

A GEOPOLÍTICA DO SÉCULO XXI. CONTRADIÇÕES E TENDÊNCIAS. A ZONA CINZA

VISION
GEOPOLITICA





Geopolítica



GEOGRAFIA-POLÍTICA

"Introduz a concepção biogeográfica do estado".

Friedrich Ratzel



GEOPOLÍTICA

A geopolítica é a ciência do Estado como um organismo geográfico, como um fenómeno espacial.

Kjellen

(1899)



Geopolítica



"O objetivo da Geopolítica é o estudo das grandes conexões vitais do homem de hoje no espaço de hoje, e seu propósito é a inserção do indivíduo em seu ambiente natural e a coordenação dos fenômenos que ligam o Estado ao espaço".

"A ciência dos fundamentos territoriais e raciais que determina o desenvolvimento dos povos e dos Estados"

Acordo de 10 de dezembro de 1936





Geopolítica. Auge, Queda e Ressurgimento



A culpa foi da geopolítica?!





A geopolítica é visual, ilustrativa, sugestiva...

"Se a Geopolítica pode se tornar uma perigosa arma de propaganda, é devido à extraordinária divulgação que os mapas sugestivos dão a qualquer fato histórico ou geográfico".

Vicens Vives





Geopolítica. Perspectiva da Torre de Vigia

ieeee.es
Instituto Español de Estudios Estratégicos







Geopolítica e os Mapas.....





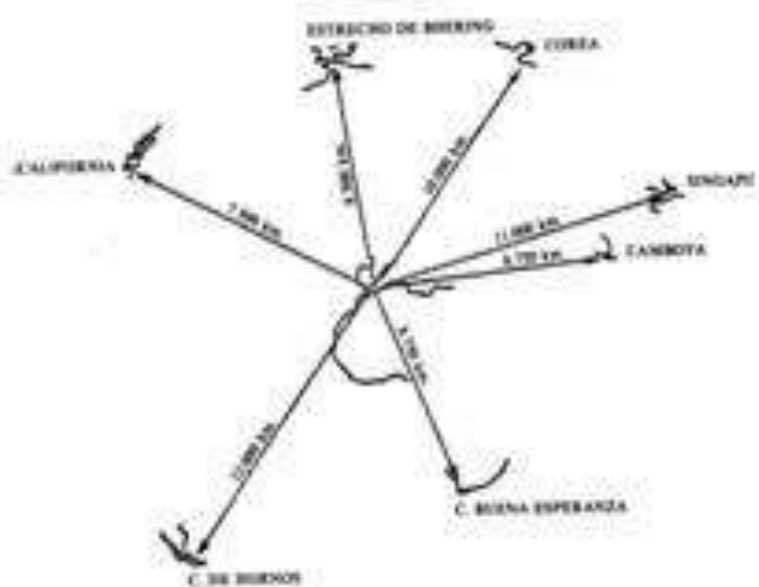
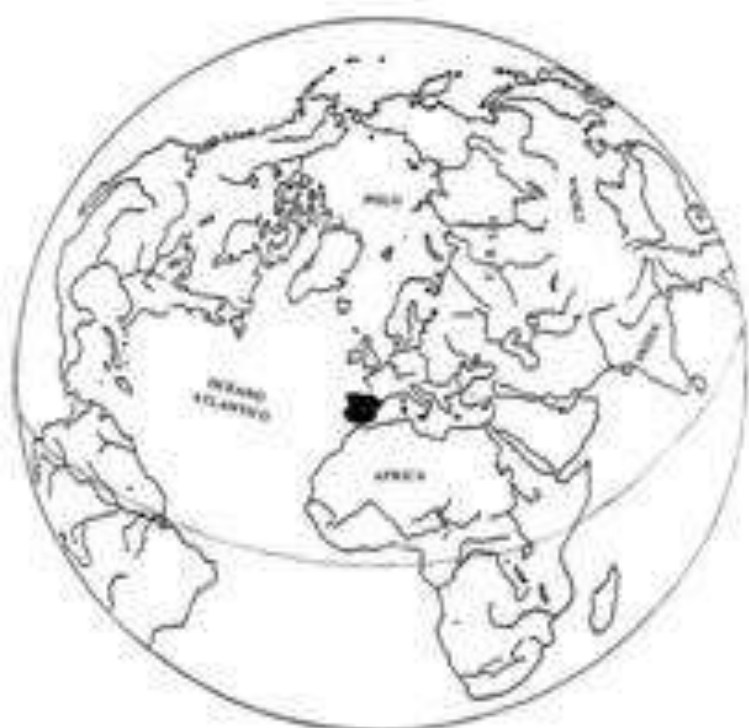
Geopolítica

"Em meu tempo no campo da diplomacia, sempre soube julgar à primeira vista os líderes estrangeiros que visitei: de todos eles, somente aqueles que tinham em seu escritório algum tipo de mapa mereciam meu respeito".

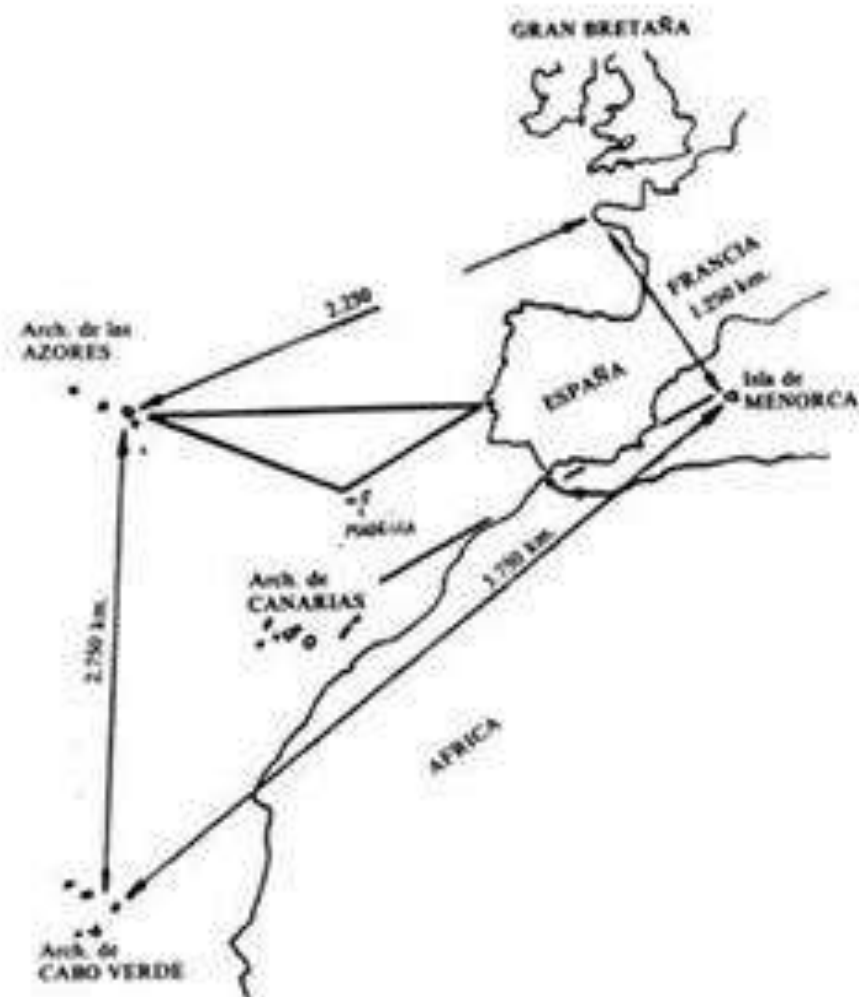


Henry Kissinger

ESPAÑA, CENTRO DEL HEMISFERIO NOROCCIDENTAL



ESPACIO IBERICO

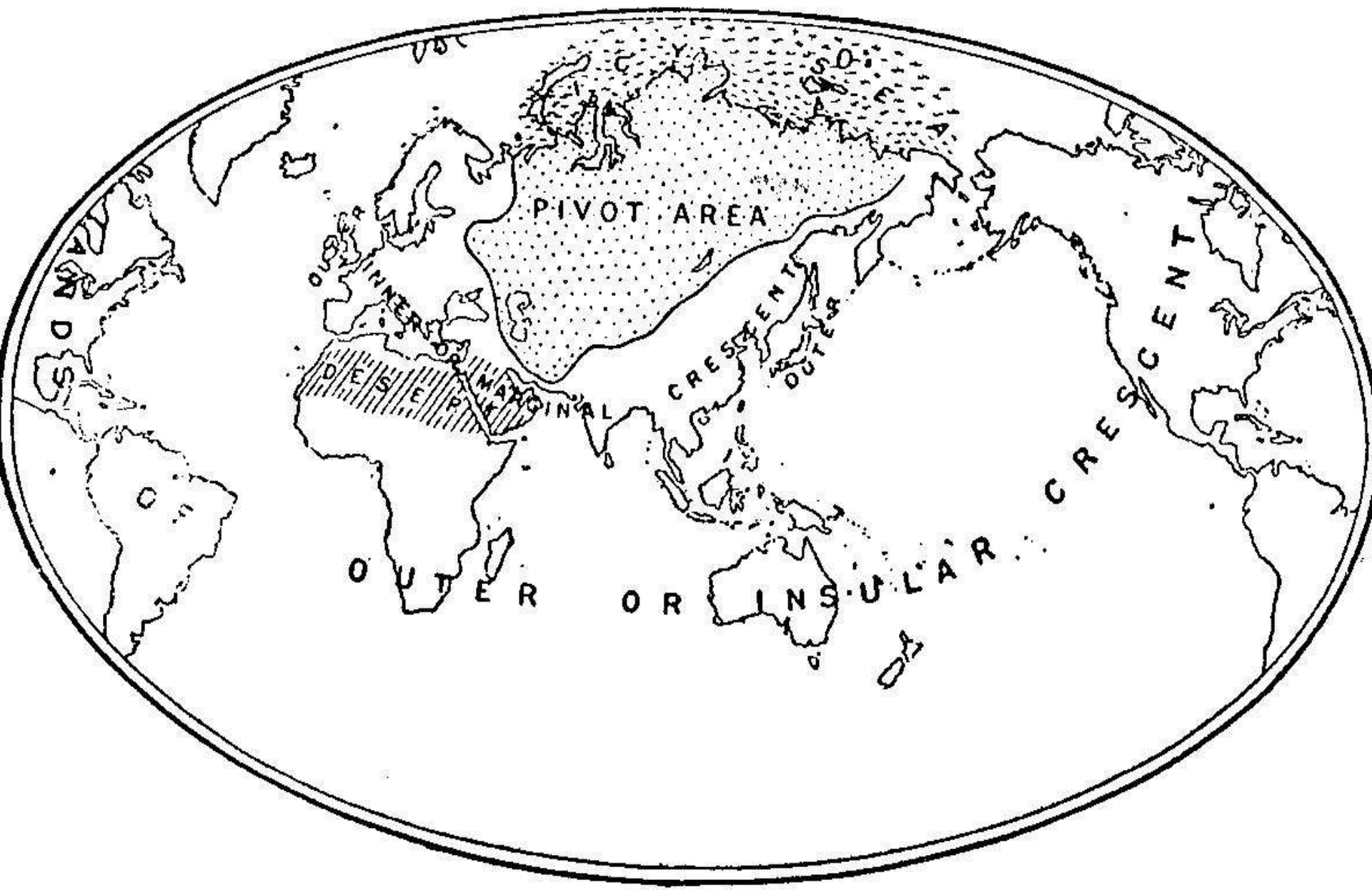


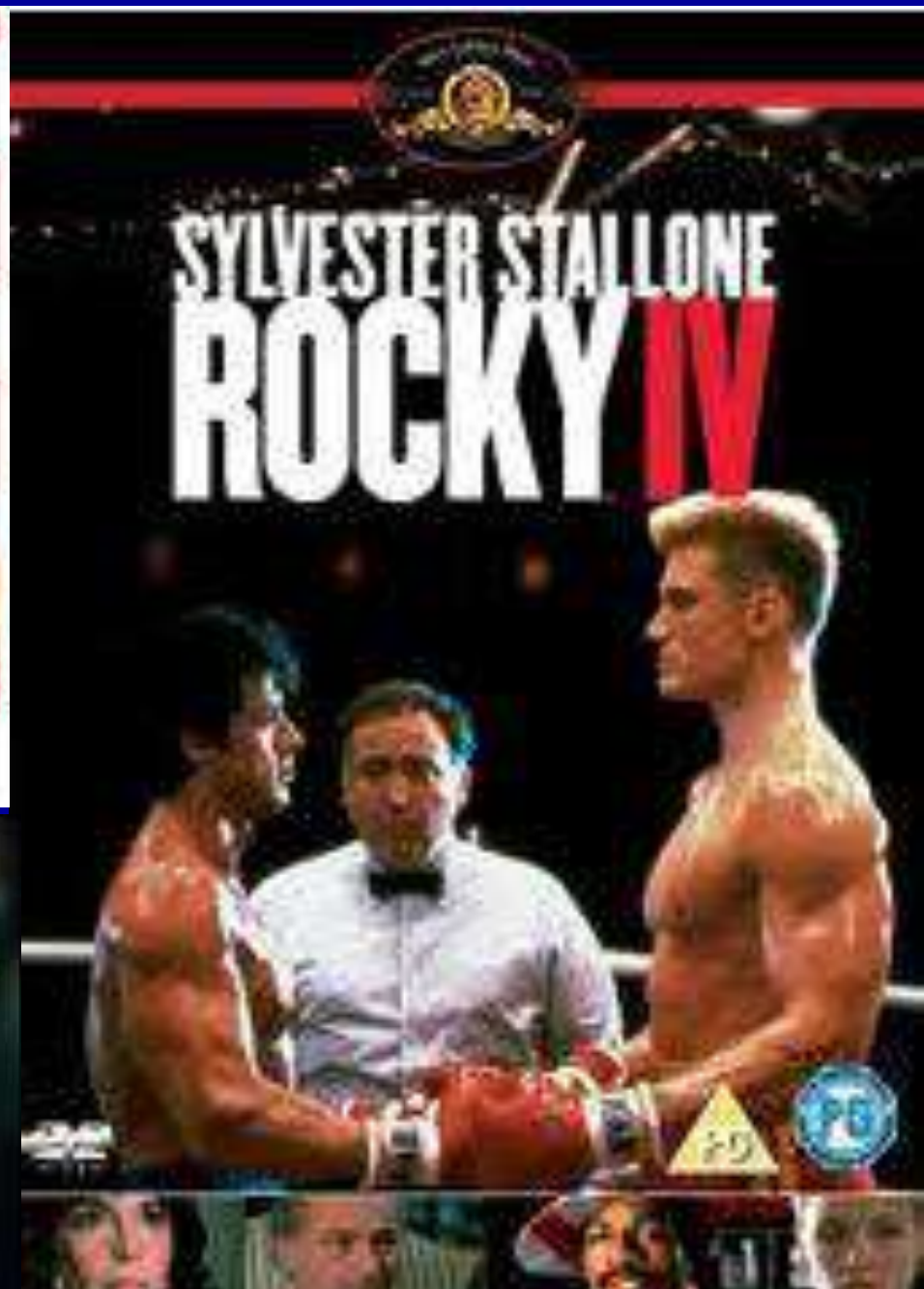


GEOESTRATÉGIA

ieeee.es
Instituto Español de Estudios Estratégicos

















HISTÓRIA



**CONCORRÊNCIA COMERCIAL
SINTONIA EM SEGURANÇA
FORTALECER OU DESTRUIR?**



La globalización.

El término **globalización** hace referencia al proceso hacia una mayor interdependencia e integración de las economías mundiales.

- Esta “mundialización” de la actividad económica ha dado como resultado un aumento espectacular del comercio.
- La globalización de la economía tiene cinco rasgos destacados
 1. El aumento de los flujos financieros internacionales. Las **bolsas** son los verdaderos centros económicos de la globalización.

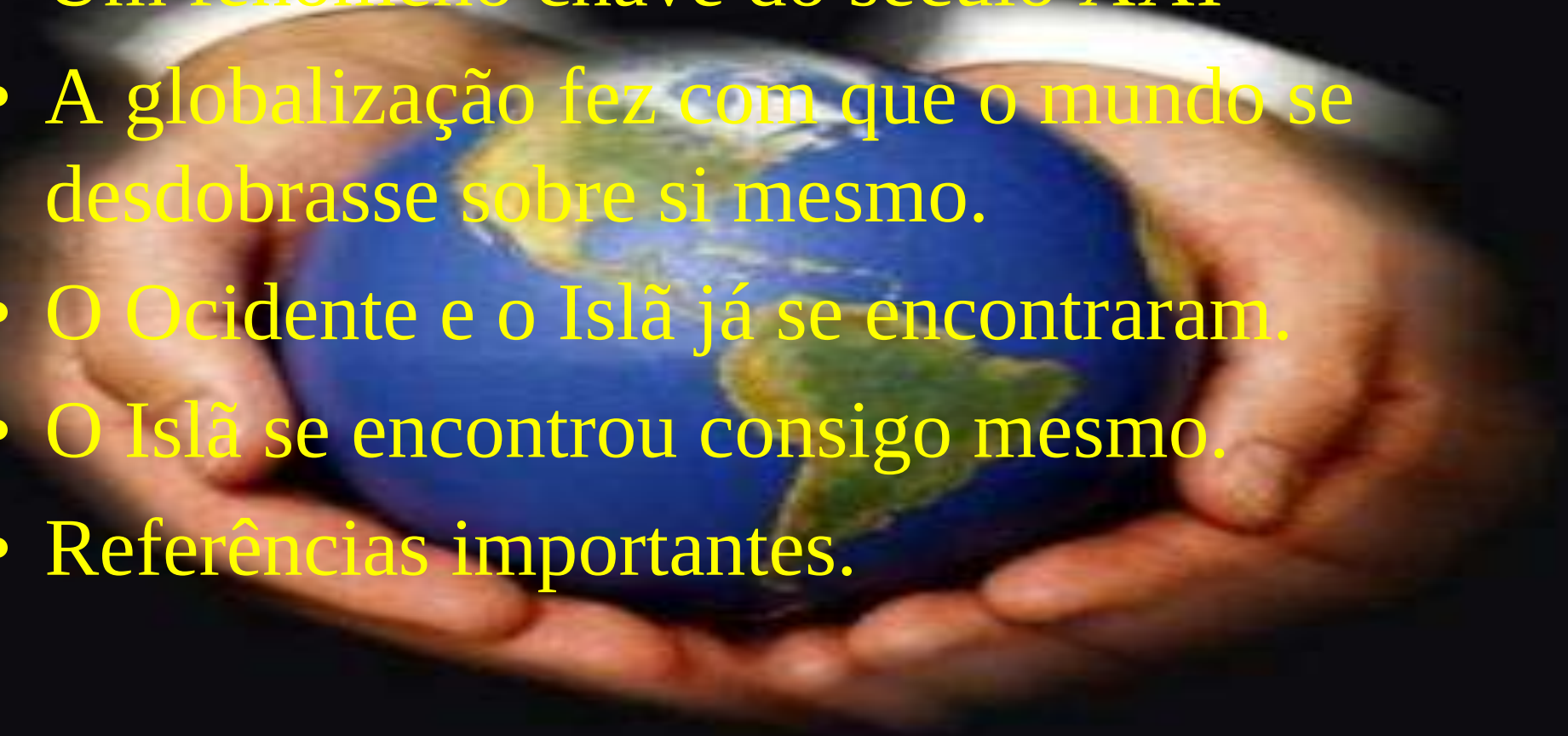


Los flujos entre las principales Bolsas del mundo.



A GLOBALIZAÇÃO (I)

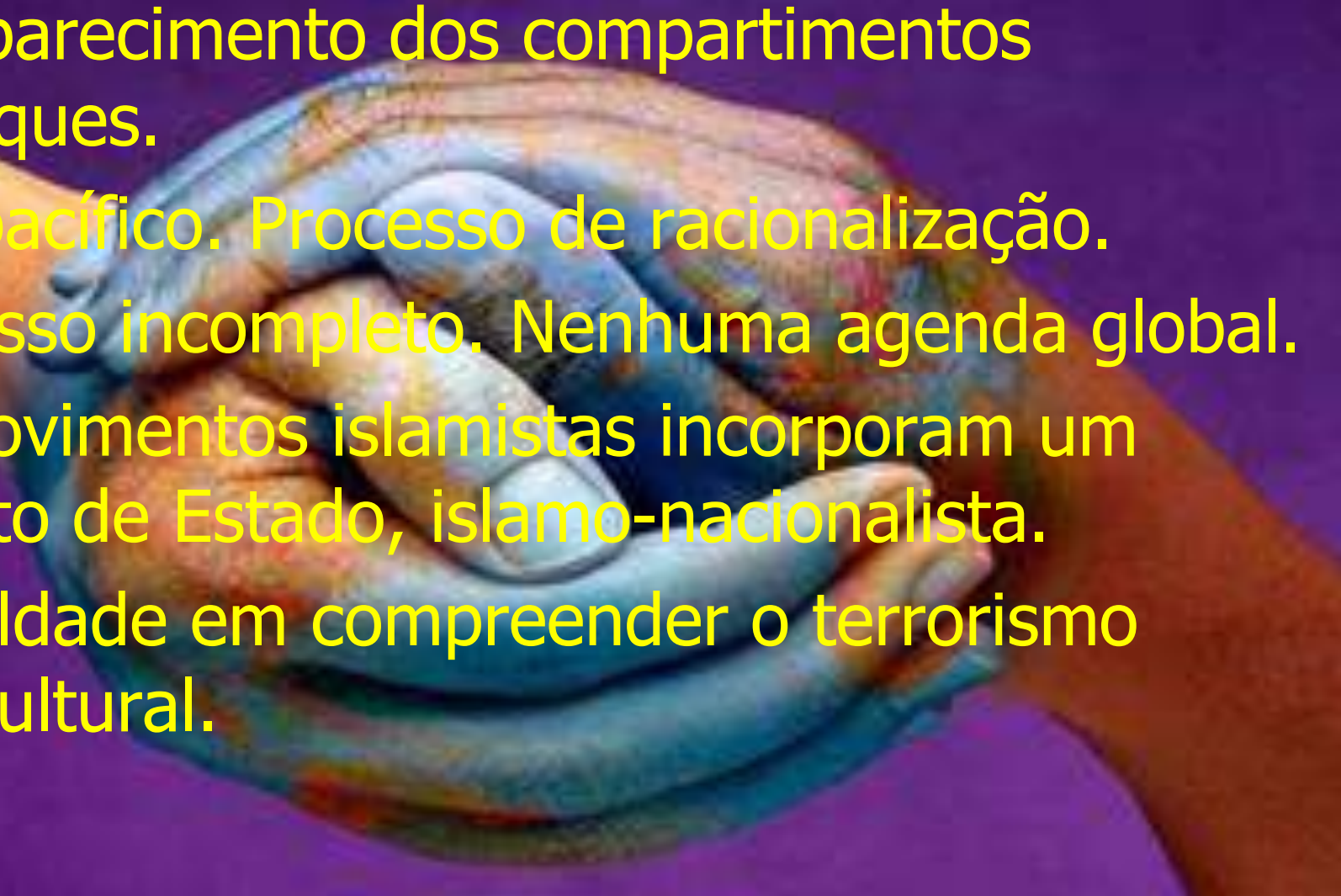
-
- Três choques.
 - Um fenómeno chave do século XXI
 - A globalização fez com que o mundo se desdobrasse sobre si mesmo.
 - O Ocidente e o Islã já se encontraram.
 - O Islã se encontrou consigo mesmo.
 - Referências importantes.





A GLOBALIZAÇÃO (II)

- Desaparecimento dos compartimentos estanques.
- Não pacífico. Processo de racionalização.
- Processo incompleto. Nenhuma agenda global.
- Os movimentos islamistas incorporam um espírito de Estado, islamo-nacionalista.
- Dificuldade em compreender o terrorismo intercultural.





O SÉCULO XXI

Globalização

Incerteza

Nova fragmentação





DIÁLOGO DE MELOS

ieeee.es
Instituto Español de Estudios Interdisciplinarios



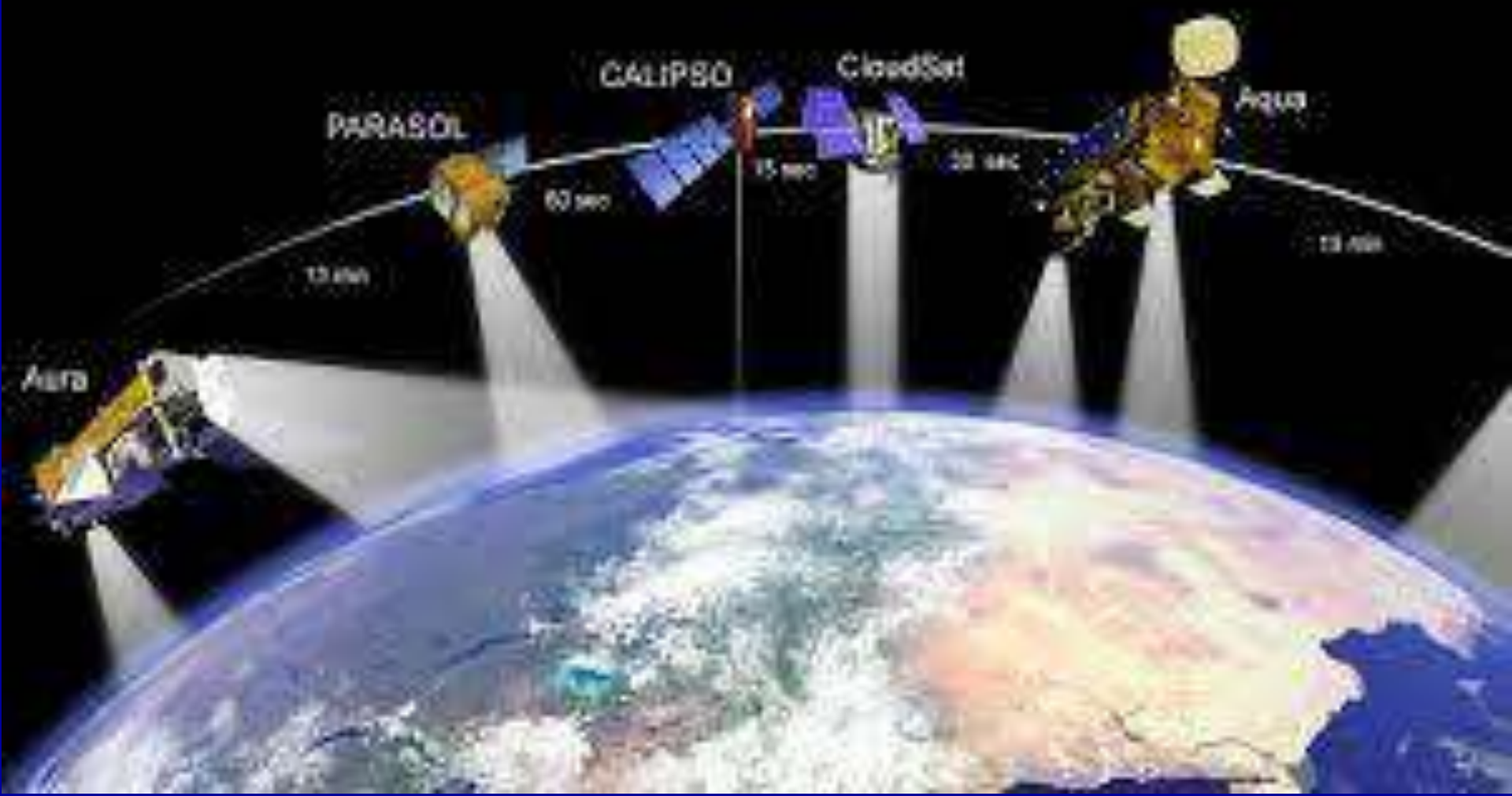


Como o mundo é?

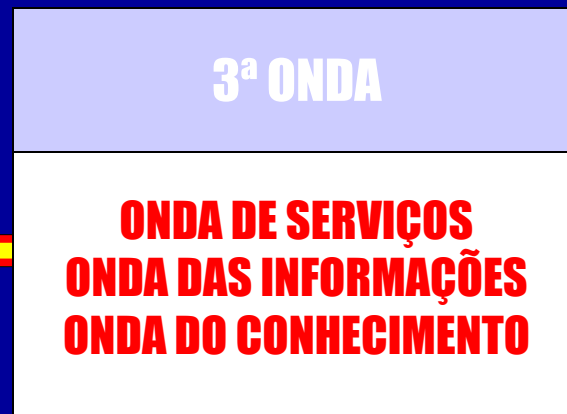
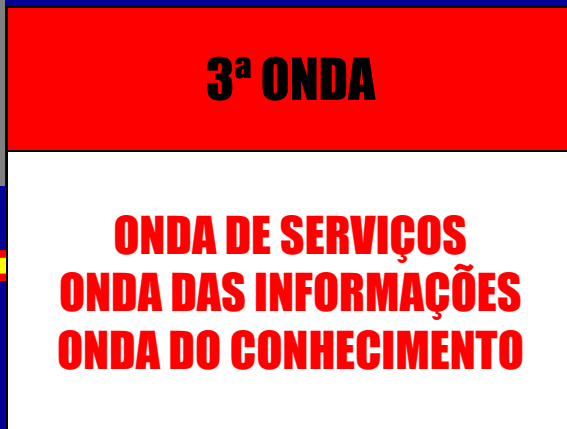
À noite



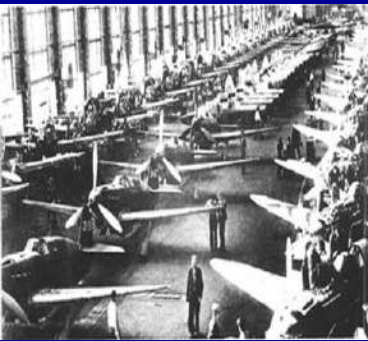
O ESPAÇO EXTERIOR



DIFERENTES TIPOS DE GUERRA



COMBINAÇÕES DE GUERRAS



3ª ONDA

**ONDA DE SERVIÇOS
ONDA DAS INFORMAÇÕES
ONDA DO CONHECIMENTO**

2ª ONDA

ONDA INDUSTRIAL

1ª ONDA

ONDA AGRÍCOLA

3ª ONDA

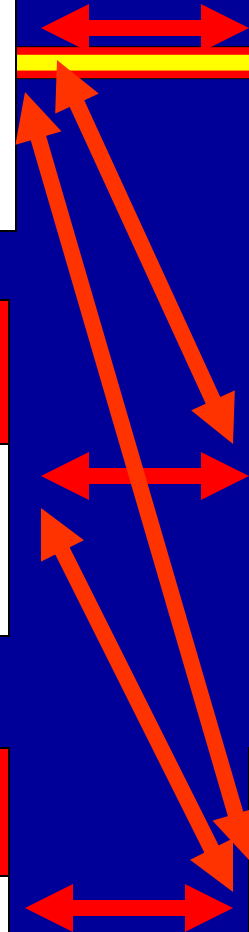
**ONDA DE SERVIÇOS
ONDA DAS INFORMAÇÕES
ONDA DO CONHECIMENTO**

2ª ONDA

ONDA INDUSTRIAL

1ª ONDA

ONDA AGRÍCOLA



es
Ente...ção

As guerras dos mundos são muitas vezes assimétricas.

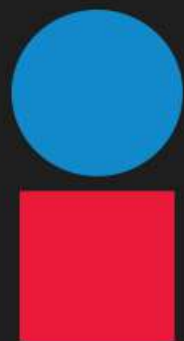
As guerras dos mundos



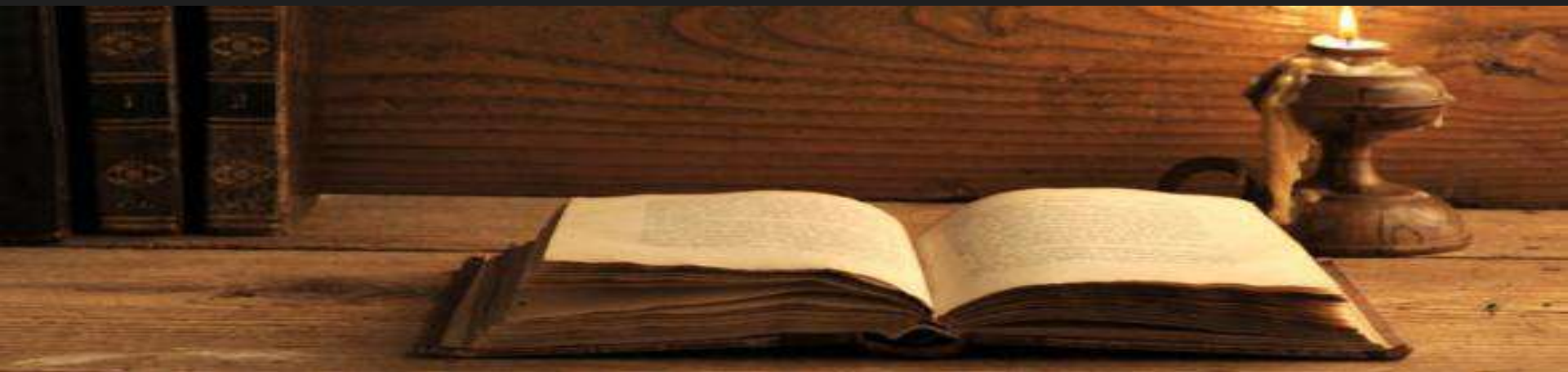
“Battlefield success is no longer enough, final victory requires concurrent stability operations to lay the foundation for lasting peace”.

General Us army William Wallance, FM 3-0

1-66. The central mechanism through which ideologies are expressed and absorbed is the narrative. A *narrative* is an organizational scheme expressed in story form. Narratives are central to the representation of identity, particularly the collective identity of groups such as religions, nations, and cultures. Stories about a community's history provide models of how actions and consequences are linked and are often the basis for strategies, actions, and interpretation of the intentions of other actors. Insurgent organizations such as Al Qaeda use narratives very efficiently in the development of a legitimating ideology. In the jihadist narrative, Osama Bin Laden's depiction of himself as a man purified in the mountains of Afghanistan who begins converting followers and punishing the infidels, resonates powerfully with the historic figure of Mohammed. In the collective imagination of Bin Laden and his followers, Islamic history is a story about the decline of the *umma* and the inevitable triumph against Western imperialism. Only through *jihād* can Islam be renewed both politically and theologically.



IMAGEN



Zwischen Berlin und Rom.



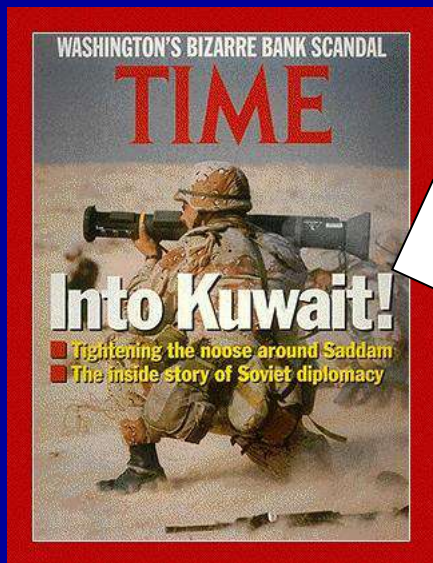
Der letzte Zug war mir allerdings unangenehm; aber die Partie ist deßhalb noch nicht verloren. Ich habe noch einen sehr schönen Zug in petto!

Das wird auch der letzte sein, und dann sind Sie in wenigen Zügen matt — — wenigstens für Deutschland.



Evolução das Relações Internacionais

MULTILATERALISMO
Liderado pelos EUA



1991

Coalizão de 32 nações

I Guerra do Golfo

UNILATERALISMO
dos EUA



2003

Reino Unido
Australia - Dinamarca - Polónia

Guerra do Iraque

PLURI-POLARIDADE
dos EUA-RÚSSIA-CHINA



2008

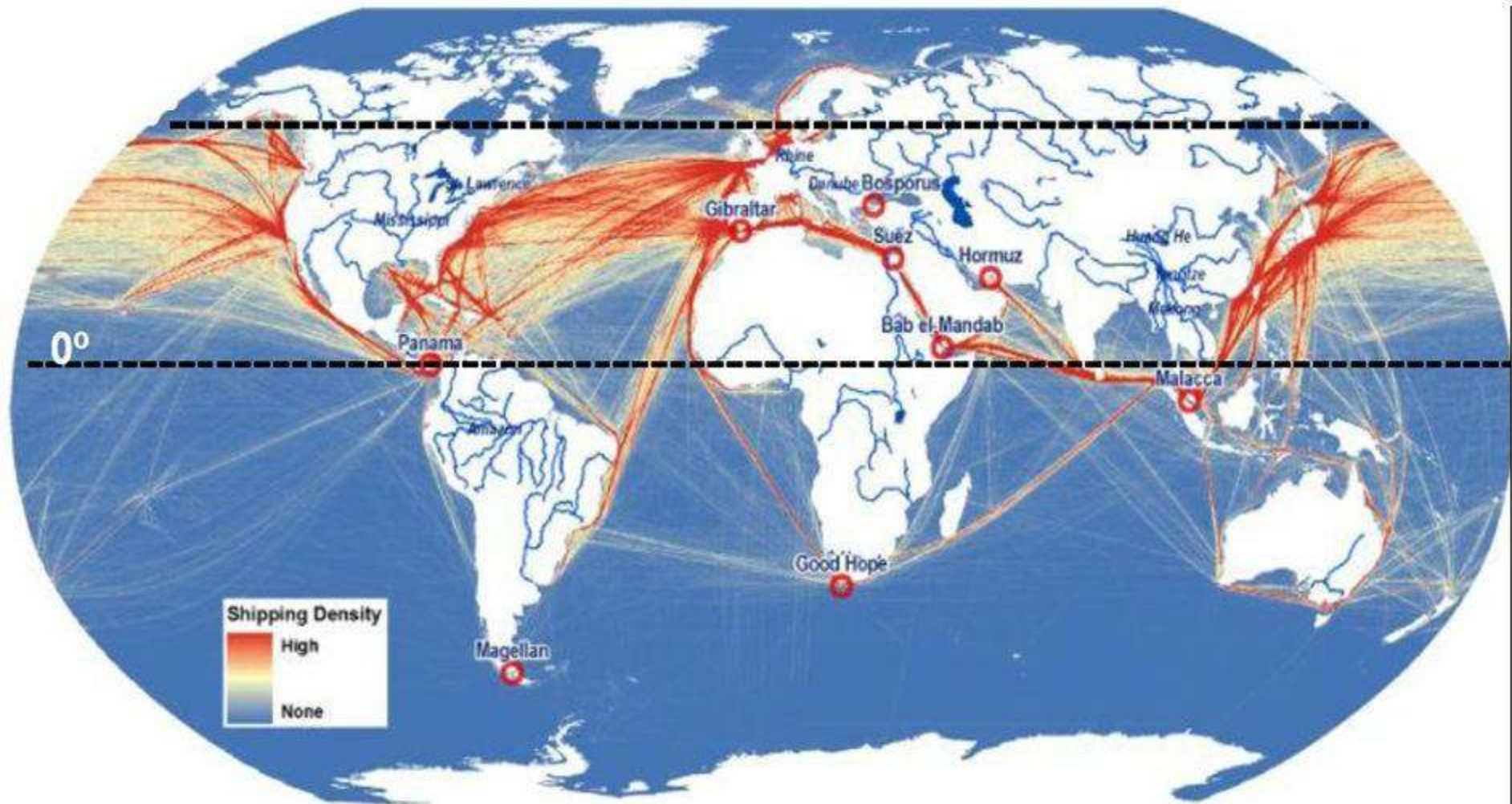
Guerra de Georgia



Mediterrâneos



Se estima que 80% do tráfego marítimo se realiza no hemisfério Norte, e que 32% no Atlântico, 29% no Pacífico, 14% no Índico e 5% no Mediterrâneo.

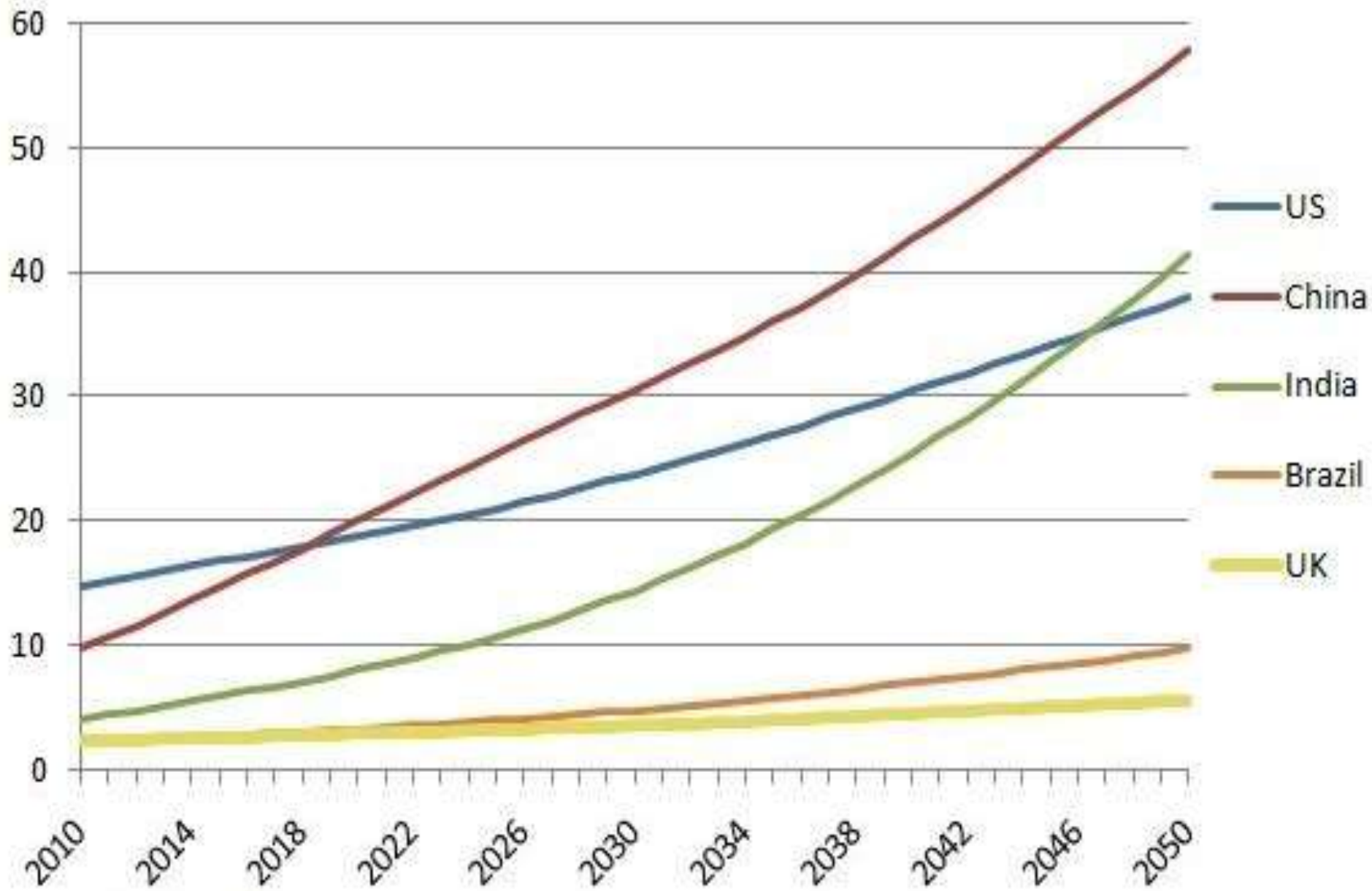




ORIENTE

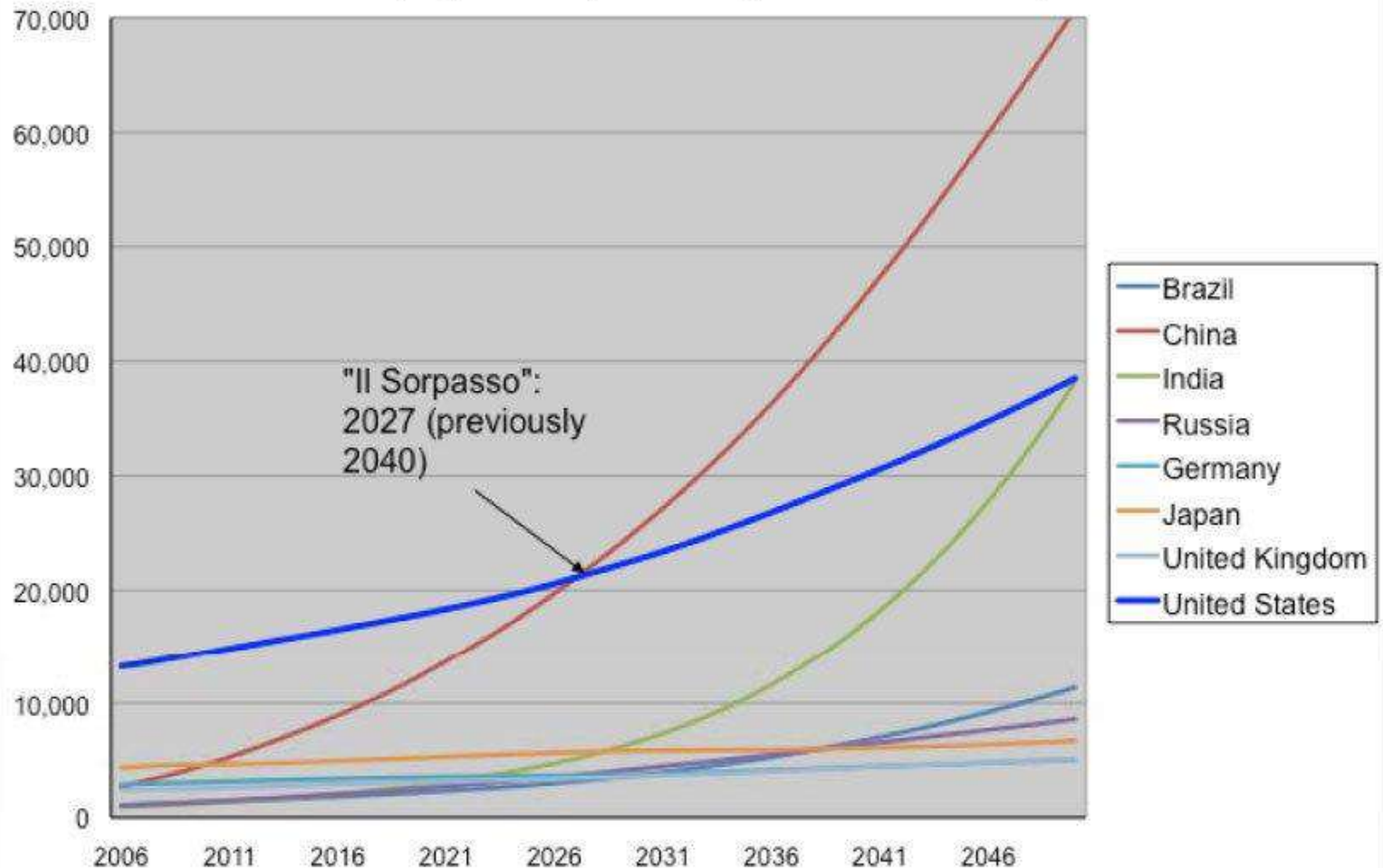
OCCIDENTE

GDP (\$tn PPP, 2009 Prices)



Source: PwC projections

Goldman GDP projections (bn 2006 \$) BRICs v the "G4", 2006-2050



Source: Goldman Sachs

A rota marítima debaixo do gelo do Ártico

Comparación entre la ruta del Norte ↔ y la del Canal de Suez ↔

Banquisa inverno 2019
Banquisa verano 2019



Distancias

Vladivostok - San Petersburgo

23.000 km 52 días
14.000 km 31 días

Tokio - Róterdam

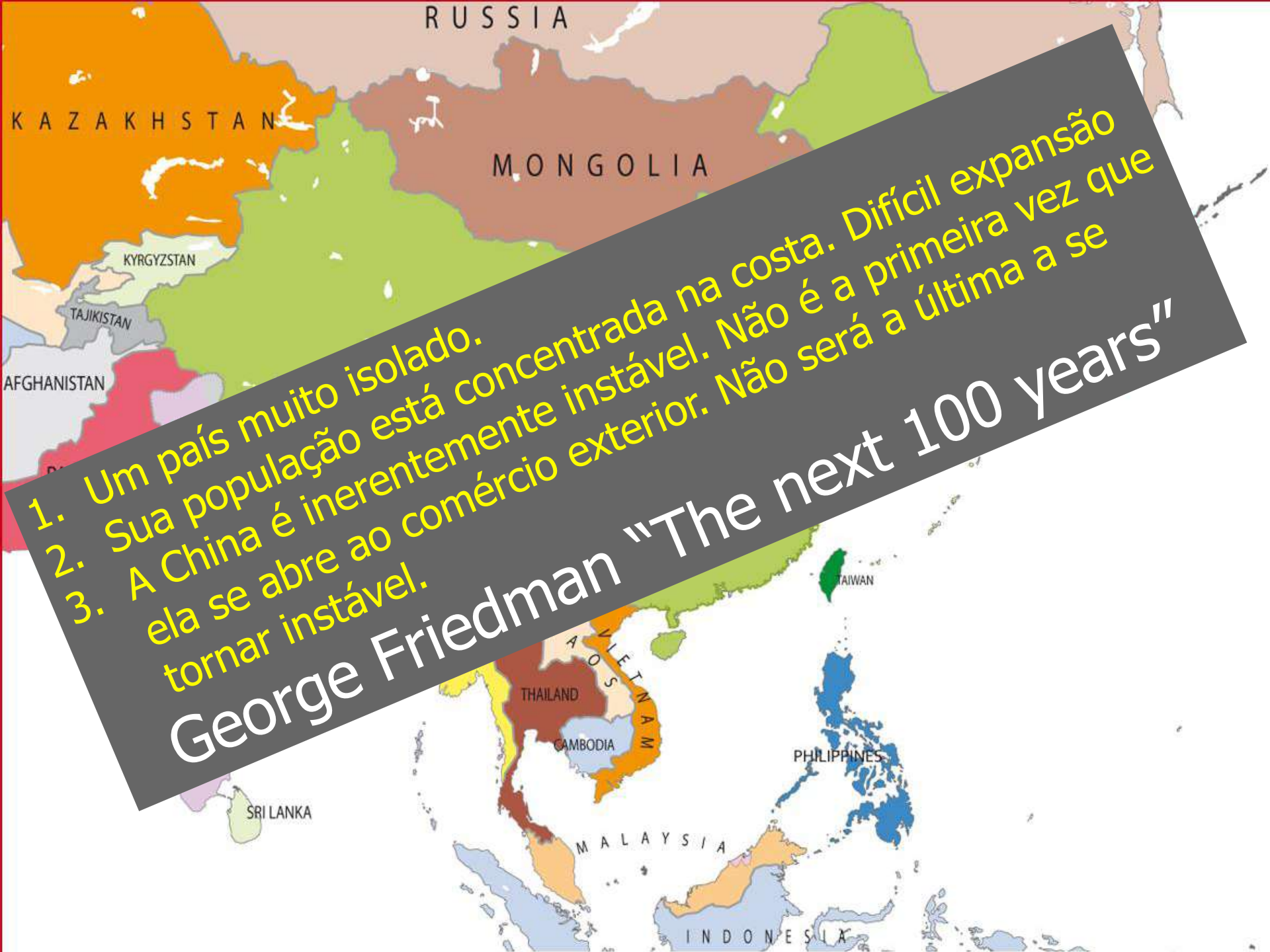
21.000 km 47 días
13.000 km 29 días

Dalián - Róterdam

20.000 km 45 días
15.000 km 32 días



Cartografía:
Álvaro Merino (2019)
Fuente:
National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA) y searoutes.com (2019)



1. Um país muito isolado.
2. Sua população está concentrada na costa. Difícil expansão
3. A China é inerentemente instável. Não é a primeira vez que ela se abre ao comércio exterior. Não será a última a se tornar instável.

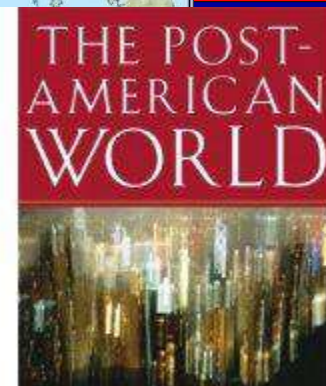
George Friedman "The next 100 years"



UMA CRISE GLOBAL

ieeee.es
Instituto Español de Estudios Estratégicos

da quebra de 2008 à depressão de 2009-13?



Uma maneira de conceber a China e a Índia é como duas máquinas de deflação global que bombeiam bens (China) ou serviços (Índia), por uma fração do que custaria produzi-los no Ocidente.....Fareed Zakaria

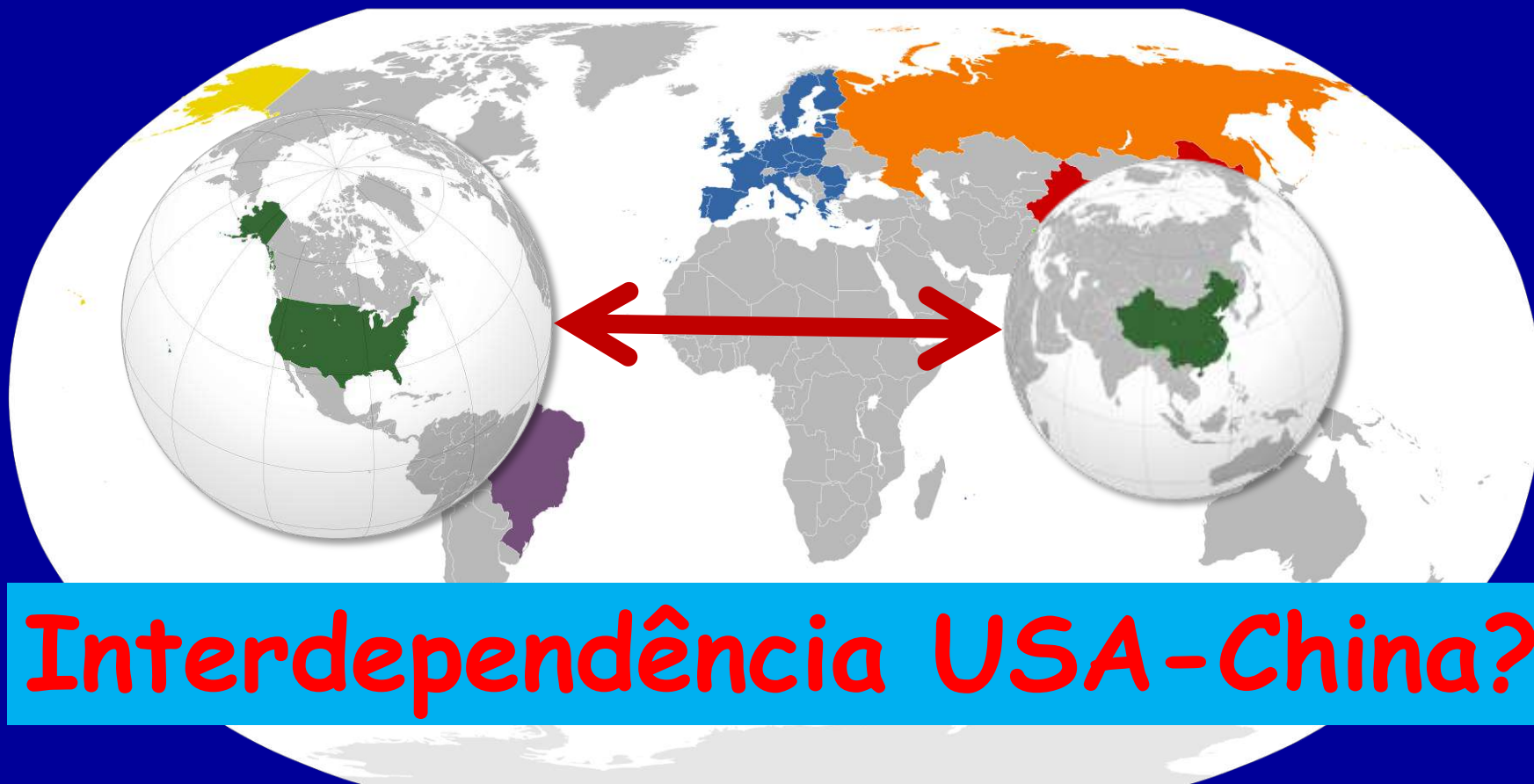
O que acontecerá quando o preço não for tão vantajoso, ou seja, já Será a África a nova China?





Recursos financeiros como fator polêmico

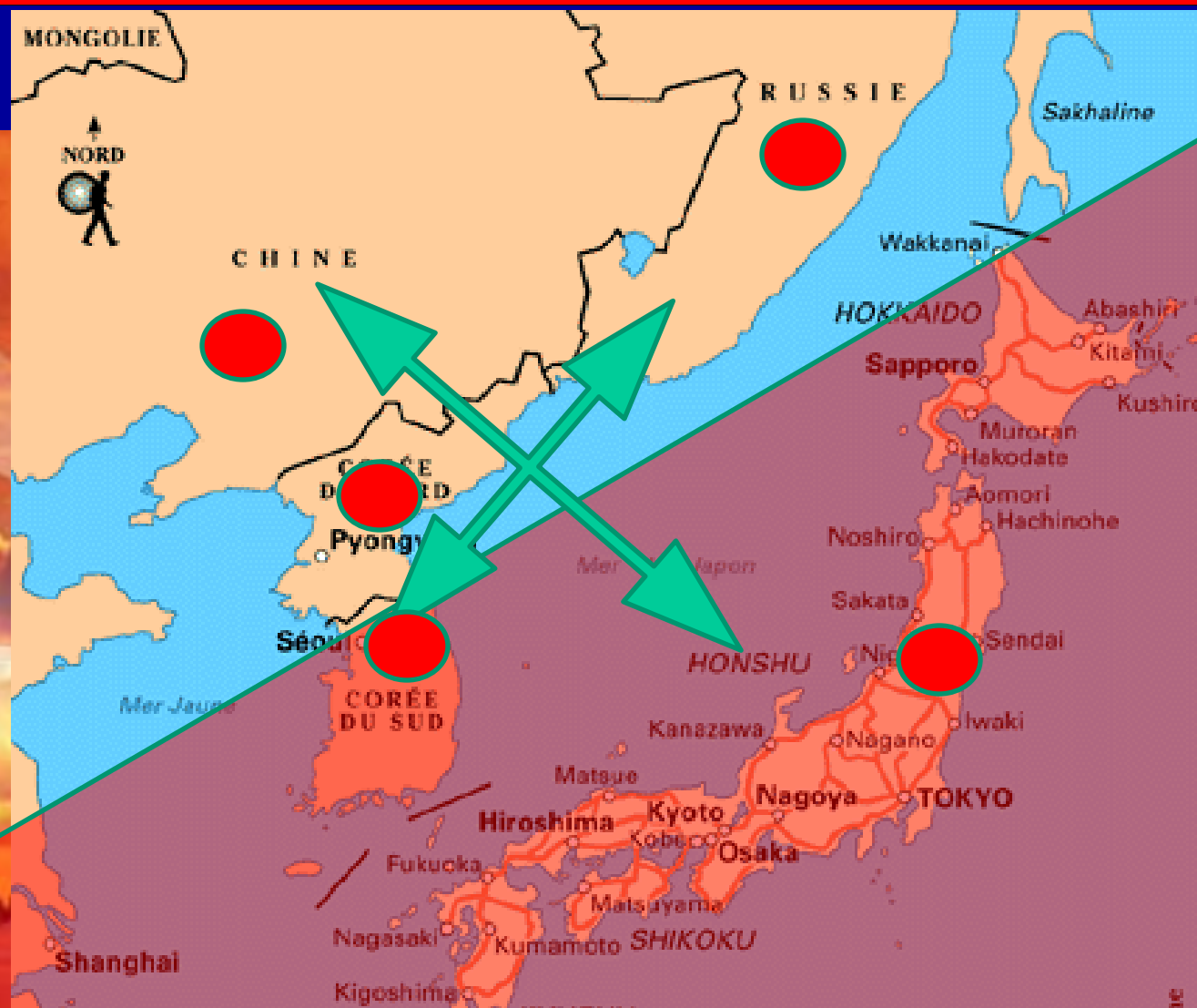
Globalização



Interdependência USA-China?

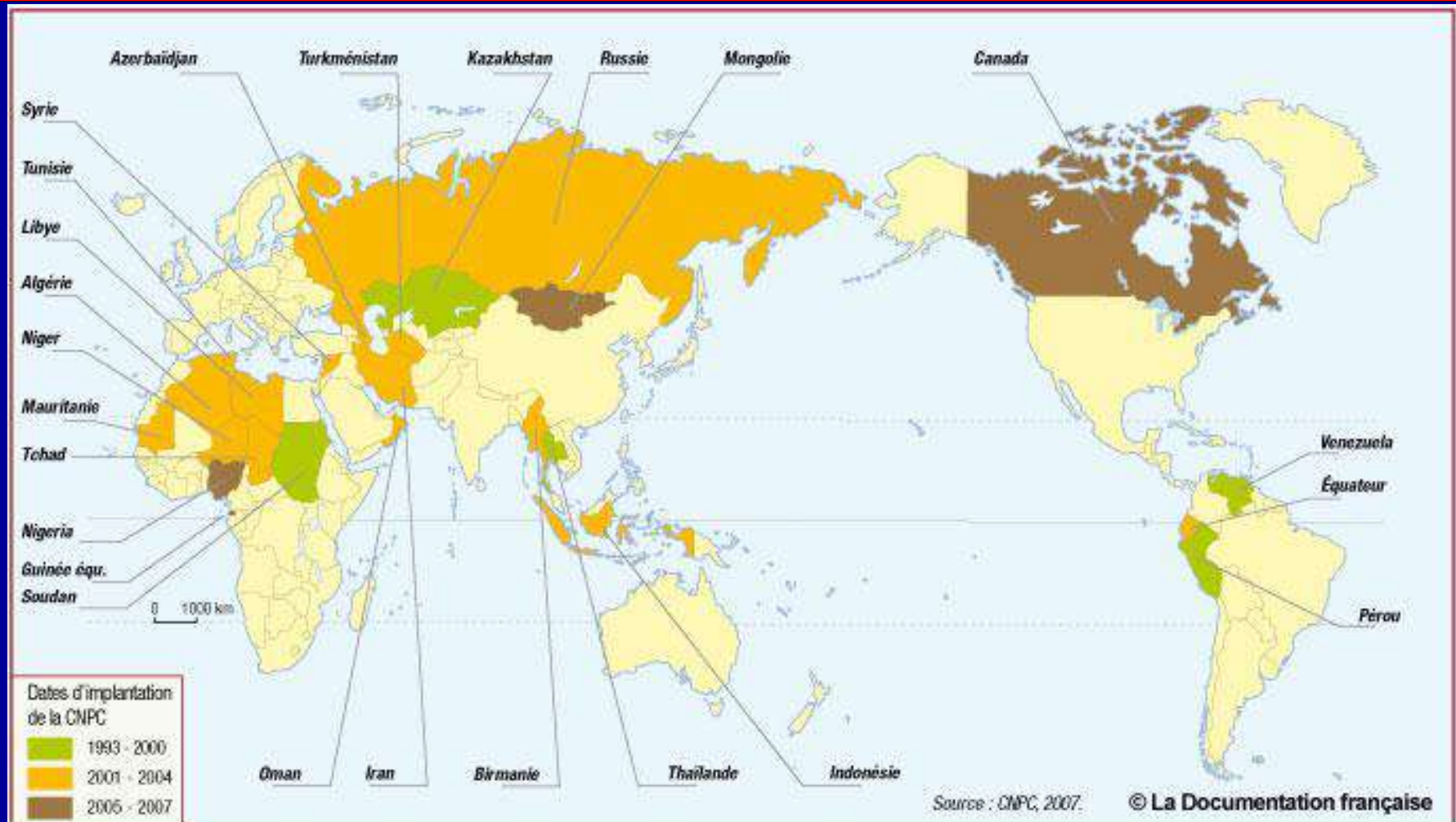


PROLIFERAÇÃO





China: deseja petróleo! ieeee.es Instituto Español de Estudios Estratégicos



Les implantations de la China National Petroleum Corporation dans le monde

Source : La Documentation photographique n°8064



© La Documentation française

D'après : A. DUBOIS © IGARUN, 2005

Source : World Bulk Trades, Fearnley's, données 2003

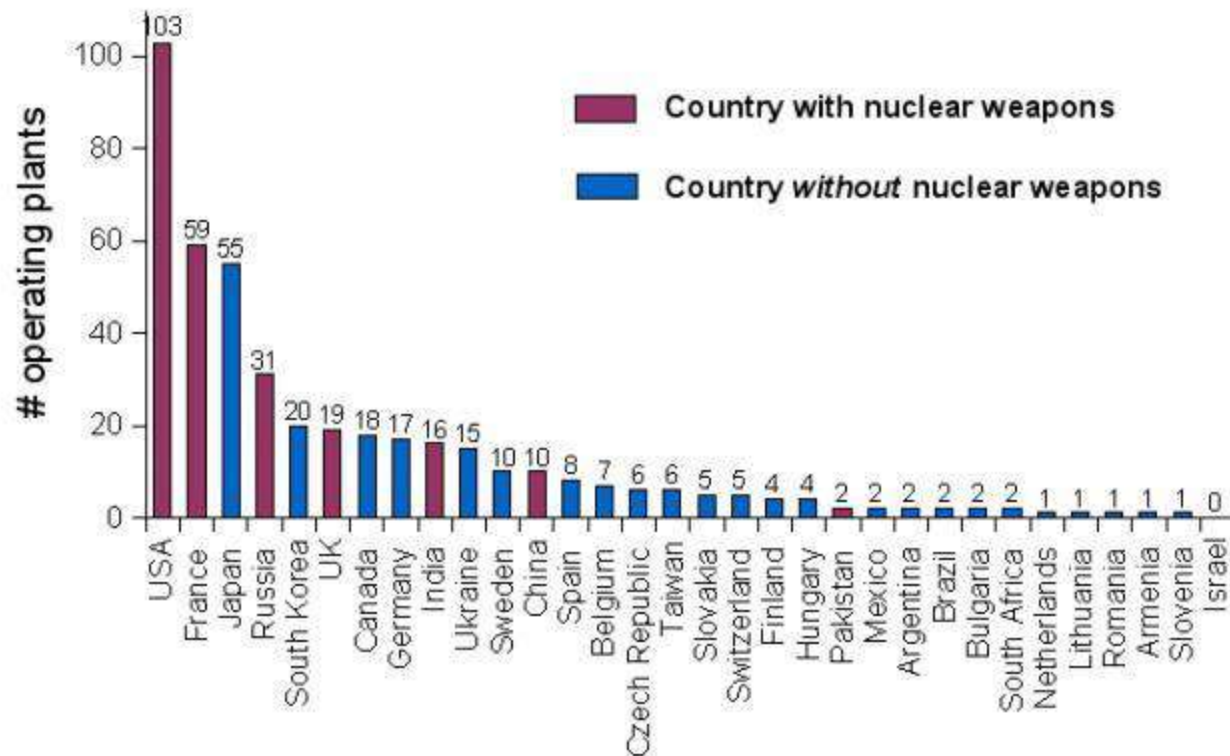


Mar do Sul da China *¿Mare nostrum chinês?*



The nuclear and the non-nuclear world

Nuclear energy and nuclear proliferation



Non-NPT states with nuclear weapons

Nuclear-weapon-free zones

ring US nuclear weapons



Mas a decisão está em boas mãos



Global Trends in Armed Conflict, 1946-2009

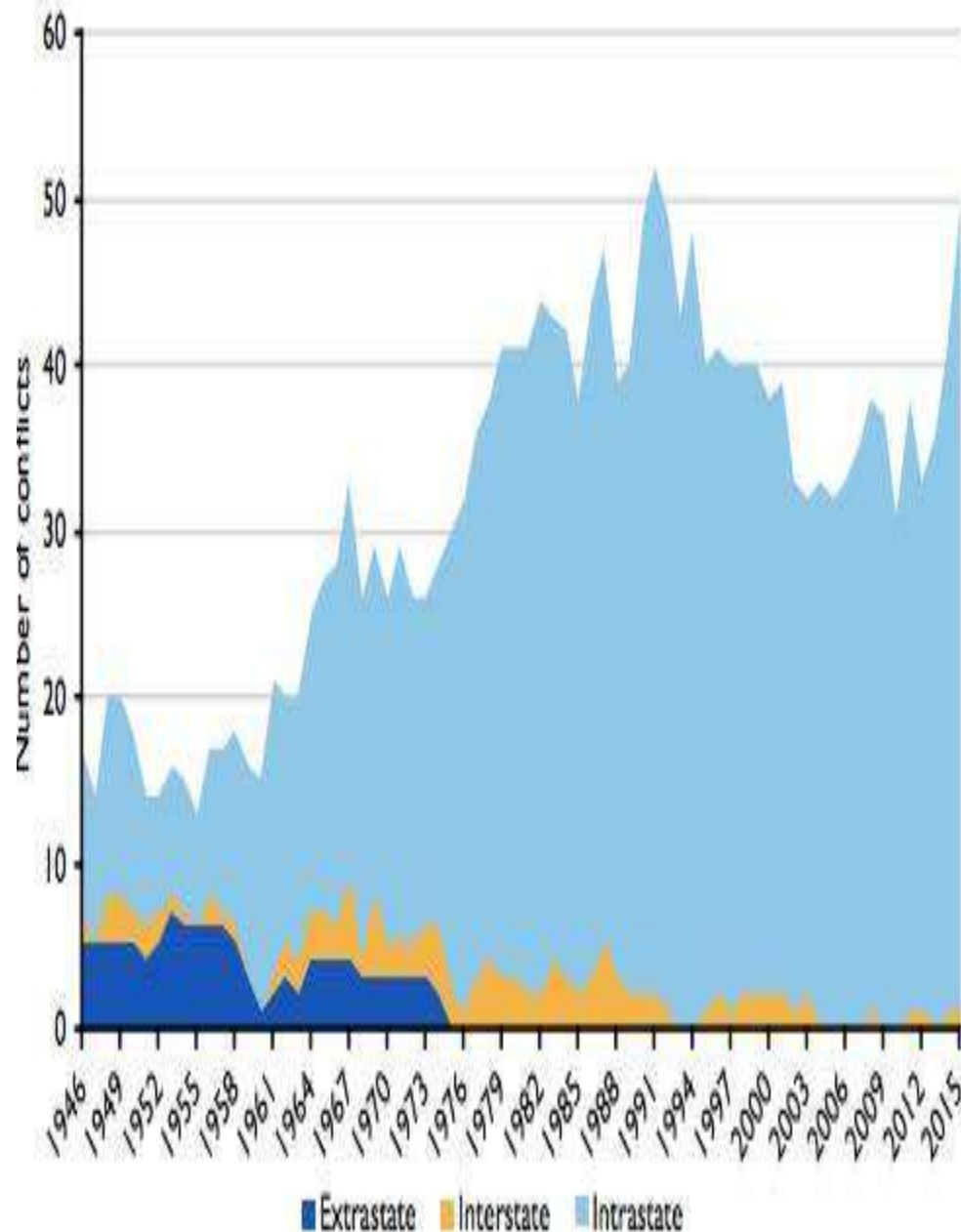
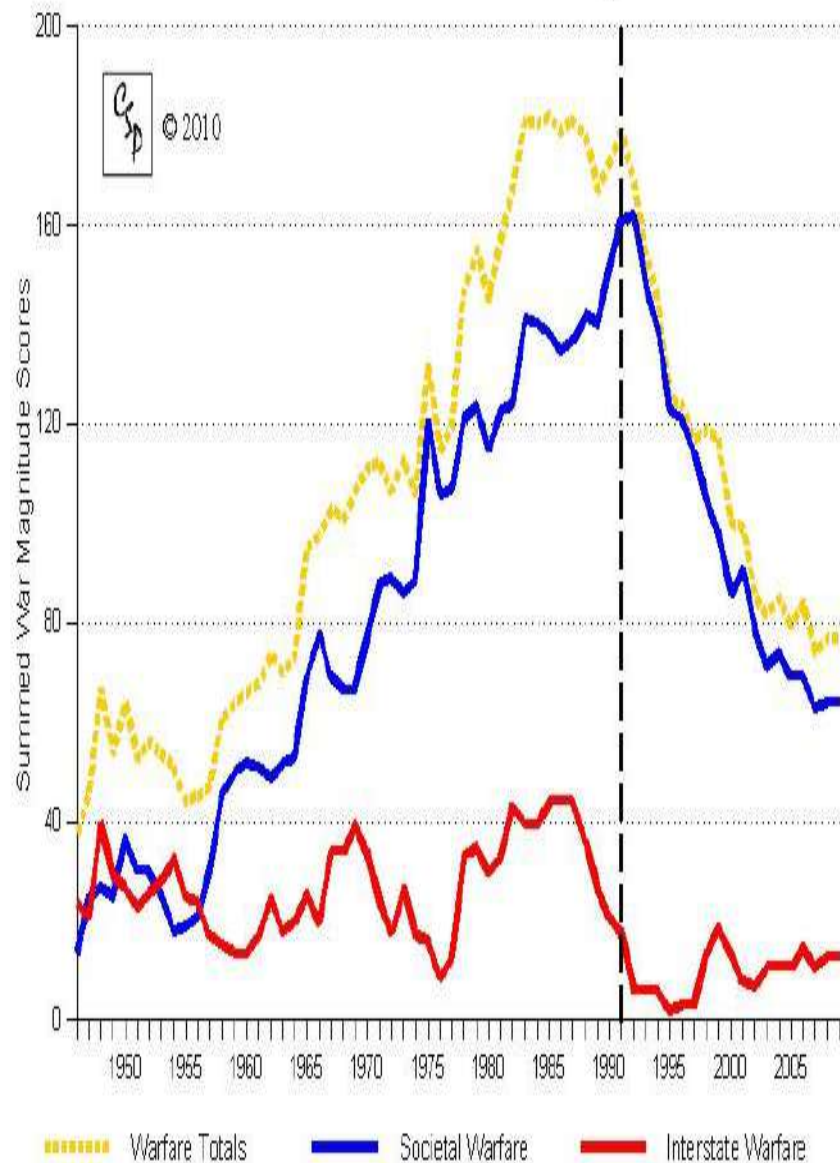
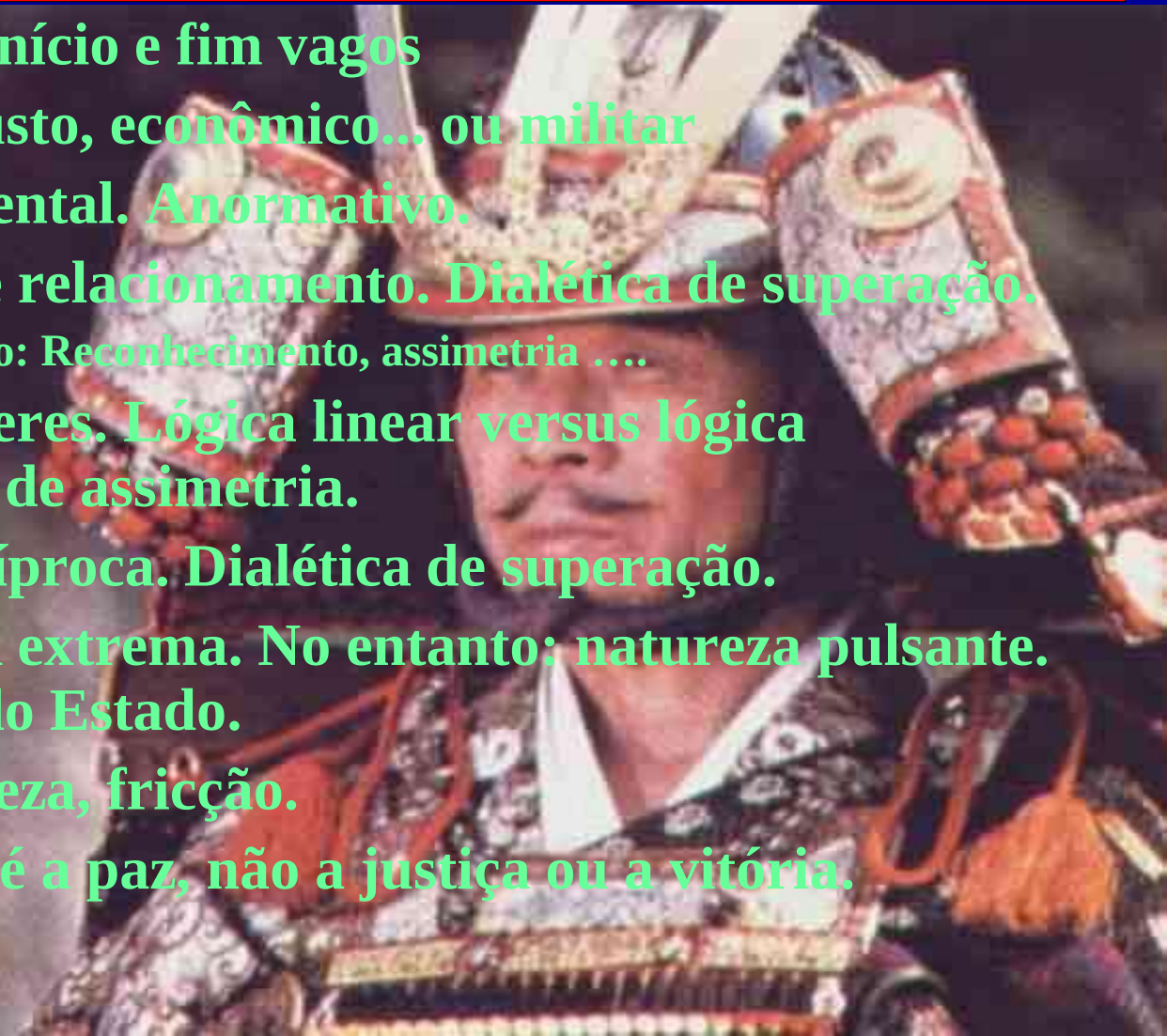


Figure 1: Number of armed conflicts by type of conflict, 1946-2015



GUERRA CARACTERÍSTICAS

- Idioma. Formalista. Início e fim vagos
- Não é um ato ético, justo, econômico... ou militar
- Ato político. Instrumental. Anormativo.
- Fato social. Forma de relacionamento. Dialética de superação.
 - Elementos de diálogo: Reconhecimento, assimetria
- Confrontação de poderes. Lógica linear versus lógica paradoxal. Conceitos de assimetria.
- Princípio da ação recíproca. Dialética de superação.
- Tendência à violência extrema. No entanto: natureza pulsante. Mais uma atividade do Estado.
- Oportunidade, incerteza, fricção.
- O objetivo da guerra é a paz, não a justiça ou a vitória.

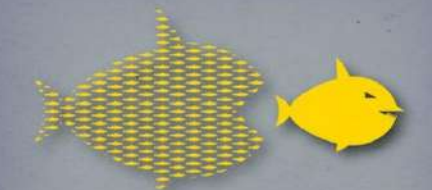




DERRAMAMIENTO DE SANGRE

ieeee.es
Institut Hospital de Recerca i Innovació

Les eines de la revolució són violentes que està transformant el segle XXI



Manual de DESOBEDIÈNCIA CIVIL

MARK ENGLER | PAUL ENGLER

Affluent, ambiciós, indispensable. Un autèntic
regal per als moviments socials d'arreu del món.
Nàomi Klein



ibleg

La campaña de desobediencia

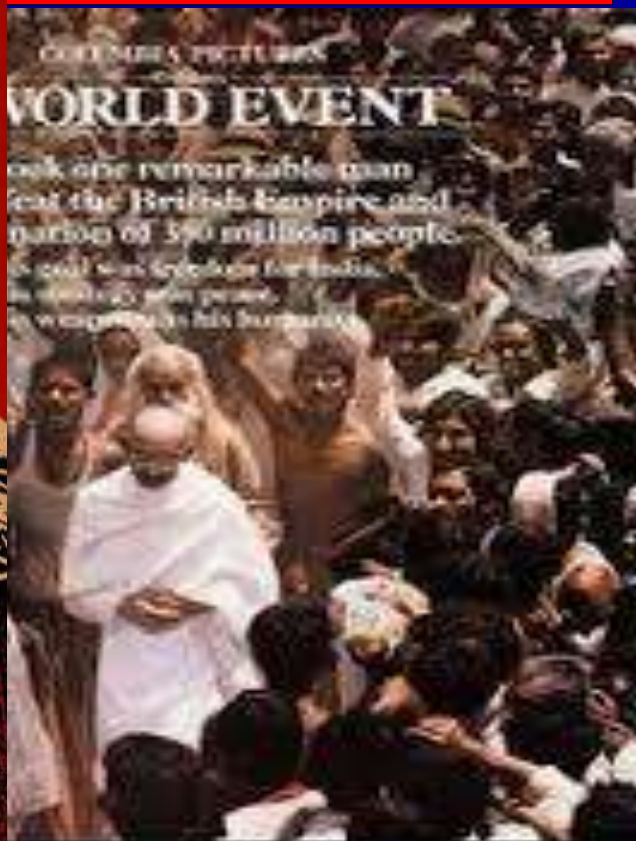
La Conferencia de Londres está en crisis por las demandas francesas

Londres, marzo 12. — Associated Press. Los delegados de las naciones británicas, americanas y francesas ante la conferencia naval de Londres se reunieron en la mañana en un momento de tensión. Los delegados de las naciones británicas y americanas insistieron en la necesidad de mantener la situación actual, pero los franceses insistieron en la necesidad de una revisión de la situación. Los franceses exigieron que se le garantizara su seguridad si se quiere que se dedique su gran programa.

Ghandi y 79 partidarios escogidos inician la marcha hacia las salinas de Jalalpur

Más de cien mil personas presenciaron la partida del grupo rebelde

El boicot a la producción de sal en India es un movimiento que interviene la policía



MILITARIZAR A INFORMAÇÃO

La política es una guerra sin
efusión de sangre; la guerra una
política con efusión de sangre.

Mao Tse-Tung

iterato

TRANSLATED FROM THE ORIGINAL
PEOPLE'S LIBERATION ARMY DOCUMENTS

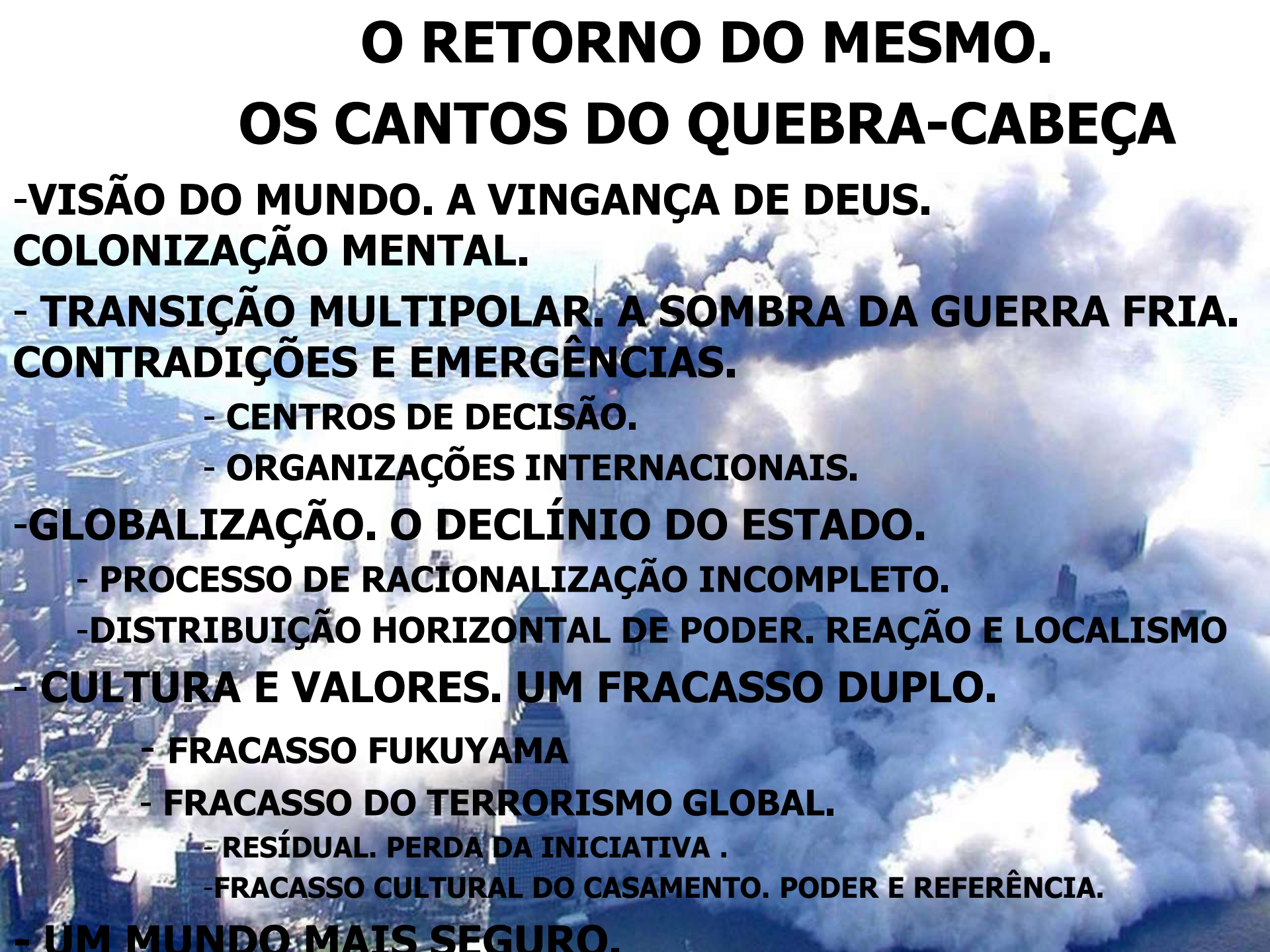
UN-
RESTRICTED
WARFARE



BY COL. QIAO LIANG AND
COL. WANG XIANGSUI

O RETORNO DO MESMO.

OS CANTOS DO QUEBRA-CABEÇA

- 
- VISÃO DO MUNDO. A VINGANÇA DE DEUS. COLONIZAÇÃO MENTAL.**
 - TRANSIÇÃO MULTIPOLAR. A SOMBRA DA GUERRA FRIA. CONTRADIÇÕES E EMERGÊNCIAS.**
 - CENTROS DE DECISÃO.**
 - ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS.**
 - GLOBALIZAÇÃO. O DECLÍNIO DO ESTADO.**
 - PROCESSO DE RACIONALIZAÇÃO INCOMPLETO.**
 - DISTRIBUIÇÃO HORIZONTAL DE PODER. REAÇÃO E LOCALISMO**
 - CULTURA E VALORES. UM FRACASSO DUPLO.**
 - FRACASSO FUKUYAMA**
 - FRACASSO DO TERRORISMO GLOBAL.**
 - RESÍDUAL. PERDA DA INICIATIVA .**
 - FRACASSO CULTURAL DO CASAMENTO. PODER E REFERÊNCIA.**
 - UM MUNDO MAIS SEGURO.**

Siglo XXI: Complejidad y relaciones internacionales

- Categorías de nebulosidade.
- Enfraquecimento das fronteiras.
- Racionalização cultural.





NATUREZA HÍBRIDA RELAÇÕES

ieeee.es
Instituto Español de Estudios Estratégicos



INIMICUS



Power Relationship?



Does a decrease in HP Require an Increase in SP?



Or can a reduction in both be sufficient for Elites to control society?

Relationships

Soft Power

Empathize & Innovate
Collaborate to Execute
Develop Others



Smart

Power

Hard Power

Goal Focused
Drive Results
Relentless Accountability

Results

SOFT POWER IN A SHARP POWER WORLD

Countering Coercion and
Information Warfare



UNITED STATES
INSTITUTE OF PEACE

#BipartisanUSIP





What is Sharp Power ?



DESBORDAMENTO DO ESTADO

ieee.es
Instituto Español de Estudios Estratégicos





PREVIOUS
GLOBAL MEDIA
POLICY AND
BUSINESS SERIES

GLOBAL MEDIA AND NATIONAL POLICIES

The Return of the State

Edited by
TERRY FLEW
PETROS IOSIFIDIS
JEANETTE STEEMERS

GONZALO ALONSO | ALBERTO ARÉBALOS

I@ revolución **HORIZONTAL**

El poder de la comunicación en manos de la gente

Prólogo del Dr. Vinton G. Cerf, "padre" de internet



USMP
UNIVERSIDAD DE
SAN MARTÍN DE PORRES

FONDO
EDITORIAL





FLUXOS GLOBAIS



Capitalismo global

El trasfondo económico de la historia del siglo xx

Jeffry A. Frieden



CRÍTICA

FIM DAS RELAÇÕES INTERNACIONAIS CENTRADAS NO ESTADO?





Enfraquecimento do Estado-Nação

Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas



CRISIS DEL ESTADO NACIÓN
Y DE LA CONCEPCIÓN CLÁSICA
DE LA SOBERANÍA

Manuel Alberto Restrepo Medina
—Editor académico—



Jurisprudencia

Copyrighted Material

Kenichi Ohmae

THE END OF
THE NATION STATE

The Rise of Regional Economies

*How new engines of prosperity are
reshaping global markets*



Copyrighted Material

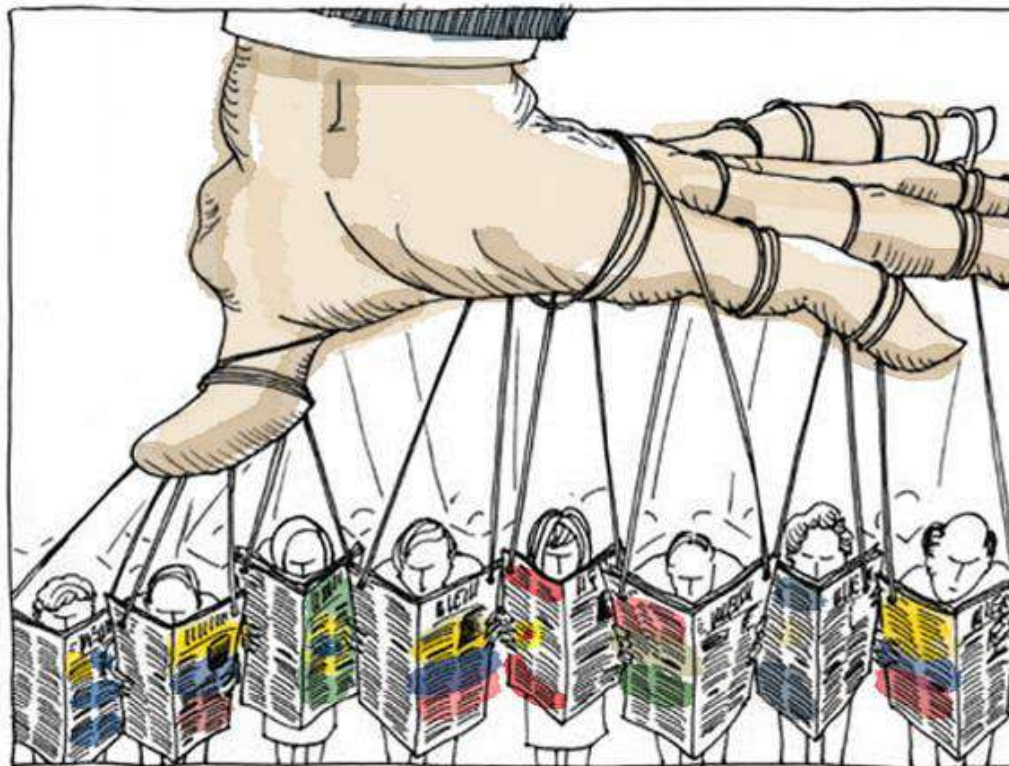
What a way to run the world



freenet



Ben Chams - Fotolia







TERRORISMO

**RETOS GLOBALES RESPUESTAS
GLOBALES**



Nuevo Orden

Mundial

'A fantastically thought-provoking book that will cause you to question the most essential ideas you have about what it means to be alive, and what it means to be you'
Daniel J Levitin

INTO THE GREY ZONE

Adrian Owen

A Neuroscientist Explores the
Border Between Life and Death

INTO THE GREY ZONE, Adrian Owen



'This is a remarkable book crammed with astonishing patient stories. The science is fascinating and accessible. It is compelling, thought-provoking and told with great humanity.'
Fergus Walsh, BBC Medical Correspondent

'To understand the profound impact of Dr Owen's work on his many patients, told in his own words, is truly moving and inspirational. Though their experiences are disturbing, Into the Gray Zone provides an uplifting testament to the power of scientific curiosity and the extraordinary resilience of the human spirit.'

Roger Highfield, Director of the Science Museums Group

'Into the Gray Zone takes us on an unforgettable journey, and provides fascinating insight into cutting-edge neuroscience and the power of the human psyche. Time and again we are taken to the edge of our seats, reflecting on what it means to be alive and how hope can triumph in the most tragic of circumstances.'

Richard Wiseman, 59 Seconds: Think a Little, Change a Lot

www.bookshop.theguardian.com

www.lafar.co.uk

In 2006 Dr Adrian Owen and his team made medical history. They discovered a new realm of consciousness, a twilight zone somewhere between life and death. They called this the Grey Zone.

The people who inhabit the Grey Zone are often mistakenly labelled as being irretrievably lost, with no awareness and no sense of self. The shocking truth is that they are often still there, an intact mind trapped deep inside a broken body and brain, hearing everything around them, experiencing emotions, thoughts, pleasure and pain, just like the rest of us. Not quite living, and not quite gone, they have existed silently in these shadowlands. But now, through Dr Owen's pioneering techniques, we can talk to them - and they can talk back.

These shifting boundaries of consciousness have shaken the architecture of our sense of self. We have known for a long time that a body does not define a person - but what if a brain does not define a mind? What does it mean if a mind can exist unharmed within a deeply damaged brain?

Through cutting edge research and case studies that are poignant, tragic and uplifting, Dr Owen maps this inner universe of the self, showing us what it means to be alive and human.

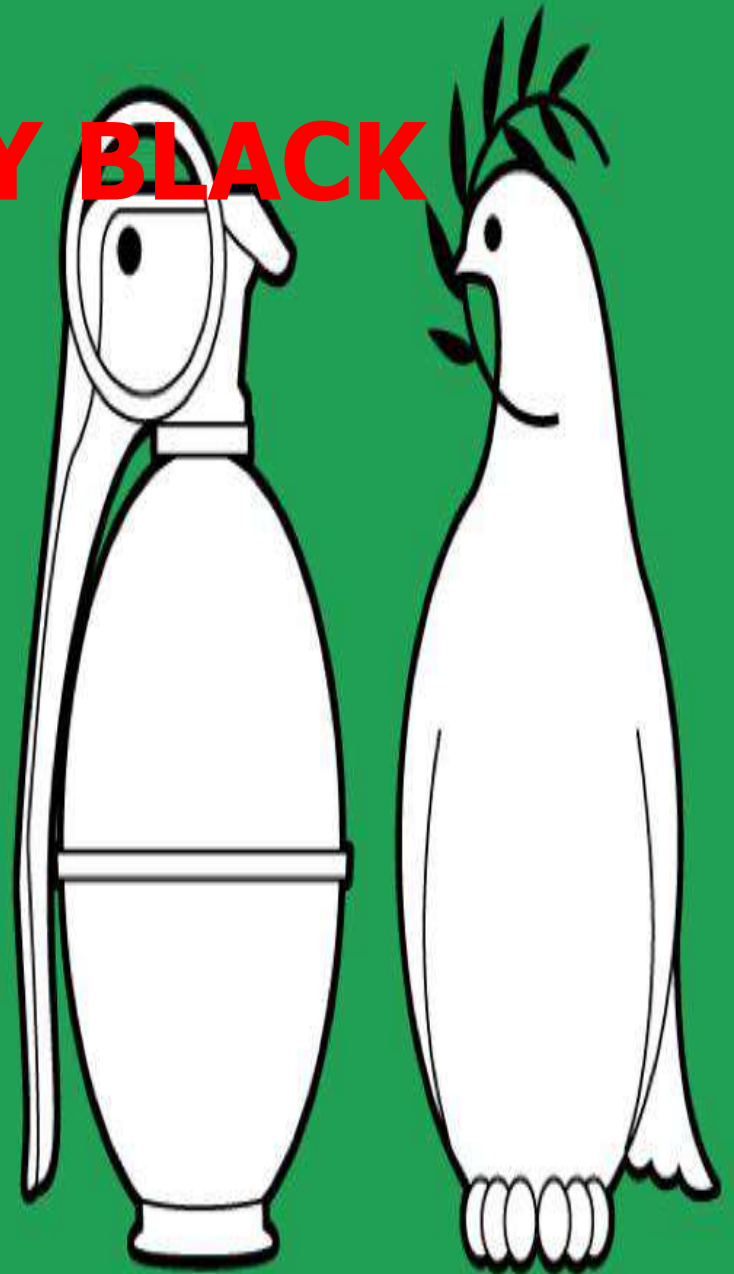
In 2006 Dr Adrian Owen and his team made medical history. They discovered a new realm of consciousness, a twilight zone somewhere between life and death. They called this the Grey Zone.

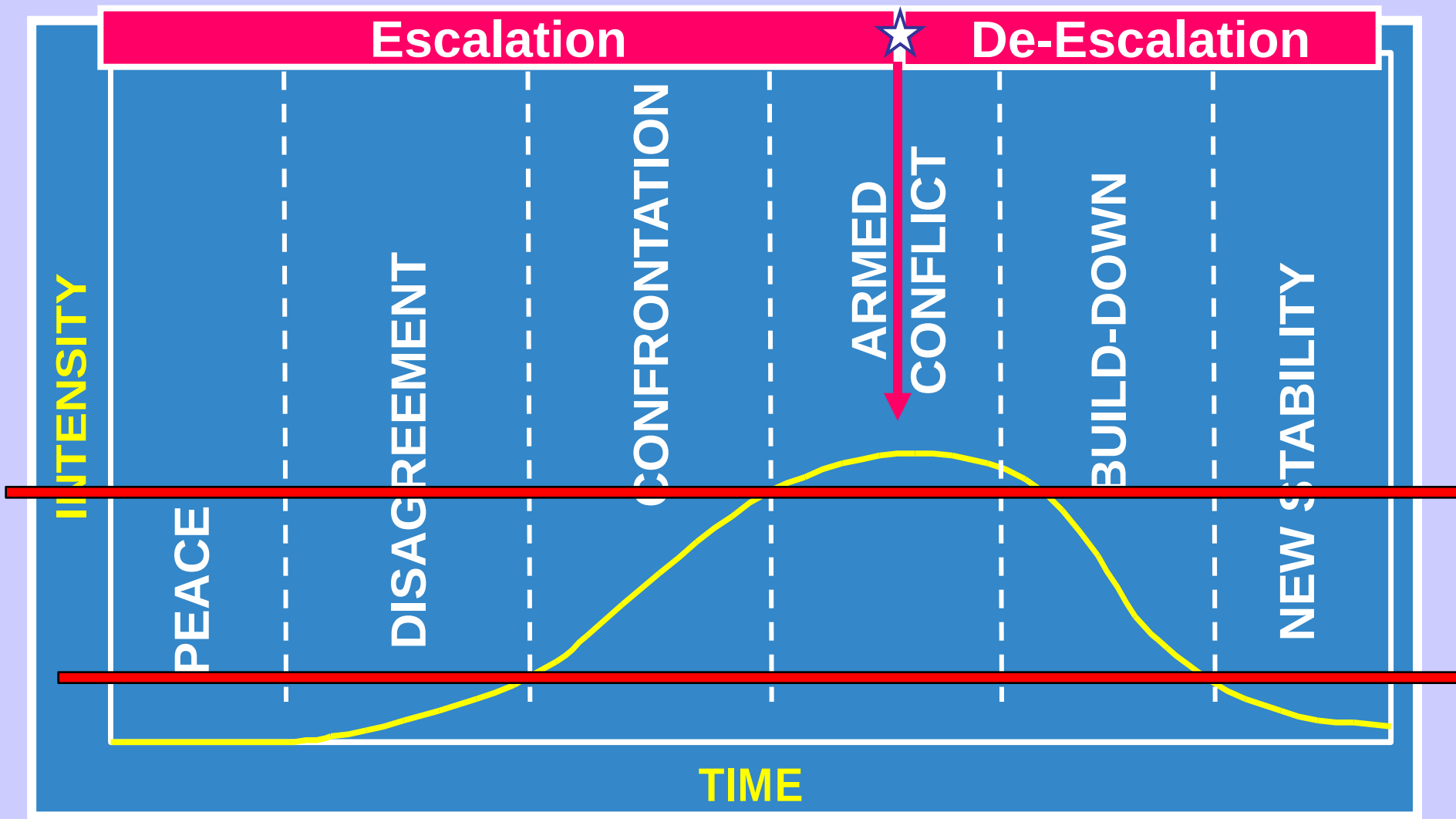
The people who inhabit the Grey Zone are often mistakenly labelled as being irretrievably lost, with no awareness and no sense of self. The shocking truth is that they are often still there, an intact mind trapped deep inside a broken body and brain, hearing everything around them, experiencing emotions, thoughts, pleasure and pain, just like the rest of us. Not quite living, and not quite gone, they have existed silently in these shadowlands. But now, through Dr Owen's pioneering techniques, we can talk to them - and they can talk back.

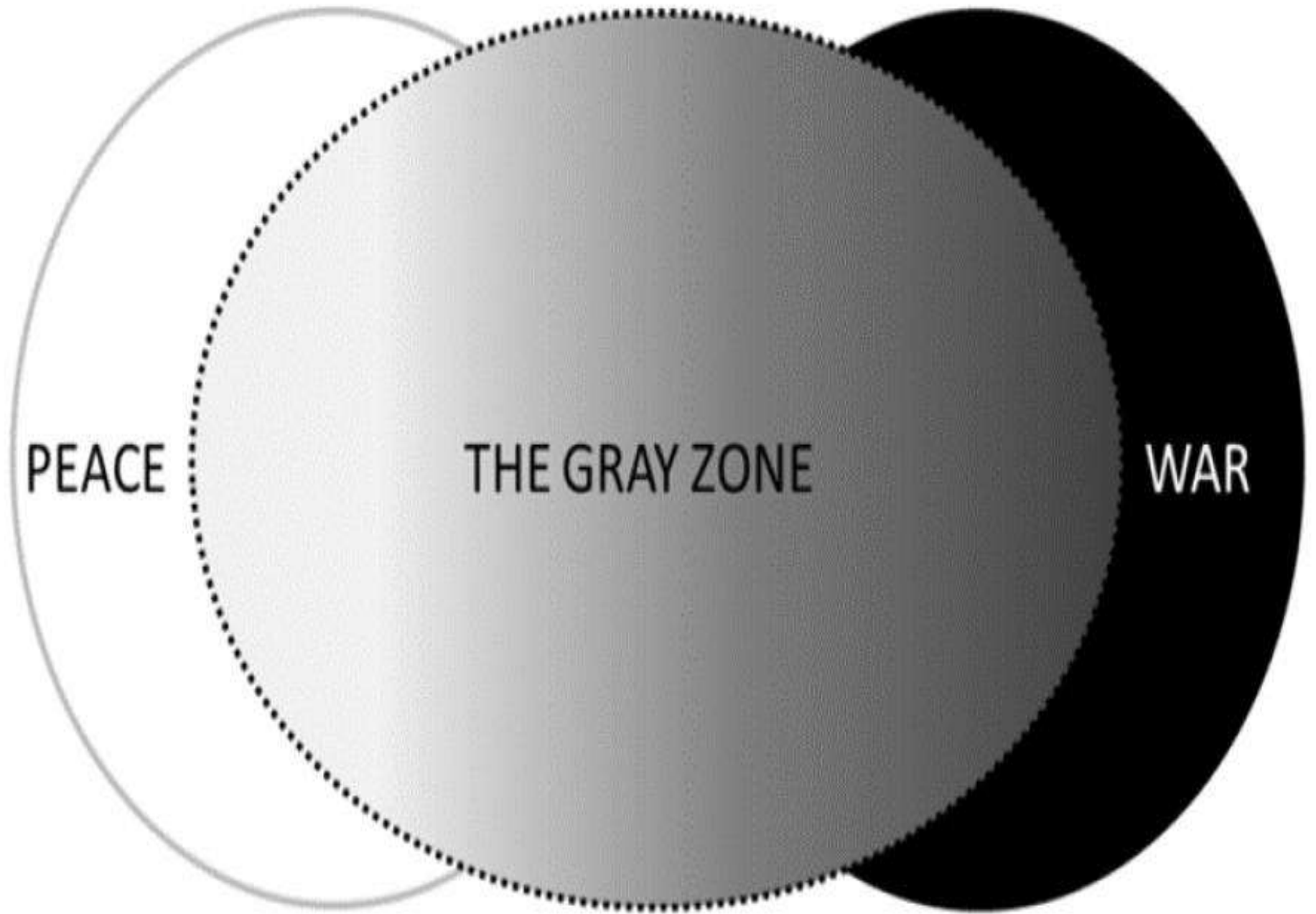
These shifting boundaries of consciousness have shaken the architecture of our sense of self. We have known for a long time that a body does not define a person - but what if a brain does not define a mind? What does it mean if a mind can exist unharmed within a deeply damaged brain?

Through cutting edge research and case studies that are poignant, tragic and uplifting, Dr Owen maps this inner universe of the self, showing us what it means to be alive and human.

ENTRE WHITE Y BLACK



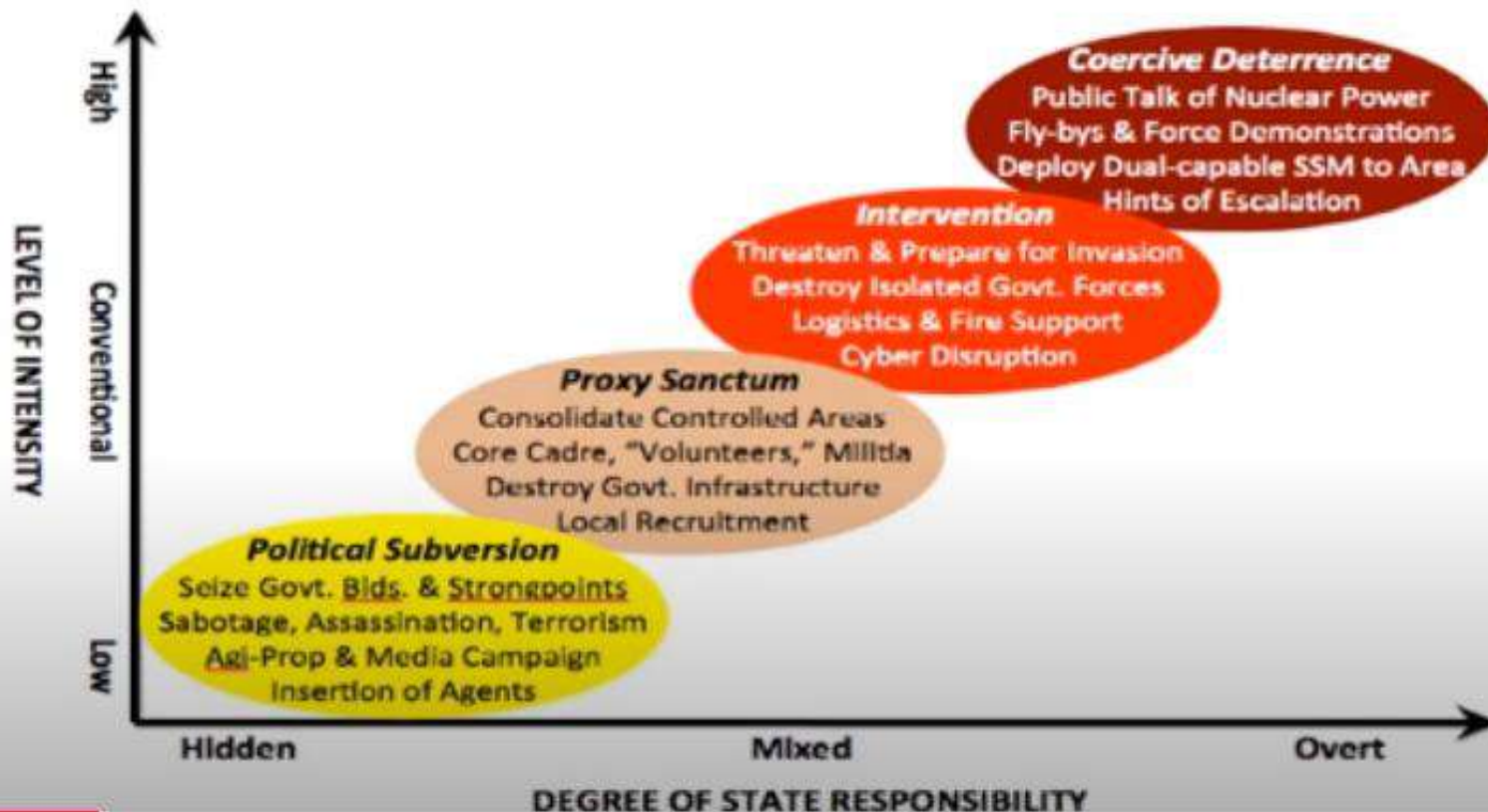






O CASO DA UCRÂNIA

Russian Style Hybrid Warfare in Ukraine





ZONA CINZA

- Marco teórico explicativo.
- Political warfare. Sem HW.
- Uso de ferramentas não-militares
- Fundamentalmente relações pouco amigáveis.
- Combinação de relações pacíficas e hostis.
- "Pequena pegada e baixa visibilidade.
- Visando a população. Mostrar a ineficácia do governo.
- Usado por poderes revisionistas.
- Não por dentro e por fora. Globalização.



ZONA CINZA

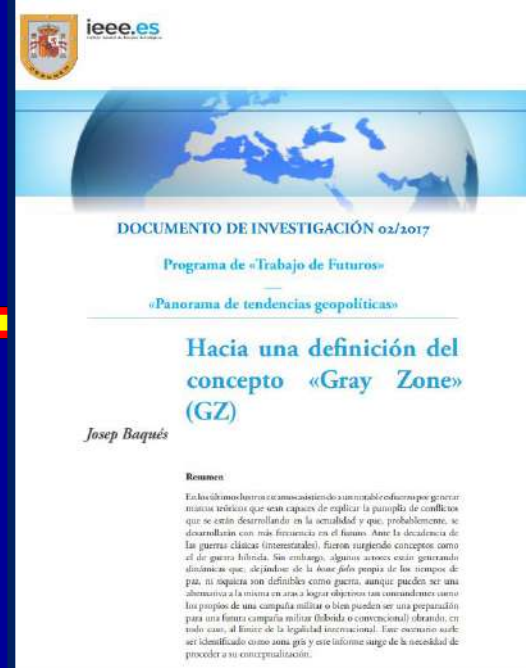
La Zona Gris

A zona cinza (ZC)...como seu nome indica, move-se intencionalmente em um terreno ambíguo (entre preto e branco, ou seja, entre a paz e a guerra).

O conceito ZC é mais semelhante ao de *Political Warfare* que ao de HW.

a ZC assume que não estamos em uma HW, já que - por definição - uma HW incorpora ingredientes de uma guerra convencional, seja pelo caráter aberto (ou parcialmente aberto) do confronto armado, seja pelo tipo de armas e táticas utilizadas... Em qualquer caso a ZC deve sua existência - ou sua continuidade - a não cruzar o limiar que define as guerras abertas. A violência é controlada; não é escalonada.

A exploração da ZC facilitaria aos atores com uma capacidade econômica e militar relativamente reduzida o confronto com as perspectivas de sucesso de atores cujos enormes gastos militares acabariam se tornando, ipso facto, ineficientes, contribuindo para sua deslegitimação (mesmo aos olhos de suas próprias sociedades).



"Narrative Wars"

Using propaganda, info-ops, history to establish intended story

"Civilian Interventions"

Sending civil agencies or groups to occupy, stake claims, establish facts on the ground

"Coercive Signaling"

Military movements, exercises, nuclear threats to intimidate

Lower Intensity

Higher Intensity

Classic Diplomacy and Geopolitics

"Denial of Prosperity"

Sanctions, manipulation of capital and energy markets, cyber ops, trade policy designed to undermine economic prospects

"Active Infiltration"

Use of SOF, intel services, cyber intrusions and info-ops to encroach on territory, challenge sovereignty and conduct harassing attacks

Major War / Combined Arms Operations

"Proxy Disruption"

Classic UW—use of proxy forces, guerrillas to undermine stability



ZONA CINZA

La Zona Gris

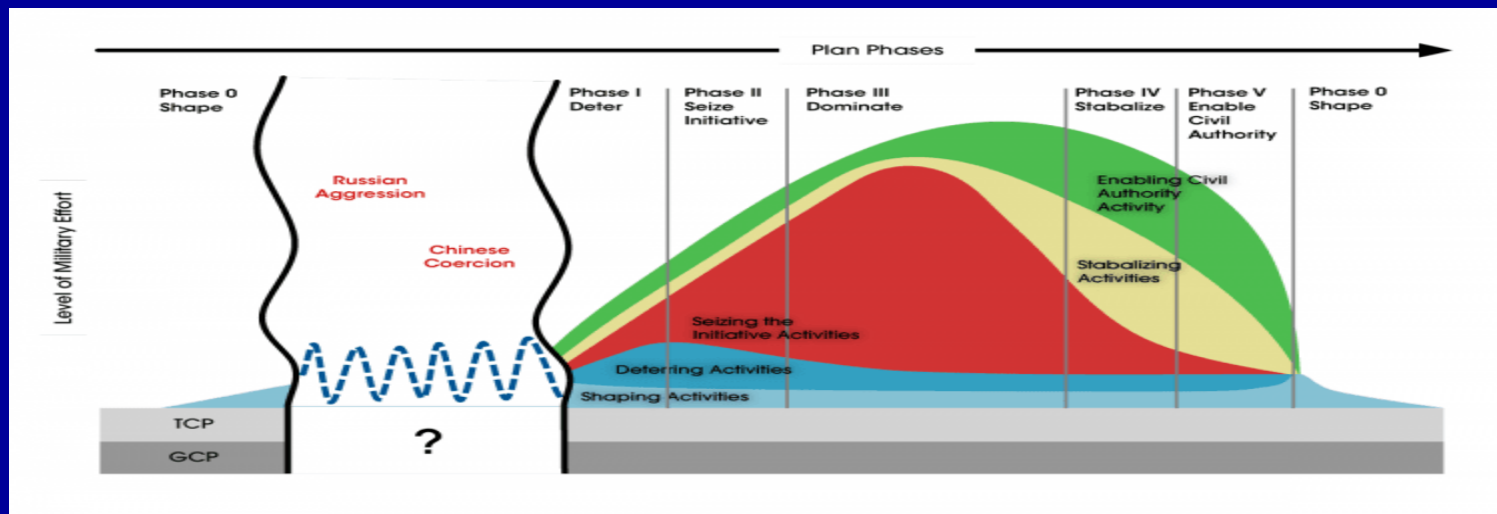
A ZC também é caracterizada pela "ambigüidade" e "falta de clareza", "convites à má percepção", numa inclinação "escorregadia", aproveitando ou gerando "desinformação", "engano" - quando se refere à ZC, as referências ao termo anglo-saxão "deception" são comuns. Aqueles que estão determinados a gerar aqueles espaços que podemos considerar como ZC optam por utilizar instrumentos que geram uma "pequena pegada" e uma "baixa visibilidade", enquanto promovem aquelas operações que podem ser classificadas como "encobertas" ou, diretamente, como "clandestinas". Quanto mais confusão for gerada, mais eficaz será a ZC, na medida em que será mais difícil fazer um diagnóstico correto e/ou implementar as contramedidas mais apropriadas.

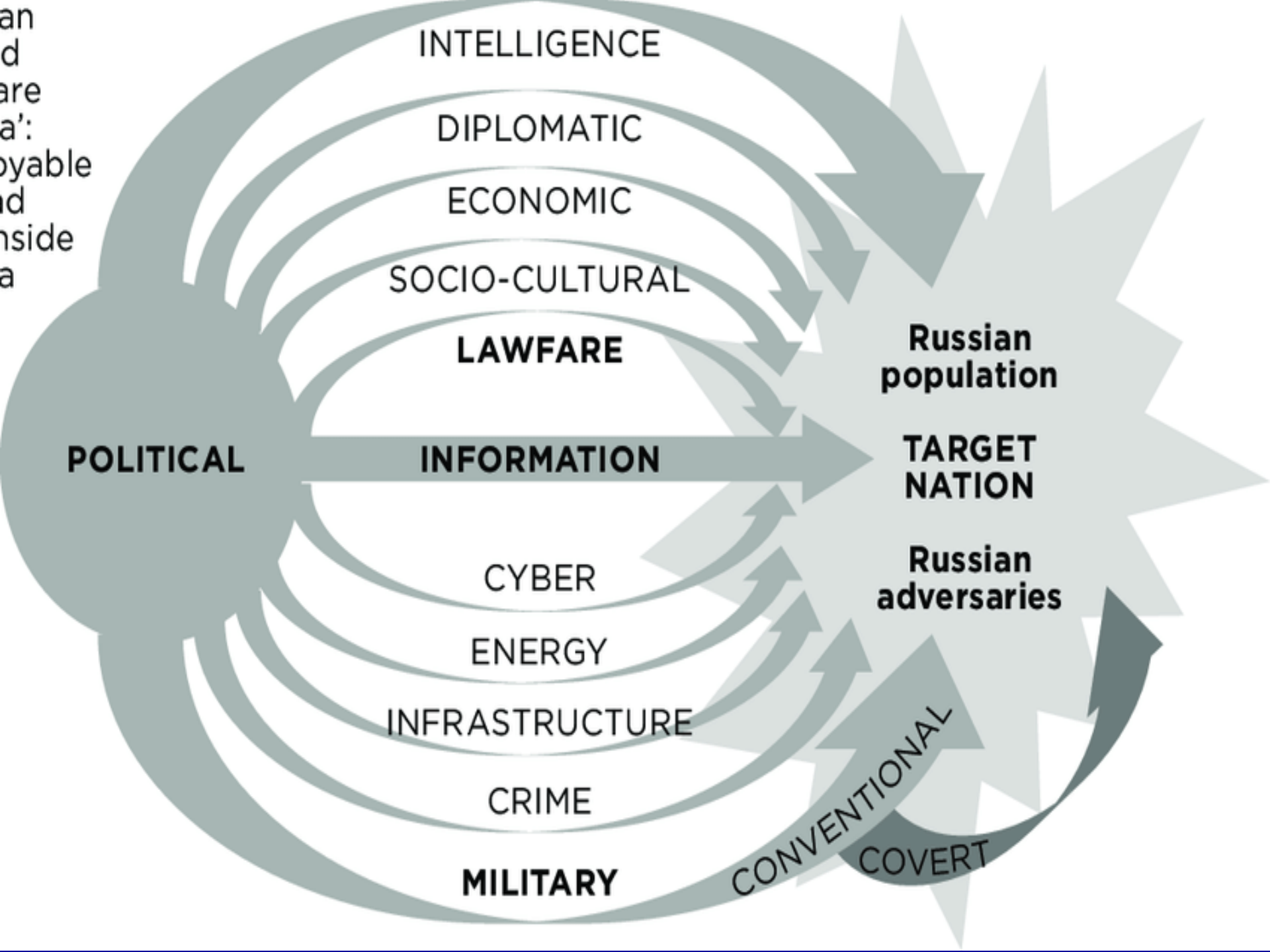




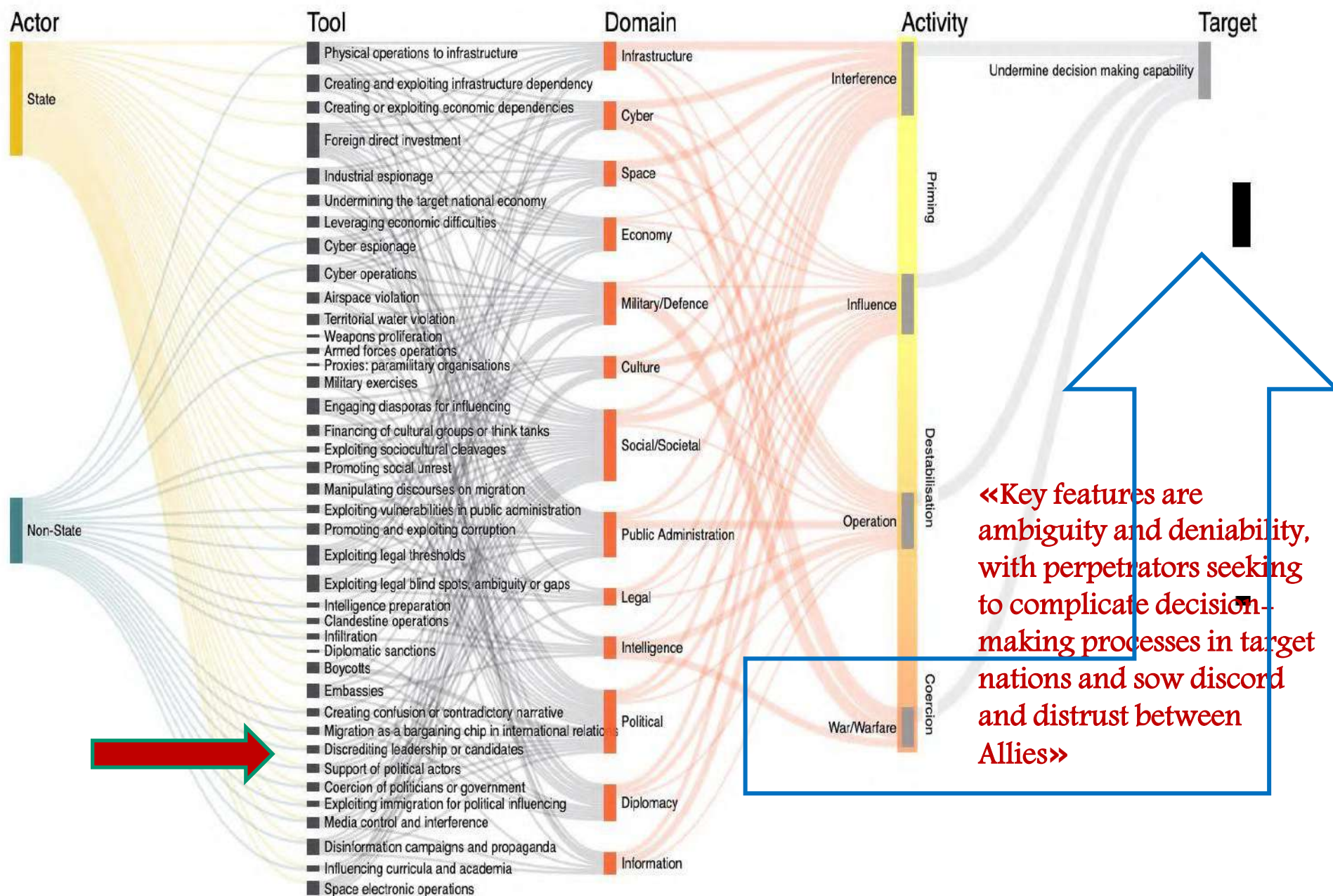
ZONA CINZA

- Ampliação do campo de batalha.
- Instrumentalização das novas tecnologias.
- Utilização de ferramentas imprópriamente militares
- Relações fundamentalmente não amigáveis.
- Combinação de relações pacíficas e hostis.
- Utilização de grupos não estatais como proxies.

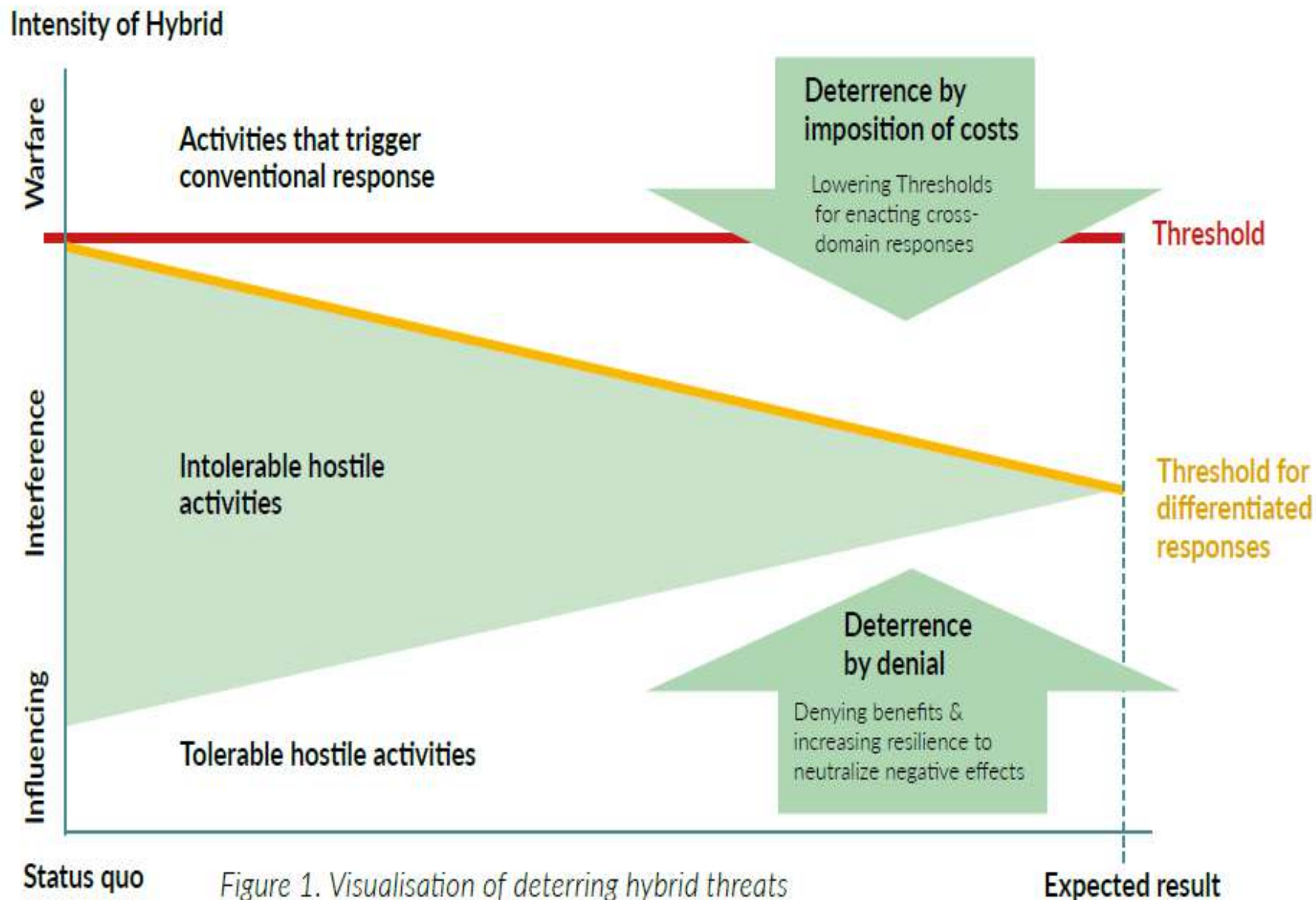




A SEGURANÇA NACIONAL FRENTE À DESINFORMAÇÃO NO AMBIENTE HÍBRIDO



LA SEGURIDAD NACIONAL FRENTE A LA DESINFORMACIÓN EN EL ENTORNO HÍBRIDO

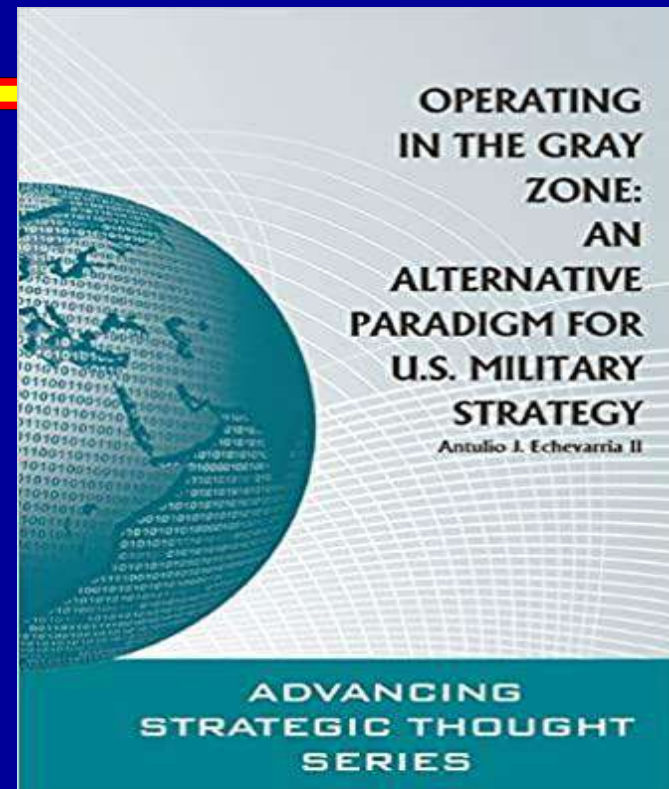




CARACTERÍSTICAS ZONA CINZA ieeee.es

Instituto Español de Estudios Estratégicos

- Agresividade.
- Insegurança Jurídica.
- Ambiguidade.
- Convite ao erro.
- Operações clandestinas.
- Gradualismo estratégico.
- Propaganda política.
- Guerra de narrativas.
- Medidas de guerrilha econômica e financeira.
- Ataques cibernéticos.
- Técnicas de resistência civil. Direito.
- Implicações dos serviços de inteligência.
- Forças de operações especiais.





DIFICULDADES RESPOSTA ZONA ACIN ieeee.es

Instituto Español de Estudios Estratégicos

- As potencias não democráticas não têm este problema.
- Dificuldades para identificar formalmente o inimigo.
- Dificuldades de uso das Forças Armadas.
- Dificuldade legais de ação nas democracias.
- Proporcionalidade e plano de resposta.
- Necesidade de coordenação inusitada entre agencias. Extensão do conceito de segurança.
- Risco de deslocarse à zona negra.



LIDERANÇA E ÉTICA

“um príncipe de nosso tempo, cujo nome não deve ser mencionado, [que] prega continuamente a paz e a lealdade, sendo na realidade um inimigo de ambos; de fato, se ele tivesse observado tanto um como o outro, ele teria perdido repetidamente o prestígio e o Estado”







AS QUESTÕES HÍBRIDAS

Amenaza híbrida (*hybrid threat*)

Fenómeno resultante de la convergencia e interconexión de diferentes elementos que, en conjunto, constituyen una amenaza más compleja y multidimensional.¹

Conflicto híbrido (*hybrid conflict*)

Situación en la cual las partes se abstienen del uso abierto de la fuerza (armada) y actúan combinando la intimidación militar (sin llegar a un ataque convencional) y a la explotación de vulnerabilidades económicas, políticas, tecnológicas y diplomáticas.

Guerra híbrida (*hybrid war*)

Situación en la que un país recurre al uso abierto de la fuerza (armada) contra otro país o contra un actor no estatal, además de usar otros medios (por ejemplo, económicos, políticos o diplomáticos).

Documento de trabajo 20/2018
13 de diciembre de 2018



**Amenazas híbridas: nuevas
herramientas para viejas
aspiraciones**

Carlos Galán



Hybrid Warfare =

Combination of multiple conventional and unconventional tools of warfare

Special forces

Regular military forces

Irregular forces

Support of local unrest

Information warfare propaganda

Diplomacy

Cyber attacks

Economic warfare

LA DOCTRINA GERASIMOV Y EL PENSAMIENTO ESTRATÉGICO RUSO CONTEMPORÁNEO

El artículo examina la percepción de Rusia sobre la transformación de la guerra y analiza las ideas de su jefe de Estado Mayor de la Defensa, Valeri Gerasimov, así como su interpretación sobre las amenazas híbridas y su modus operandi en los conflictos recientes.

que Moscú ha adoptado los preceptos de la guerra híbrida.

Teniendo estos elementos en cuenta, este artículo pretende enmarcar las ideas que el general Valeri Gerasimov expuso en su controvertido artículo publicado en 2013 y que tanto revuelo continúa generando entre la comunidad estratégica occidental. Ello permitirá ahondar en la percepción rusa sobre la transformación de la guerra, su interpretación sobre las amenazas híbridas y debatir sobre su *modus operandi*

en los conflictos recientes, donde más que revolucionario parece la adaptación del tradicional estilo militar soviético a la actual era de la información.

En 2013, un año después de ser nombrado jefe de Estado mayor de la Defensa, el general Valeri Gerasimov publicó el controvertido ensayo titulado «El valor de la ciencia en la anticipación», en la revista *Voyenno Promyshlennyy Kurier*, de amplia difusión entre la comunidad militar rusa². Este trabajo, que pasó

bastante desapercibido entre los analistas de Defensa occidentales hasta los sucesos de Crimea de 2014, exponía su punto de vista sobre el entorno de seguridad de la posguerra fría. Para ello, repasaba las principales lecciones identificadas de las grandes crisis y conflictos acontecidos desde 1991 (año de disolución del Pacto de Varsovia) como la guerra del Golfo, la guerra contra el Terror o la invasión de Georgia, pero también los ciberincidentes de Estonia, las revueltas llamadas Primaveras Árabes o la

ACTIVE MEASURES

The Secret History of Disinformation and Political Warfare

Thomas Rid

\$base64decode=
\\(d+\\)\\1.*_d
'base'
\\1.*code'

450065

AMENAZA HÍBRIDA

DESINFORMACIÓN

PROPAGANDA

POSVERDAD

FAKE NEWS





“Guerra Híbrida”: O debate





1989. East Germany. Check Point Charlie