanhede Lago, abordou o tema do Desenvolvimento Sustentável no Brasil e as implicações na Defesa Nacional, o marco legal de referência, a adequação das Forças Armadas aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável e as respectivas necessidades, o emprego dual dos meios, a adaptação do sistema de ensino militar e da pesquisa, desenvolvimento e inovação para a preservação do Meio Ambiente, apresentando, por sua vez, uma conclusão e as recomendações correspondentes, com as seguintes ênfases: (i) O Desenvolvimento Sustentável não é atividade finalística das Forças Armadas; (ii) a adequação das Forças Armadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável demanda tempo e custos elevados, sendo factível em situação e normalidade; (iii) os intercâmbios acadêmicos são muito úteis para tal adequação; e (iv) o tema Desenvolvimento Sustentável é oportuno vetor à disseminação do pensamento em “Defesa Nacional” na sociedade.

15h40min às 15h55min Intervalo

16h00min às 16h20min General EP e Doutor Miguel Kuan Garay – Diretor Geral do CAEN – Peru

O Diretor do CAEN, PE-Geral e Doutor Miguel Kuan Garay, mencionou que as pessoas são o fim e não o meio em todas as ações do Estado; não há segurança sem desenvolvimento, nem desenvolvimento sem segurança. Referiu-se ao fato de que as pessoas são o fim do Estado e a conexão do bem comum com a segurança, apresentando os fins, instrumentos e meios do Estado, a conceituação de Desenvolvimento Sustentável e Segurança, a relação entre Segurança e Desenvolvimento, o diagnóstico ibero-americano e

uma abordagem estratégica integrada por meio da cooperação. Acrescentou que o tema é muito importante e que não pode haver Segurança sólida se negligenciado o Desenvolvimento, que busca o bem-estar das pessoas. Tampouco, pode haver Segurança adequada em um Estado frágil. Paz, desenvolvimento e estabilidade são construídos quando o bem-estar dos cidadãos e a força do Estado, todos andam de mãos dadas. Desenvolvimento e Segurança são duas faces da mesma moeda. A Ibero-América precisa consolidar um modelo de desenvolvimento justo, inclusivo e resiliente, o que só será possível se a segurança integral de seus cidadãos e dos territórios for garantida. Por sua vez, apresentou uma conclusão e recomendações correspondentes.

16h25min às 17h00min Espaço para perguntas, respostas e comentários.

B. Atividades de terça-feira, 23 de setembro de 2025

08h00min 2º Dia de Conferência

TEMA: Cooperação regional e respostas conjuntas às ameaças transnacionais pelo Coronel DCEM (R) Amado Ramírez Alfonso do (moderador)

08h00min às 08h20min Professora Doutora Isabel Ferreira Nunes – Diretora do IDN – Portugal

A Diretora apresentou uma visão para a União Europeia, destacando ameaças híbridas, terrorismo, proliferação de armas e mudanças climáticas como desafios globais. Apresentou a Bússola Estratégica da UE (2022), que define prioridades até 2030 em quatro eixos: agir, proteger, investir e cooperar. Ela também destacou a importância da resiliência social e institucional e de uma abordagem de Defesa Total para a gestão de crises.

08h25min às 08h45min C. General de Ala Piloto Aviador de Estado Mayor Jose Ernesto San Roman Aguila – Diretor do CODENAL – México

O Diretor apresentou uma análise da transição para um sistema multipolar instável, com rivalidade entre os Estados Unidos da América, a China e a Rússia. Destacou a reconfiguração do comércio internacional com novas barreiras e o enfraquecimento do multilateralismo. Observou, também, que a segurança hemisférica é multidimensional, segundo a Organização dos Estados Americanos (OEA). Alertou para as ameaças à Ibero-América: narcotráfico, terrorismo, migração irregular, crime organizado, pandemias e mudanças climáticas e defendeu o fortalecimento da cooperação regional por

meio de organizações como a OEA, o MERCOSUL, a Comunidade Andina de Nações (CAN), além dos mecanismos de cooperação militar regional.

08h50min às 09h10min Tenente-General Miguel Ballenilla y García de Gamarra – Diretor do CESEDEN – Espanha

O Diretor apresentou a experiência da Espanha em cooperação regional e respostas conjuntas, destacando a participação ativa do país em operações multinacionais da organização do Tratado do Atlântico Norte (OTAN), da União Europeia (UE) e da Organização das Nações Unidas (ONU). Destacou as contribuições espanholas para missões de estabilização na África e nos Bálcãs, a cooperação com a Colômbia e o treino de forças africanas. Destacou o apoio da Espanha à Ucrânia por meio da Missão de Assistência Militar da União Europeia (EUMAM), que resultou na participação de 4.700 militares espanhóis nessa operação internacional e na capacitação de mais de 7.700 soldados ucranianos.

09h10min às 09h25min Intervalo

09h30min às 09h50min Coronel Iván Alberto Pintor Acosta – Chefe de Departamento do Centro de Doutrina Conjunta (CEDCO) da ESDEG – Colômbia

O Coronel Pintor definiu ameaças híbridas como ações que combinam táticas militares e não militares, gerando ataques cibernéticos, desinformação, crime organizado e pressão econômica. Também, destacou a vulnerabilidade da Colômbia no contexto regional, devido a conflitos internos, fronteiras permeáveis e presença de atores ilegais. Enfatizou a necessidade de cooperação regional e o uso de novas tecnologias na Defesa.

09h55min às 10h15min Major-General Richard J. Heitkamp – Diretor e Comandante do CID

O Major-General Heitkamp identificou o crime organizado, os crimes ambientais, as pressões migratórias e os ataques cibernéticos como principais ameaças. Reafirmou os quatro pilares da OEA: Democracia, Direitos Humanos, Segurança e Desenvolvimento. Destacou as inovações curriculares do CID em segurança cibernética, crimes ambientais e tecnologias disruptivas, voltadas para a formação de assessores.

10h20min às 11h00min Espaço para perguntas, respostas e comentários.

Os cinco expositores concordaram que as ameaças transnacionais — híbridas, cibernéticas, ambientais e sociais — exigem respostas conjuntas, resiliência institucional e cooperação multilateral. Cada país contribuiu com sua

experiência e visão estratégica, reafirmando que somente por meio da integração regional e de alianças internacionais a segurança e a estabilidade na Ibero-América e no mundo podem ser garantidas.

11h30min Deslocamento para o Comando Logístico

12h30min às 16h00min Almoço de confraternização e relacionamento interpessoal. O Diretor Geral do IAEE entregou a cada delegação uma placa em reconhecimento à sua participação na Conferência.

16h30 min Deslocamento para o Hotel

17h00min às 21h00min Visita aos centros comerciais (a critério de cada um)

C. Atividades de quarta-feira, 24 de setembro de 2025

08h00min 3º Dia de Conferência

Tema: Forças Armadas em apoio à gestão de riscos de crises complexas: uma visão dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos, a cargo do Coronel DCEM Hugo Osvaldo Javier Rodríguez Martínez (moderador)

08h50min às 09h10min General (R) Julio R. Macias – Diretor Geral do CALEN / Uruguai

O Diretor do CALEN mencionou que, conceitualmente, crises complexas são emergências multifacetadas de longo prazo que predominam tanto no âmbito externo quanto interno. Suas principais causas são políticas, econômicas, naturais e sociais, com um denominador comum: o fator humano. As crises recentes que afetaram o Uruguai são: desastres naturais e de saúde; e, no contexto de novas ameaças, incluem-se a degradação ambiental e o crime organizado. Não sendo, portanto, considerada a hipótese um possível conflito armado internacional.

Na mesma linha, as Forças Armadas são utilizadas para combater riscos e crises complexas devido a sua ampla capacidade operacional e alcance nacional, bem como a sua flexibilidade de adaptação, principalmente no Uruguai, em coordenação com o sistema nacional de emergências e sob o comando das autoridades civis do Estado.

09h15min às 09h30min General de División AER Edwin Ramon Martínez González – Diretor do IAEE – Paraguai

O Diretor do IAEE expôs os riscos e as crises multidimensionais que afetam a ordem interna e externa. As ameaças consideradas para o Paraguai são o crime organizado, o contrabando e os desastres naturais. As importantes vantagens paraguaias incluem sua localização geográfica e a diversidade hidroviária, que facilitam o comércio internacional e o desenvolvimento econômico. Eventos recentes no Paraguai, envolvendo as crises complexas mencionadas, exigiram o uso das Forças Armadas, incluindo as ações de uma organização com ideologia guerrilheira chamada Exército do Povo Paraguai (EPP); a Operação Veneratio; e a cooperação contra o tráfico de drogas na penitenciária de Tacumbu.

Quanto às Ameaças Tradicionais, o desafio do Paraguai é adotar suas respectivas doutrinas e fortalecer as unidades militares com base em novas ameaças. Em conclusão, a doutrina e os regulamentos do Paraguai permitem que as autoridades utilizem as Forças Armadas contra essas ameaças e outras missões complementares.

09h30min às 09h50min General de Brigada ERD Vicente Mota Medina
– Diretor da EGAE – República Dominicana

A apresentação do General Mota M., Diretor da EGAE, ressaltou que a localização geográfica da República Dominicana como nó natural no Caribe. Tal fato a converte em ponto chave, diante de um entorno de ameaças cada vez mais multidimensional.

Apontou como principais desafios as mudanças climáticas, o crime transacional que as ameaças atuais são tanto naturais quanto provocadas pelo homem. Também, que a legislação incluiu o crime organizado, a migração irregular e os desastres naturais, enquadrados num contexto de volatilidade, incerteza, complexidade e ambiguidade.

Ressalto o arcabouço constitucional e legal que confere às Forças Armadas a capacidade de responder não apenas em defesa da soberania, mas também em apoio ao desenvolvimento nacional e à mitigação de riscos, com a criação de órgãos especializados, como o Corpo Especializado em Mitigação de Emergências e Desastres (CEMED).

A partir da visão estratégica da EGAE, ressaltou a necessidade de fortalecer a formação em gestão de riscos, comunicação estratégica e coordenação civil-militar, promovendo programas acadêmicos que preparem líderes capazes de enfrentar crises complexas.

Concluiu que as Forças Armadas devem ser representantes polivalentes do Estado, garantidoras da soberania e, ao mesmo tempo, atores ativos na proteção da segurança humana e no desenvolvimento dos povos ibero-americanos.

10h00min às 10h20min Intervalo

10h25min às 10h45min Contra-Almirante Richard Regis Osinaga
Rivero – Diretor Nacional da EAEN – Bolívia

D. Actividades de salidas fuera, 23 de septiembre de 2024

O Diretor da EAEN afirmou que as Forças Armadas da Bolívia redefiniram novas atribuições dentro do Estado e estão contribuindo para sua Defesa Integral. As ameaças à Bolívia são as tradicionais, as transnacionais e outras.

A legislação permite que a Bolívia utilize as Forças Armadas desde a década de 1980 contra o contrabando e o tráfico de armas. Posteriormente, a atuação também foi permitida em emergências naturais, como inundações, incêndios e mineração ilegal. Atualmente, as Forças Armadas participam em questões internas por reivindicação social e suas tarefas específicas são: dissuasão e apoio à ordem interna.

Uma ameaça estabelecida na Bolívia é a saúde pública, decorrente de doenças, acesso à água e poluição dos rios. A visão da EAEN é de contribuir política e estrategicamente para apoiar os novos desafios perante a essas ameaças.

11h50min às 11h30min Espaço para perguntas, respostas e comentários

Conclusão Geral

De acordo com a apresentação dos Colégios de Defesa, riscos e crises complexos são ameaças multidimensionais de origem humana e/ou natural, as quais afetam a estabilidade da ordem interna e, também, o ambiente externo dos países que apoiam as Forças Armadas. Essas ameaças levaram à adaptação de sua doutrina e da legislação para lidar com novas ameaças semelhantes ou comuns nos países, como o crime organizado, desastres naturais e degradação ambiental.

12h00min Almoço

14h30min às 17h00min Mesa Redonda – Tema: “A resiliência das organizações militares e civis diante dos atuais desafios de Segurança e Defesa: a perspectiva dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos”, sendo moderada pela **Dra. Fulvia Raquel Solaeche** e com a participação dos palestrantes: Senhor Ministro da Defesa Nacional, General EJ (R) Oscar Luis González Cañete, Brigadeiro-General (R) Gerardo Maldonado e Coronel DEM (R) Dr. Gerónimo Benítez; docentes do IAEE.

17h30min às 18h30min Junta de Diretores

• Diretores

• Diretores e Coordenadores

• Coordenadores

• Grupo de participantes

D. Atividades de quinta-feira, 25 de setembro de 2025

07h40min às 08h00min Resumo do evento do dia anterior; apresentação da minuta da ata parcial (em Espanhol e Português) para aprovação e modificação.

08h00min às 08h30min APRESENTAÇÃO DO LIVRO DA ACDIA – Tomo XIV, intitulado “Prontidão Militar e Cibersegurança na era dos drones e da IA (oportunidade ou ameaça): a visão dos Colégios de Defesa Ibero-Americanos”

08h30min às 08h45min Intervalo e revisão final da ata para assinatura

09h00min às 09h50min Cerimônia de Encerramento da XXVI Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos – IAEE Paraguai.

Programa:

- Chegada da autoridade que presidirá a cerimônia
- Solicitação de início
- Canto do Hino Nacional
- Palavras e agradecimento por parte do Senhor Diretor-Geral do IAEE
- Anúncio da custódia do estandarte da ACDIA.
- Declaração de encerramento da XXVI CDCDIA – Encerramento do ato.
- Entrega do brinde institucional (estatueta) e da foto do grupo em formato de pasta.
- Assinatura de atas
- Encerramento da cerimônia

10:00 Sessão de fotos

- Diretores
- Diretores e Coordenadores
- Coordenadores
- Grupo de participantes

10h30min às 11h00min Tempo destinado à troca de trajes

12h00min Traslado para a cidade de San Bernardino

12h00min às 18h00min Almoço para confraternização e relacionamento interpessoal

16h00min às 19h00min Retorno ao hotel

F. Atividades para sexta-feira, 26 de setembro de 2025

Conforme as atividades programadas, às 06h00min de sexta-feira, 26 de setembro de 2025, os membros das diferentes delegações viajaram para a cidade de Hernandarias (Itaipu Binacional) para participar de uma visita técnica guiada, com término previsto para 12h00min.

12h00min Almoço no Restaurante Puerto Kattamaram, em Ciudad del Este

13h30min Passeio pela Ciudad del Este

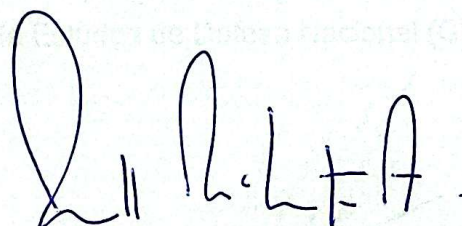
15h00min Traslado para Luque

18h00min Chegada ao Hotel

Na cidade de Assunção, em vinte e seis do mês de setembro de dois mil e vinte e cinco 2025, foi concluída a XXVI Conferência de Diretores de Colégios de Defesa Ibero-Americanos de 2025.

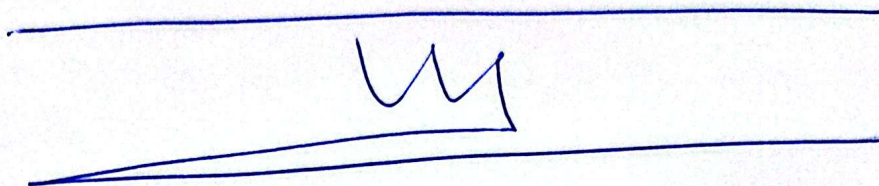

Contra-Almirante **Richard Regis Osinaga Rivero**
Diretor da Escola de Altos Estudos Nacionais (EAEN) – Bolívia


General de Divisão **Alexandre Oliveira Cantanhede Lago**
Comandante da Escola Superior de Guerra (ESG) – Brasil


Vice-Almirante **Ronald Mc Intyre Astorga**
Diretor da
Academia de Estudos Políticos Estratégicos (ANEPE) – Chile


Brigadier General **Néstor Favíán Nieto Rivera**
Sub Director de la
Escuela Superior de Guerra (ESDEG) – Colombia

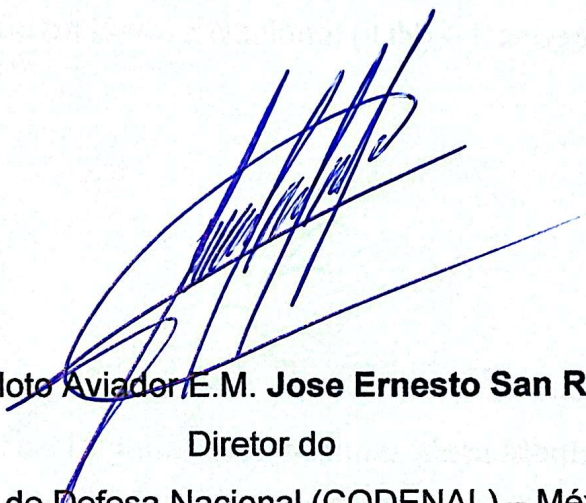

Coronel **Luis Fernando Pillajo García**
Diretor da
Academia de Defesa Militar Conjunta (ADEMIC) – Equador



General Luis Carlos Torcal Ortega

Representante do Diretor do

Centro Superior de Estudos de Defesa Nacional (CESEDEN) – Espanha



General de Ala Piloto Aviador E.M. Jose Ernesto San Roman Aguila

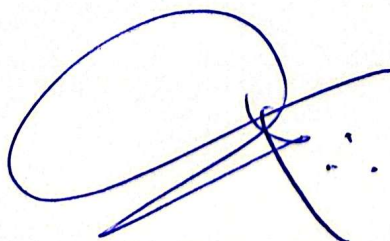
Diretor do

Colégio de Defesa Nacional (CODENAL) – México

General de División Edwin Ramón Martínez González

Diretor do

Instituto de Altos Estudos Estratégicos (IAEE) – Paraguai



General EP e Doutor Miguel Kuan Garay

Diretor General do

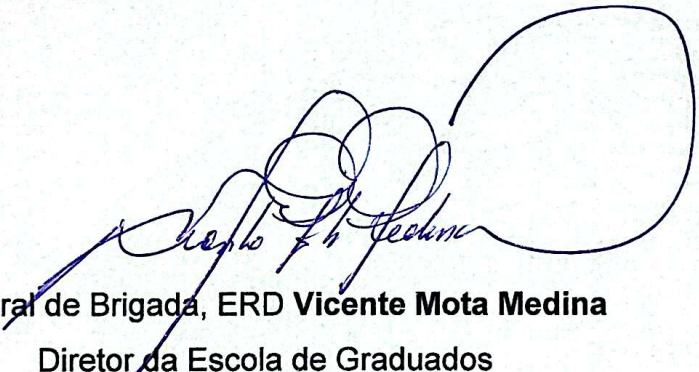
Centro de Altos Estudos Nacionais (CAEN) – Peru

Isabel Ferreira Nunes

Professora Doutora Isabel Ferreira Nunes

Diretora do

Instituto da Defesa Nacional (IDN) – Portugal



General de Brigada, ERD Vicente Mota Medina

Diretor da Escola de Graduados

de Altos Estudos Estratégicos (EGAEE) – República Dominicana



General Julio Rodolfo Macías Pereira

Diretor do

Centro de Altos Estudos Nacionais (CALEN) – Uruguai